



財團法人資訊工業策進會

中華民國一一一年度決算

財團法人資訊工業策進會 編



財團法人資訊工業策進會

中華民國一一一年度決算

財團法人資訊工業策進會 編

財 團 法 人 資 訊 工 業 策 進 會

111年度會計決算目次

目 次	表 格 名 稱	頁 次
壹、工作報告		2~18
貳、財務報表		19
一、收支營運表		20
二、現金流量表		21
三、淨值變動表		22
四、資產負債表		23~24

壹、工 作 報 告

(財團法人資訊工業策進會)

工作報告

中華民國111年度

秉持著「策進中華民國資通訊科技創新應用，協助發展數位經濟」之明確宗旨，以及持續以會務革新優化自主經營管理成效之精神，在呼應「數位轉型化育者（Digital Transformation Enabler）」的定位下，本會於110年底迄今，全面啟動 Transformation 2025（簡稱 TR25）組織轉型計畫。

在全會的努力下，TR25 轉型計畫將本會多年積累於資通訊領域的相關技術研發、產業推動、智庫幕僚、人才培育、跨域創新應用服務等業務進行相應整合，以「軟體技術」、「數位轉型」、「數位經濟」、「資安產業」四大發展主軸來達成「賦能產業轉型、健全產業秩序」的目標，協助各行各業長出永續經營所需要的數位轉型能力。茲將111年度，本會於組織轉型面的重大改變及相關成果摘要如下：

(一)組織整併強化溝通，以 ONE III 精神提供整合性服務

為強化本會將資源挹注於產業發展的效益，經董事會通過，本會於111年5月起，將原有主責業務營運的七所、二處、三中心，配合前述轉型之四大發展主軸，整併為二院、四所。整併之結果不僅提高部門間的溝通效率，也期待透過機制設計來進行全會資源的整合與調度，建立「One III＝合而為一」，即各單位彼此之間資訊透通、資源互補之運作精神；未來外界一旦有數位轉型需求提出，最後都能獲得本會各主軸業務能量整合後的最佳對應，帶動全會發展出團結一致的文化。茲將組織結構調整後的業務部門主要任務說明如下：

1. 軟體技術研究院（對應軟體技術主軸）：以研發先進軟體技術與開發方法為定位，執行軟體技術趨勢觀測、前瞻軟體技術研發、先進開發方法實證等主要任務。
2. 數位轉型研究院（對應數位轉型主軸）：以協助產業數位轉型、建構數位創新生態系為定位，執行驅動供需共創之第三方顧問服務、促進國內外產業發展之領域與場域深耕、穩健數位創新應用之環境建構，以及提供集結全會人才、技術、策略、法制相關資源之一站式整合服務等主要任務。
3. 科技法律研究所（對應數位經濟主軸）：以優化產業生態系之總體法制及政策基礎環境為主要任務。
4. 產業情報研究所（對應數位經濟主軸）：以洞察資通訊軟硬體等數位經濟相關產業發展趨勢為主要任務。
5. 數位教育研究所（對應數位經濟主軸）：以構築跨領域數位人才發展生態為主要任務。
6. 資安科技研究所（對應資安產業主軸）：以發展資安智慧聯防生態、驗證技術產品資安合規，以及推動實戰人才訓用合一為主要任務。

(二)聚焦四大主軸策略布局，完備產業生態系健全發展

不斷演進的數位科技讓產業競爭由過往的產品/服務迭代競爭邁向以顧客價值為中心的生態體系競爭，各行各業多於生態系中尋找發展定位，不只追求自我獲利成長，也要追求共榮共好，形成產業永續發展的基礎。

面對各產業生態競爭趨勢下的各種挑戰，本會在堅守不與民爭利，且要活絡生態系來與民興利的重要原則下，鼓勵前述「軟體技術」、「數位轉型」、「數位經濟」、「資安產業」四大發展主軸圍繞著「提供第三方服務」之角色，來規劃各自的發展策略方針；期待透過本會業務策略的轉型，從過往只是單純「幫你做技術」的

這類供給方業務，調整為在業務執行過程中扮演「教你怎麼做」的賦能角色，教育顧客知道何謂妥適的規格、良好的技術，乃至卓越的品質等標準，扭轉軟體資服產業生態，走向良性循環、獲利向上提升的結構。茲分述如下：

1. 數位經濟主軸

該主軸一方面以產業顧問的支持性角色，將資料治理等議題與數位發展相關法律合規調適、社會創新調適、資通訊軟硬體產業轉型策略與商模開發等面向加以整合，導入法規基礎環境整備、智庫研究、數位人才培育等業務能量，盡可能地擴大產業經濟價值，協助促成共生共榮的生態系；另一方面也嘗試以獨立智庫的協力角色，從宏觀的趨勢洞察、產業競爭力育成與產業智庫思維出發，成為有能力引領國家科研策略與產業競爭力商模發展的獨立智庫，走在政府科專及企業之前，以前瞻思維協助產業預先對應未來可能的威脅和環境變化，爭取最大商機。

另一方面，該主軸也致力於建構數位人才發展生態系，協助國家發展數位人才培育；透過數據監理與資料治理手段，建立具公信力的數位人才資源庫，並搭配數位人才發展量身打造的適性化建議，規劃與推動職能合規標章或證明的國際交互認證，充實產業生態系最基礎的經營基盤。

2. 軟體技術主軸

藉由軟體技術趨勢觀測和大型國際研討會參與，協助臺灣各領域業者及早掌握全球新興技術的發展路徑，並產出國內外技術主題之生態藍圖，揭露技術主題以利軟體資服產業提前布局，或與本會協力機構角色一同協作，加速為各產企業的數位發展鋪路。此外，亦透過跨部門與跨學研合作機制，對於學術研究和產業應用之間的技術鴻溝投入相關研

發，落實前瞻技術研發與產業應用之銜接定位，賦能臺灣不同規模的產企業走過技術創新的死亡之谷。

該主軸亦將持續累積先進軟體技術研發的開發經驗，並將之轉化為創新第三方服務與檢驗測技術的能量，針對特定技術領域（如智慧交通），依循國際標準與國內產業標準來進行第三方認證服務，協助提升企業技術能力之餘，也成為本會未來爭取擔任各產業軟體相關技術的第三方獨立認證資格，以及設定認證標準的技術後援。

3. 資安產業主軸

以自主檢測工具研發、成立聯合檢測實驗室、導入國際安全軟體成熟度模型等方式，攜手產業公協會，發展具臺灣特色的資安智慧聯防生態（如半導體產業資安智慧聯防生態），大力倡議與推展資安智慧聯防生態系的重要性。此外，亦協助各產業持續關注國際資安標準規範（如 5G 資安之國際 3GPP 標準、工業控制 IEC62433 國際標準、物聯網 SESIP 國際標準、美國國防部網路安全成熟度 CMMC 認證、新思科技資安成熟度模型等）；並強化對國際標準組織（如國際物聯網檢測標準組織 Global Platform）之參與，透過國際鏈結掌握資安治理架構，於各行各業產品資安認證、公司資安治理等面向建立本會扮演化育者之第三方角色的信賴感。

在國內，該主軸也聯手 TTC 電信技術中心、ARTC 車輛研究測試中心、網路封包協會、TEEMA 電電公會等單位，協同合作 5G 架構與應用專網資安、車輛系統資安、智慧製造資安等資安檢測要求與技術驗證，進而展望未來由本會引領訂定臺灣相關資安檢測標準的能耐。

該主軸更積極因應資安人才荒，藉由與民間授課單位合作培訓，結合場域訓用實證及職能發展護照、人才市集平臺

等機制，協助提供各產業資安實戰力人才；且同步建立在職人員資安職能基準、分級分階段訓練、資安分科分級評核審定作法，以及專業 Mentor 評核機制，優化資安人才品質，賦予各產業生態系成員的資安能力，加速資安智慧聯防生態的健全發展。

4. 數位轉型主軸

聚焦於本會長年經營的跨領域創新技術應用與第三方顧問夥伴的輔導經驗，善用 ACE School 數位轉型學堂與顧問群，從各類 domain 專業領域中發掘數位調適議題；同時援引多元方法論之專業，以第三方顧問立場的客觀洞見來協調供需雙方需求與目的對焦或共創。此外，亦透過媒合平臺與機制，將領域公協會第一線的真實需求掌握串接資服業者提供之解決方案，齊力發展多元化的數位商模，賦能整個數位服務生態系的完備。

另一方面，該主軸除以技術研發等實務經驗推動國家標準制定與相關認證制度（如雲端運算—服務水準協議 (SLA) 框架，CNS 19086），以及實驗室聯測機制（如 5G UB Lab 聯測機制），建立教練式技術輔導機制與能量之外；亦藉由早期參與、深耕與影響國際組織運作（如參與 AFACT 以及 UN/CEFACT 跨境數據標準制定平臺），積極掌握國際標準/認證制定動向，協助臺灣產企業可盡早規劃競爭或生產策略，以利接軌區域/國際市場。

(三) 回應轉型需求，實踐策進臺灣產業發展之目標

1. 持續進行研發與關鍵技術應用創新

在數位部與經濟部的支持下，111 年度本會持續聚焦在扣合產業轉型需求與政策發展重點的核心技術研究發展，並鼓勵專利與技術整合應用，加強研發技術的落地實踐。代表性成果如下：

- (1). 分散式能源聚合調度技術：本會運用該項技術來聚合調度和匯集群體用戶的設備資源，讓小用戶也可以群體的方式參與提供服務，進而帶動民間傳統發電業者、自用發電設備設置者、用戶側需量反應等多元分散式的民間電力資源得以投入電力交易平臺，提供輔助服務，共同協助全國電力系統穩定，參與者也可藉此獲得服務收益，打造「電力共享經濟」。該項能源數據專利及相關技術已於 111 年 7 月衍生新創企業—「新捷能資訊」投入電力輔助市場，為臺灣當前唯一具備「儲能 AFC、調頻備轉、即時備轉、補充備轉」四項電力輔助服務的公司，成果備受外界肯定。
- (2). 物聯雲平臺技術：本會運用該項技術技轉予新創公司以彌補臺灣智慧建築產業整合型雲平臺系統的產品缺口，即針對智慧建築進行設備控制、診斷及資產管理，並於建築規畫初期即導入管理系統，減少後續龐大的維護性支出，結合數據驅動的商業分析架構來促進傳統建築產業營運效益提升。
- (3). 霧端流程自主化運算技術：該項技術可在雲端決定好流程並布建至霧端後，讓設備得以在不仰賴雲端連線下，自主與其他霧端節點溝通，完成流程運算。本會亦透過將技術技轉予新創公司，協助其發展「海港交通」與「環境監測」之物聯網應用系統解決方案，並與海外伙伴於馬來西亞建立示範場域，鎖定航道管理之港務作業與養殖業水質監測管理，協助業者朝向高價值的智慧化轉型升級。
- (4). SaaS 模式之製造場域 AI 應用：本會技術團隊針對智慧製造相關技術，研發多因子組合分析調優、組合式分層建模預測、壓縮域機器學習等技術專利，並藉由技轉來

優化軟體業者 AI 平臺的大數據處理效能，結合資服共創商模以滿足製造大廠的設備使用需求，未來可協助中小企業減輕 AI 使用門檻，加倍擴散應用之效益。

除了上述代表性優質專利，另將本會 111 年度科技專案在涵蓋智慧醫療、資安防護、智慧交通、智慧製造、數位包容等主題上斬獲重要國內外獎項肯定之科研技術成果摘錄如下：

- (1). 乳攝品質 AI 輔助評量系統：本會以健康數據為研發基礎，將 AI 深度學習技術導入女性癌症首位的乳癌病灶主要診斷方式—乳房攝影。技術團隊藉由 11 類 X 光影像拍攝品質指標達成情況分析，協助放射室第一時間即可掌握乳篩 X 光影像的拍攝品質問題並決定是否重新拍攝，提高影像判讀準確度達八成以上，提升篩檢品質，爭取黃金治療時間。而該技術也榮獲 2022 R&D 100 Awards 全球百大科技研發獎軟體與服務類、本會卓越貢獻及轉型特別獎銀獎之殊榮，除與國內醫材業者合作於醫院放射科推廣外，亦正規劃導入偏鄉地區定期使用的乳房攝影巡迴車拍攝，縮短城鄉醫療品質差距。
- (2). 勒索軟體智能獵捕平臺：該平臺以自主研發結合即時情資與 AI 智慧輔助惡意行為偵測模型的 APT 攻擊鏈識別技術，打造可主動偵防勒索軟體攻擊的一站式檢測服務平臺，目前已能掌握 91%勒索病毒，有效預防勒索威脅事件發生。此外，該技術也同時榮獲 2022 R&D 100 Awards 全球百大科技研發獎軟體與服務類之殊榮，未來預計藉由金融新創整合，建立零勒索雲端服務環境，與資服業者協力保護產業數位資產。
- (3). 智慧道路安全警示系統：該系統為全球首創可支援辨識全天候混合車流與提供事故預警之交通解決方案，以 AI

技術為核心，整合通訊、感測器、交通號誌等路側設備，並於十字路口上建置攝影機，透過 AI 影像辨識技術進行判斷可能造成交通事故的危險因子（如：視線盲區車輛、受遮蔽之行人或車輛等），相較同等國際辨識的種類數量已高出十種以上，提供高風險事件預警，減少交通事故發生。該系統更於 111 年度榮獲 2022 Artificial Intelligence Excellence Award 人工智慧卓越獎，與 IBM、Deloitte AI Institute 等世界知名 AI 領域巨擘同獲此殊榮。

- (4). 5G 未來工廠協作方案：技術團隊以超可靠低延遲的 5G 專網，結合 AR 虛實疊合及標準作業流程製作技術，打造出具遠端指導、釋放雙手和即時互動三種滿足工廠實務需求的協同作業解決方案；搭配 AR 智慧眼鏡協作，讓現場作業者與異地指導者不但能在時間、空間上獲得同步一致的訊息，還可將虛擬輔助影像投射到第一視角的工作區域上，大幅提高互動溝通與指導的效益。該協作方案榮獲 2022 APICTA Awards 亞太資通訊科技大賽工業應用類銀牌，將 5G 通訊基礎設施的功能與價值靈活發揮，協助傳統產業成功轉型。
- (5). 雲端檢測：本會持續經營雲端開發測試平臺相關技術，協助產業與政府端，提供雲端產品技術特性檢測服務。該檢測技術運作多年，其中「雲端技術特性驗測表」已獲中小企業處雲市集採用，成為雲市集進駐業者上架核備之檢測條件，提高需求方對軟體開發的品質信任。據此，本會也以此為基礎，積極倡議「雲端品質第三方測試」，促成政府與國營事業等機關採用，納入其雲端建置案的驗收參考條件。除檢測業務外，更配合軟體共同契約採購團隊將認證規範與產業溝通，推動「雲端服務

水準國家認證機制」，取得首家國家級檢測實驗室，助業者加速進入百億雲市場。該檢測相關技術與機制取得本會卓越貢獻及轉型特別獎金獎之肯定，將雲端檢測推向國家級影響，頗具時代意義。

- (6). 晶片安全聯合檢測：由於中美信任大戰晶片是重要決勝關鍵，故因應美國乾淨供應鏈一事，本會透過臺灣資安卓越深耕—半導體及資通訊供應鏈資安關鍵技術發展計畫，於晶片設計階段即將資安防護思維注入其中，提升臺灣晶片產業產品資安品質。此外，本會更進一步攜手公協會與相關業者，著手制訂全臺第一份晶片安全規範，從發布產業標準開始，將測試規範推展至國際；並與中興大學等機構於 111 年 9 月設立「晶片安全聯合檢測實驗室」，提供臺灣在地晶片安全預檢測服務，奠定「在地檢測，全球通行」之基石。

- (7). 電商防詐服務：本會將不實訊息技術擴大應用於電商防詐服務，攜手刑事警察局、臺北市衛生局合作，共同發展檢測 SOP 與工具，每週巡檢五大電商超過 20 萬商品，自動偵測不實商品訊息；該項目並藉由技術移轉導入本國防詐業者，將過去僅限於文字的查核型態，擴展到圖片、影片偵測，提升 30% 訊息查核率，便於民眾使用，阻絕不實訊息傳播。該技術更分別榮獲 111 年度科專有感科技獎與本會卓越貢獻及轉型特別獎銀獎之肯定，打造國家級聯防體系，為社會帶來安定力量。

- (8). 能源數據服務：為配合政府能源治理政策，本會持續與各界合作，逐步建立國內多元能源服務模式。該模式於產業應用端之成果已包含透過非侵入式用電指紋圖譜技術，加值智慧電表數據，免安裝額外設備，每日掌握家中電器用電明細，並助臺電公司推出全國首創「高耗能

家電診斷」，連帶協助臺廠業者瞄準高耗能用戶，投入家電保修（減碳）與老舊家電汰換（節能）之精準行銷業務，提供家電診斷後服務。另一方面，本會也藉由臺日合作協議，攜手日本電子設備開發製造商掌握電器能耗數據，以非侵入式居家用電負載解析技術因應動態電價，自動調整家庭電力，為淨零碳排貢獻解方。該服務於 111 年度取得 2022 淨零峰會暨數位氣候行動獎銀獎與本會卓越貢獻及轉型特別獎銀獎，目前有超過 15 種以上節能服務落地，奠基本會數據 AI 跨產業研發的能量。

2. 重視各方建言，支援產業生態系發展與產業數位出海

新興科技變化快速，本會深知要協助臺灣業者在世界上立定腳步，除提供相關產業推動服務之外，更需要有解決未知問題的能力，並時刻以帶領產業前行的「引水人」為己任，與產業界脈動串接，掌握各產業領域第一手情報與需求。

有鑑於此，本會藉由提供數位顧問之服務，運用 ACE 數位轉型學堂建立的數位生態框架，攜手超過 13 家以上的公協會進行價值共創，合作擘劃包含文化科技、金融科技、運動數據、能源數據、數位採購、智造科技等六大新興數位服務生態，預計將以本會研發維運之 DevOps 整合工具平臺為基石，提供彈性開發的整合開源方案，持續賦能各生態系中的業者穩健發展。

另一方面，本會也積極經營跨國產業媒合，並建立國際商情與生態系資訊網絡。透過區域產業對接（如以神戶港為例，相互對接觀光導客、交通基礎建設、及商業設施便民服務方面之應用，並引介與株式会社こうべ未来都市機構、株式会社神戸ウォーターフロント開発機構等建立合作關係）、推進合作簽署（如與熊本縣、德島縣、神戶市等地方

簽署半導體、電子、精密機械、化學製品、碳中和、智慧電動車、車電、5G 等產業合作 MOU）、政府/組織搭橋（如強化與日本經產省、大阪產業局、神戶港灣局、獨立行政法人情報處理推進機構 IPA、日本中小企業基盤整備機構 SMRJ、日本總研 JRI、日本貿易振興機構 JETRO 等之策略夥伴關係）諸多方式，帶領業者尋求臺灣數位應用服務輸出及落地第三國之商機。

此外，因應本會主管機關自 111 年 8 月起正式改隸為數位發展部，在協助新部會一起引領產業前行的前提下，本會分別於 111 年 11 月起設置規劃與策略小組來籌備資安、資服二大主題之產業溝通與諮詢會議（已分別於 111 年 12 月、112 年 2 月完成資安 RISE、資服 RISE 會議辦理）；藉由會議充分說明未來二大主題對應數位部提昇產業韌性（Resilience）、整合及協調各部會資源（Integration）、推動資安防護（Security）、擴大數位轉型及賦能創新應用（Empowerment）之核心發展架構與方向，同時聽取產業代表的需求及建言，成為本會推動產業服務的重要意見方針。

3. 發揮智庫與科技法律顧問之功能，提高轉型影響力

111 年度本會除協助數位部相關籌備工作外，亦承擔起相關政府智庫之業務，累積眾多成果。具代表性的項目包含：協助臺北市電腦商業同業公會完成「2030 智慧國家發展建言芻議」，並由公會於行政院智慧國家推動小組下設之民間諮詢委員會中代表報告；因應國際綠色供應鏈使用綠電之趨勢，提出短期「釋出既有再生能源案場」、「精進行政流程」、「推動綠色租賃」與中長期「提高售電業者綠電分配彈性」、「建立企業團購綠電機制」、「提高開發商與中大型企業簽訂 CPPA 之信用評等」等解決方案，獲經濟部曾文生次長肯定。其他由本會提出且獲數位部參採或施行之智

庫服務成果尚包括：數位部產業署產值推估及投資說明及施政論述與規劃、政府計畫導入 SROI 評估法以量化社會發展價值、完善數位部「政策補助+平方募資」機制、低軌衛星頻率規劃草案、NFT 應用分析與產業發展方向建言等；而由本會提出且獲經濟部參採或施行之智庫服務成果則包括：國家級半導體產業策略會議規劃建言、臺美 21 世紀貿易倡議談判建言、臺美 5G 開放網路合作建言、B5G 法人科專研發方向、臺歐盟產業對話會議之政策議題盤點等。

產業顧問業務方面，代表性經營實績則包括有：《產業生態藍圖白皮書》出版、協助中企處《臺灣創育產業關鍵報告》出版，並透過研討會形式引導企業共同建構完善而安全的資料治理生態系；以及同步培訓營建、化工、電信、證券、交通等行業業者發展數位轉型所需之專業人才，協助國內生醫、資服、輔聽器等業者拓展國際市場，成為臺灣企業參與市場競爭的堅實後盾。

在本會於眾多法人機構中特有的科技法律智庫業務方面，111 年度的經營實績亦相當豐碩，代表性成果包括有：擔任數位發展部法制幕僚，盤點主要國家資料賦能機制相關法規政策、作法，提供數位發展部與數位產業署法制政策之建議；於工程會「資訊服務採購需求確認對策研商會議」提出本會意見，並就現行資訊採購契約範本以正式公文提供修訂建議，優化資訊服務採購環境；協助產業署依據產創條例第 9 條訂定「數位發展部協助產業創新活動補助獎勵及輔導辦法」（111 年 12 月 23 日發布），加速推動產業創新；協助訂定「數位發展部指定數位經濟相關產業類非公務機關個人資料檔案安全維護管理辦法」草案，打造產業健康發展基礎；研提關新興憑證技術適用電子簽章法相關疑義解釋函，充實數位經濟法制基磐等等。另針對數位資料存證之於司法

之應用，本會也協助法務部建立司法聯盟鏈建置暨運作共同規範，擬定推動規章，明訂聯盟宗旨、聯盟組成、成員資格、組織架構、運作機制、退盟事項，且成功於司法聯盟鏈推行小組中設立標章分組、協助規劃 b-JADE 標章驗證體系，輔導協助初始會員導入完備數位資料治理共通能力。而因應跨境貿易興盛及數位經濟科技發展所帶出的個人資料保護議題，本會身為 CBPR 當責機構，亦是臺灣唯一負責執行 CBPR 第三方驗證的單位，除於 111 年度間不間斷參與全球化認證擴充，輸出臺灣經驗，帶動我國認證之國際信任度外，更積極促進業界認識 CBPR，提供廠商隱私健康診斷，或接洽意願廠商驗證準備，協助廠商導入，降低廠商導入門檻。

4. 推動各類人才培育訓用與鑑定認證，平衡產業人才供需

- (1). ACE 顧問培育：為了服務產業轉型，本會持續於 ACE 數位轉型學堂之平臺機制中養成專業轉型顧問。111 年度強化內外並進，並與 15 個公協會合作，培育專業顧問；此外亦於全會推動人才與知識共創共享，投入支持 DX 教學個案、教學手冊撰寫，連結產學界的個案專家指導，辦理首屆數位轉型個案觀摩研討會，精選教學個案授權醫材公會有償地合作運用，開創新收入商模。
- (2). 資安人才訓用合一：因應資安人才短缺之瓶頸，本會藉由分科分級概念完成四大類型資安專業人才架構、15 項資安職能基準、1-5 級能力等級評量準則，結合資安專業顧問導引之資安人才訓用合一服務模式，培養資通安全專業技術人員；此外，亦協同會內相關單位共創資安護照認列機制，並落地金融、醫材、資安等產業。而護照部分則將發行包含資安實戰與管理共八類訓用合一護

照，以及 III DevOps 護照，方便呈現可信賴的學習護照歷程資訊。

- (3). METAEDU 科技能力認證：為解決國內外學生科技能力產學落差問題，助學生提升科技軟硬能力，幫助臺灣學校評選出有潛力的國際學生，本會將與師大聯名發展出包含認證地圖、認證機制、認證程序、認證題庫、認證推廣等項目之認證標準，建構 METAEDU 科技能力認證，並極力爭取未來成為國際間的大學入學基本門檻，推展至其他亞太經濟體。

(四)發揮數位創新應用，善盡法人社會責任

基於本會核心業務之設定，故在參與社會責任上，本會也努力集思廣益、多元化地運用技術研發與智庫知能，守護國人生活便利性與生活品質。茲將 111 年度本會法人回應企業社會責任的重要代表性事例摘述如下：

1. AI 醫療乳癌篩檢服務與 5G 專網布建提升偏鄉醫療水準：延續 AI 乳篩助理技術成果，本會在 111 年度於花蓮慈濟醫院導入乳篩一條龍 AI 服務，加速交通往返不便區域之醫療檢測流程且減輕臨床負擔，未來還預計將服務導入行動便利的乳篩車，提高區域鄉鎮的疾病檢測便利性。此外，本會也與馬偕醫院醫生合作，於新竹偏鄉田埔部落導入 5G 遠距腹部超音波診療應用，提供全天高品質的 5G 診療服務，解決偏遠地區的專科就醫成本。
2. 推動原鄉即時大眾運輸資訊服務提升生活品質：為減少因偏鄉班次難以掌握而造成的民眾候車困擾，並強化到站時間預估機制，本會將即時大眾運輸動態資訊導入屏東霧臺地區，充分提高民眾對自主時間的掌握度並降低移動負擔。此外，本會也以智慧運輸派車平臺為服務核心，整合導入 LINE OA 的統一訂車入口，透過商業整合及推動數位科技元素，利用

社群媒體及資訊數位創造更多價值，帶動霧臺鄉周邊產業發展。

3. 整合各方資源將科技學習帶入偏鄉：111 年度起本會持續推動原鄉數位關懷，鏈結國科會、宏碁、IBM、Pagamao 等政府及企業資源，將所募集到從筆記型電腦到線上教學課程等全方位學習所用之需求物資，捐贈高雄偏鄉及非山非水的中小學，縮短數位學習落差；此外本會亦與長年合作的華碩文教基金會攜手將再生利用之資訊設備運送至偏鄉部落，提升原鄉的數位機會。
4. 雲市集配套措施助偏鄉上雲轉型：為擴大更多小型微型企業使用雲端工具，協助其上雲轉型，111 年 4 月起開放稅籍店家可登入註冊取得雲市集點數，協助偏鄉企業採購合適的雲端工具。為持續普及偏鄉上雲之效益，讓原民企業、農民等更多類型對象皆可登入使用，將於 112 年度開放自然人註冊機制。
5. 運用數位賦能實現平權包容：本會藉由公/私/民跨領域交流對談之開展，協同行政院、衛服部、數位部、國家通訊傳播委員會，依據民間通傳平權需要，凝聚跨部會協作共識，研商手語視訊轉譯服務（Video Relay Service, VRS），促進通傳平權發展。
6. 透過培養數據標註之技能協助身障者工作轉型：本會藉由與本土社會企業合作，透過雲端作業低門檻的方式來協助培養身障者執行線上資料庫數據標註作業，提高整體物件標記正確率可達 90% 以上，協助身障者成為專業 AI 物件標註師，擺脫勞力密集的工作型態，同時也可補足 AI 產業需要大量標記資料之人力缺口。
7. 利用數位科技加強國民進康照護：本會與高雄教育局合作，整合 Uniigym 投入轄下五所國小，建置「AI 健康體感互動

體驗營」示範場域，協助學生可不受疫情影響進行居家運動健身活動；此外亦爭取國民健康署經費擴散示範點，於高屏地區長青中心設置相關設備，利於蒐集民眾運動前後數據，提供運動科技計畫後續分析，優化新一代進康促進產品與服務。

8. 產業分析研習營橋接青年與產業的第一哩路：111 年 7 月本會完成第九屆產業分析研習營，並協助活動中 65%以上學員更加確定未來要投入的產業方向、93%表示更加認識臺灣的主要產業、95%會應用產業分析技能到課業或職場、99%會將此活動推薦給學弟妹，整體獲得近四萬字留言肯定，達成本會以此活動橋接青年與產業的第一哩路之使命，為臺灣人才培育、攬才或擴散盡一份心力。

在全體董事及監察人支持與指導下，本會 111 年度雖面臨轉型與組織調整議題，然整體營運仍屬穩健，技術成果產業化及創新應用亦有佳績。展望未來，將持續透過提供全方位之數位轉型化育服務，在策進資通訊科技創新應用，協助發展數位經濟的大原則下，加速臺灣產業數位轉型。

貳、財 務 報 表

財團法人資訊工業策進會
收支營運表
中華民國111年度

單位：新臺幣元

上年度決算數	項 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減)		說 明
				金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
5,234,361,095	收入	4,578,957,000	5,521,103,404	942,146,404	20.58%	政府委辦計畫收入增加原因： 政府積極推動太空產業、高階製造生態及實境體感應用，挹注至產業創新應用服務，致本會產業推動業務收入增加；另協助政府積極擘劃振興政策，如數位發展部引領中小微型企業數位轉型及下世代無線通訊，致本會智庫顧問業務收入增加
5,165,216,677	業務收入	4,550,000,000	5,388,647,446	838,647,446	18.43%	
5,165,216,677	勞務收入	4,550,000,000	5,388,647,446	838,647,446	18.43%	
1,554,849,299	政府補助計畫收入	1,450,000,000	1,566,952,627	116,952,627	8.07%	
2,292,370,755	政府委辦計畫收入	2,040,000,000	2,650,793,495	610,793,495	29.94%	
1,317,996,623	民間委辦計畫收入	1,060,000,000	1,170,901,324	110,901,324	10.46%	
69,144,418	業務外收入	28,957,000	132,455,958	103,498,958	357.42%	
37,737,030	財務收入	28,511,000	129,506,291	100,995,291	354.23%	
31,407,388	其他業務外收入	446,000	2,949,667	2,503,667	561.36%	
5,221,882,716	支出	4,571,878,000	5,422,146,345	850,268,345	18.60%	勞務收入增加致成本增加
5,144,346,183	業務支出	4,561,673,000	5,368,716,269	807,043,269	17.69%	
4,650,289,993	勞務成本	4,094,392,000	4,857,802,296	763,410,296	18.65%	
494,056,190	管理費用	467,281,000	510,913,973	43,632,973	9.34%	
74,851,429	業務外支出	12,429,000	36,701,694	24,272,694	195.29%	
31,948,289	財務支出	446,000	15,144,121	14,698,121	3295.54%	
42,903,140	其他業務外支出	11,983,000	21,557,573	9,574,573	79.90%	
2,685,104	所得稅費用(利益)	(2,224,000)	16,728,382	18,952,382	-852.18%	
12,478,379	本期賸餘	7,079,000	98,957,059	91,878,059	1297.90%	

上年度決算數	項 目	本年度預算數	本年度決算數	比較增(減)	
				金 額	%
(1,964,229)	其他綜合餘絀	-	(11,418,490)	(11,418,490)	-
34,169,848	備供出售金融資產未實現餘絀	-	86,981,527	86,981,527	-
-	確定福利計畫之再衡量數	-	-	-	-
(6,833,969)	採用權益法認列關聯企業之其他綜合餘絀之份額	-	(17,396,305)	(17,396,305)	-
25,371,650	與其他綜合餘絀相關之所得稅	-	58,166,732	58,166,732	-
	本期其他綜合餘絀合計	-			

現金流量表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

項 目	本 年 度 決 算 數	說 明
業務活動之現金流量：		
稅前賸餘	115,685,441	
利息股利之調整	(21,086,284)	
未計利息股利之稅前賸餘	94,599,157	
調整非現金項目：		
折舊	97,781,507	
各項攤提	68,539,198	
勞務收入	(9,821,556)	
勞務成本	1,980,000	
呆帳損失迴轉	(301,493)	
提列資產減損損失	14,748,837	
採用權益法之投資賸餘	(11,709,419)	
採用權益法之投資短絀	6,365,510	
其他業務外收入	(1,620,505)	
處分不動產、廠房及設備短絀	3,349,505	
處分無形資產短絀	284,536	
處分投資賸餘	(122,837)	
處分投資短絀	8,635,591	
與營業活動相關之資產/負債變動數		
應收款項增加	(451,573,234)	
預付款項減少	19,816,040	
其他流動資產減少	26,524,404	
什項資產增加	(56,854)	
應付款項增加	15,647,224	
預收款項增加	11,046,867	
其他流動負債減少增加	813,162	
淨確定福利負債-非流動減少	(68,521,124)	
遞延負債增加	62,207,288	
什項負債減少	(128,480)	
負債準備減少	(4,236,140)	
營運產生之現金	(115,752,816)	
收取之利息	20,413,743	
業務活動之淨現金流入	(95,339,073)	
投資活動之現金流量：		
流動金融資產增加	(234,874,925)	
受限制資產減少	138,115,523	
退休職金減少	22,596,260	
以成本衡量之金融資產-非流動減資退回出資款	69,774,503	
以成本衡量之金融資產-非流動清算退回股款	29,839,497	
收取之股利	3,600,000	
處分備供出售金融資產	33,020,667	
購置不動產、廠房及設備價款	(66,414,795)	
取得無形資產價款	(117,684,073)	
不動產、廠房及設備處分價款收現數	11,770,981	
什項資產-存出保證金增加	(768,933)	
遞延資產-遞延費用減少	5,666,595	
投資活動之淨現金流出	(105,358,700)	
籌資活動之現金流量：		
什項負債-存入保證金減少	(11,582,293)	
籌資活動之淨現金流入	(11,582,293)	
現金及約當現金之淨減少數	(212,280,066)	
期初現金及約當現金	1,110,348,223	
期末現金及約當現金	898,068,157	

財團法人資訊工業策進會
淨值變動表
中華民國111年度

單位：新臺幣元

項 目	本 年 度 期 初 餘 額 (1)	本 年 度		本 年 度 期 末 餘 額 (4)=(1)+(2)-(3)	說 明
		增 加(2)	減 少(3)		
基金	700,000,000	-	-	700,000,000	
創立基金	129,500,000	-	-	129,500,000	
其他基金	570,500,000	-	-	570,500,000	
公積	17,816,327	8,148,870	-	25,965,197	
組織重整影響數	9,000,000	-	-	9,000,000	
採權益法認列之投資 股權淨值變動數	8,816,327	8,148,870	-	16,965,197	因技術作價投資衍生公司-資安鑄造及新捷能，未依持股比例認購其增資，致採權益法認列之投資股權淨值變動
累積賸餘	2,619,616,367	168,542,281	-	2,788,158,648	轉入111年度之稅後賸餘數98,957,059元；及確定福利計畫之再衡量影響數86,981,527與其所得稅利益(17,396,305)元
淨值其他項目	(1,964,229)	-	11,418,490	(13,382,719)	
累積其他綜合餘絀	(1,964,229)	-	11,418,490	(13,382,719)	
備供出售金融資產未實現餘絀	(1,964,229)		11,418,490	(13,382,719)	因投資債券基金而產生之公允價值及外幣評價餘絀。
國外營運機構財務報表換算之兌換差額	-	-	-	-	
合 計	3,335,468,465	176,691,151	11,418,490	3,500,741,126	

財團法人資訊工業策進會
資產負債表

中華民國111年12月31日

第1頁；共2頁

單位：新臺幣元

項 目	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比 較 增 (減)	
			金 額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
流動資產	3,931,694,199	3,507,059,790	424,634,409	12.11%
現金及約當現金	898,068,157	1,110,348,223	(212,280,066)	-19.12%
流動金融資產	1,602,667,404	1,222,834,297	379,833,107	31.06%
應收款項	1,002,757,173	561,219,838	441,537,335	78.67%
預付款項	97,201,562	117,017,602	(19,816,040)	-16.93%
受限制資產	325,209,431	463,324,954	(138,115,523)	-29.81%
其他流動資產	5,790,472	32,314,876	(26,524,404)	-82.08%
投資、長期應收款及準備金	875,410,312	1,176,558,968	(301,148,656)	-25.60%
採權益法之投資	233,955,525	220,300,685	13,654,840	6.20%
以成本衡量之金融資產	216,928,008	310,719,171	(93,791,163)	-30.19%
非流動金融資產	146,604,068	345,020,141	(198,416,073)	-57.51%
退休職金	277,922,711	300,518,971	(22,596,260)	-7.52%
不動產、廠房及設備	280,041,878	309,043,590	(29,001,712)	-9.38%
房屋及建築	15,540,733	15,871,386	(330,653)	-2.08%
機械及設備	182,616,452	199,023,057	(16,406,605)	-8.24%
交通及運輸設備	51,584	78,883	(27,299)	-34.61%
什項設備	47,008,522	53,178,497	(6,169,975)	-11.60%
租賃資產	29,809,887	40,232,115	(10,422,228)	-25.91%
購建中不動產、廠房及設備	5,014,700	659,652	4,355,048	660.20%
投資性不動產	294,297,532	297,696,918	(3,399,386)	-1.14%
土地	160,070,824	160,070,824	-	-
房屋及建築	134,226,708	137,626,094	(3,399,386)	-2.47%
無形資產	384,571,617	347,975,089	36,596,528	10.52%
其他資產	141,227,033	150,654,565	(9,427,532)	-6.26%
遞延資產	63,121,475	73,374,794	(10,253,319)	-13.97%
什項資產	78,105,558	77,279,771	825,787	1.07%
資產合計	5,907,242,571	5,788,988,920	118,253,651	2.04%

財團法人資訊工業策進會
資 產 負 債 表

中華民國111年12月31日

第2頁；共2頁

單位：新臺幣元

項 目	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比 較 增 (減)	
			金 額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
流動負債	1,626,912,165	1,587,773,578	39,138,587	2.46%
應付款項	1,413,875,106	1,393,049,832	20,825,274	1.49%
本期所得稅負債	6,453,284	-	6,453,284	100.00%
預收款項	202,097,923	191,051,056	11,046,867	5.78%
其他流動負債	4,485,852	3,672,690	813,162	22.14%
長期負債	337,352,660	492,855,311	(155,502,651)	-31.55%
淨確定福利負債	337,352,660	492,855,311	(155,502,651)	-31.55%
其他負債	442,236,620	372,891,566	69,345,054	18.60%
遞延負債	326,530,291	241,238,324	85,291,967	35.36%
負債準備	32,795,857	37,031,997	(4,236,140)	-11.44%
什項負債	82,910,472	94,621,245	(11,710,773)	-12.38%
負 債 合 計	2,406,501,445	2,453,520,455	(47,019,010)	-1.92%
基金	700,000,000	700,000,000	-	-
公積	25,965,197	17,816,327	8,148,870	45.74%
其他公積	25,965,197	17,816,327	8,148,870	45.74%
累積餘絀	2,788,158,648	2,619,616,367	168,542,281	6.43%
累積賸餘	2,788,158,648	2,619,616,367	168,542,281	6.43%
淨值其他項目	(13,382,719)	(1,964,229)	(11,418,490)	581.32%
累積其他綜合餘絀	(13,382,719)	(1,964,229)	(11,418,490)	581.32%
備供出售金融資產未實現餘絀	(13,382,719)	(1,964,229)	(11,418,490)	581.32%
淨 值 合 計	3,500,741,126	3,335,468,465	165,272,661	4.96%
負債及淨值合計	5,907,242,571	5,788,988,920	118,253,651	2.04%

主 辦 會 計：許 皎 慧



首 長：李 世 光

