

2012 ANNUAL REPORT



財團法人資訊工業策進會 年報



CONTENTS

序	2	穩健求進步 合作創新局
綜觀資策會	4	優質人才幸福企業
	6	厚植高值化研發策略
	8	深化專利及技轉成果
得獎與肯定	10	2012 R&D 100 Awards 科技研發獎
	11	2012 全球資通訊產業傑出優勝獎
	12	捷克 2012 年國家 Best e-Government Service 金牌獎
	13	第九屆日本數位學習大賞國際獎
	14	2012 HONOR
焦點報導	18	智慧聯網形塑有感生活
	20	策進台灣 ICT 產業躍上雲端
	22	智慧生活新體驗
	24	精益求精打造全方位資安
	26	實證智慧系統服務挺進藍海市場
	28	催化優質科技法制環境
	30	以專業智庫發揮地方產業政策影響力
	32	加深區域合作共構國際商機
產推素描	34	寬頻智慧島網通全世界
	35	App 創意園區無縫創業輔導
	36	促進中南部產業研發與升級
附錄	38	大事紀要
	42	財務報表
	44	立足台灣 全球行腳

穩健求進步 合作創新局

在全球經濟瞬息萬變的環境下，全球化不斷被重新定義，企業忙於追求永續發展的契機，也掙扎在生存的邊緣。在巨變的趨勢下，變動、改變代表著機會，是希望的寄託，在二十一世紀初，我們站在一個個的時代轉捩點，面臨不同的抉擇時刻。

從改變到選擇

對於台灣而言，我們必須正視，天下沒有白吃的午餐，我們需要健保、需要老年年金、需要充足的電力、需要更多的社會福利、需要堅強的國防、需要漁權及主權、需要經濟發展，希望產業具有競爭力，希望少負擔、少繳稅、希望環境永續，需要很多需要…。不要核能電廠在我家隔壁，不要年輕人只領 22K、不要失業、不要年終獎金被縮水，不要很多不要…。我們有太多待改變的機會，卻缺乏對改變的共識，是太多不確定讓我們舉棋不定，還是利益衝突，讓人盲目沒有遠見，因此造成選什麼都不好！做什麼都沒有感覺！

我們是否應先改變心態？改變成一種願意讓這塊土地上的所有人可以共好與成長的態度，選擇一種會歡喜微笑的對談，而不是劍拔弩張的對立，改變互相指責、唯恐天下不亂的態度，重新發現這塊土地美好的人事物。如果可以這樣，現在才會像等待黎明曙光一樣，明天才會充滿光明與希望。此時選擇才會對下一代有意義！

法人機構發揮專業、扮演社會中堅

多數的法人機構，有其成立的宗旨與使命，也有其成立的時代背景與整合公私部門需要之專長，其兼具民間業者彈性、與熟稔政府部門運作、角色中立客觀，並以專業的智庫幕僚、技術研發、產業推動、人才培育、創新育成…等不同的功能，在產業界、在社會各處發揮核心專長、創造價值，並協助政府處理、解決諸多事務。對公部門而言，法人是被長期信任的特殊性組織，也具有某些特殊地位的角色，對民間機構而言，法人是企業成就事業的夥伴，是共同合作的對象，以創造企業更多價值與商機的助力，就公、私部門，法人是最佳橋接者，其為促進政策有感，得經常扮演推動先鋒與先行者角色。

穩健求進步、合作創新局

在 2012 年 11 月，資策會董事會通過第十二屆張進福董事長舉薦，聘請台大電機系教授吳瑞北博士擔任本會執行長，吳執行長即任後以「穩健求進步，深耕核心領先技術；合作創新局，形塑產業有感價值」，

Integration
Intelligence
Innovation



提出重要施政方針，並先後透過內部經營管理會議、營運 Kick-off Meeting 建立內部經營共識，在 2013 年四月透過科專說明會，邀集媒體記者說明其推動新局的抱負與企圖，從內部共識的建立，到外部溝通，逐步推動施展其策略觀點。

2012 年在全體資策會同仁奮發精進的精神下，本會步步踏實、屢創佳績，年報的出刊，為此註記，它

記錄著本會傑出人才及團隊的點滴努力，在穩健中求進步，與業者密切合作的推動成果，我們希望藉由年報的出刊，自我期許可以持續在變動的環境中，保有謙遜與創新成長的動力，不失創會的使命與宗旨，使資策會可發揮專業影響力，扮演社會中堅，為產業、社會與國家作更多的貢獻。



左起：林鎮邦主任秘書、龔仁文副執行長、吳瑞北執行長、張進福董事長、何寶中副執行長、王可言副執行長

優質人才幸福企業

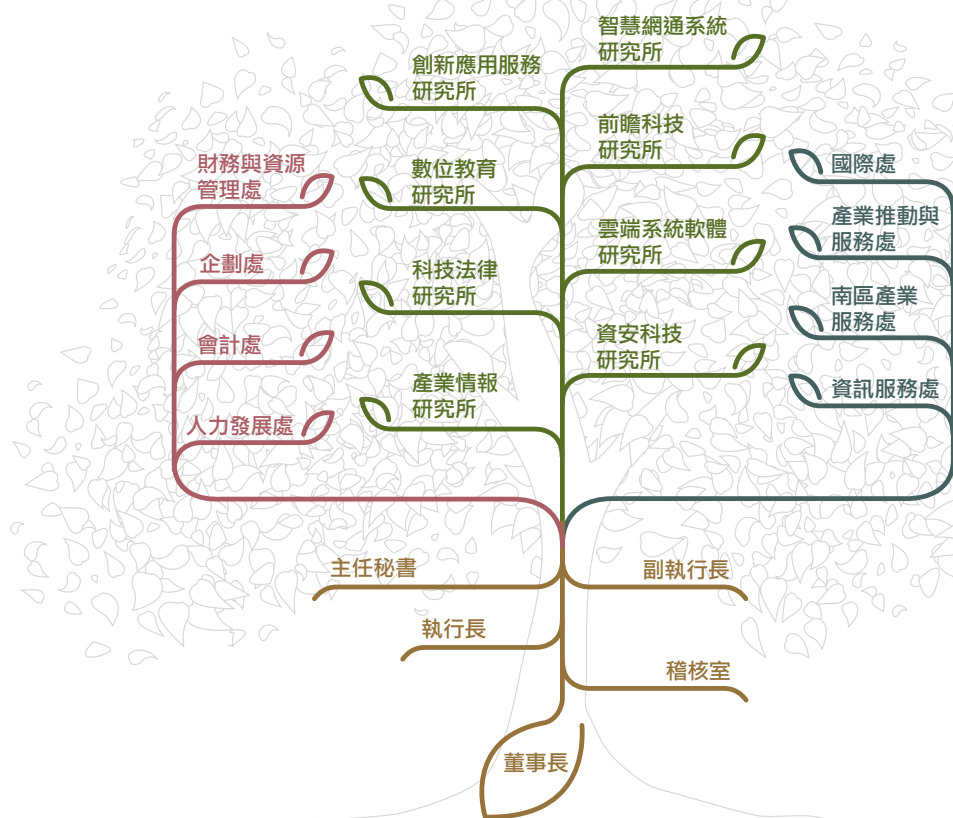
2012 年 8 月 10 日本會第 12 屆第一次全體董事暨監察人聯席會，依捐助章程完成常務董事、董事長及常務監察人改選。會中一致通過張進福博士擔任本會第 12 屆董事長，張董事長曾任行政院政務委員、行政院科技顧問組副召集人、工研院董事長、國立暨南國際大學校長…等職，目前仍擔任元智大學校長，持續為國家育才。張董事長長年參與台灣資通訊產業發展政策，並對數位匯流等重大產業發展策略有卓越貢獻，期能在未來引領本會發揚創會精神，策進台灣成為軟硬兼具的數位大國。

廣納優質人才

2012 年 11 月 8 日第 12 屆全體董事第一次臨時會議中，正式通過由國立台灣大學電機工程學系特聘教授吳瑞北擔任本會第 12 屆執行長，吳執行長曾服務

於行政院國家科學委員會、行政院科技顧問組，並擔任 IEEE¹ 台北分會理事長；目前身兼國立台灣大學電機系教授、台灣電磁產學聯盟召集人、中華民國微波學會理事長…等職，學養兼備、行政歷練豐富，到任後於第二次董監聯席會中報告營運方針，並與經營團隊建立共識：以「穩健中求進步、合作下創新局」原則，弘揚「創新、關懷、實踐」的組織文化。

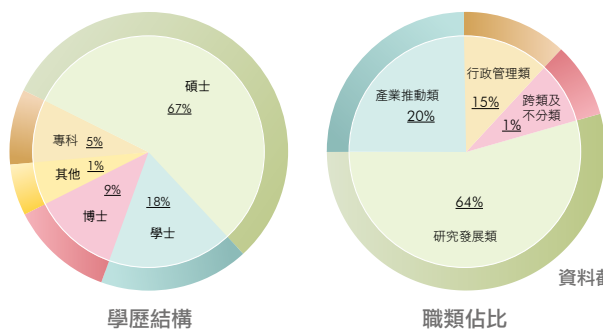
另本會科技法律研究所前所長戴豪君因獲行政院研究發展考核委員會聘任為副主任委員，繼而延攬對於會務熟稔並具法學專才之詹婷怡律師擔任所長；同時由專擅國內外策略合作專案企劃與執行之產業推動與服務處蕭美麗副處長，升任國際處處長，主責推動國際化並進行國際合作之業務拓展。



組織圖

幸福企業 III：愛員工、愛成長、愛家庭

成立於 1979 年的資策會，對於營造員工職場幸福感，始終不遺餘力，除以優於勞基法的相關條件做為企業福利外，也積極發展以職能為基礎之員工發展體系，針對各階層工作需求，規劃不同訓練課程，如新進人員、管理職能、專業職能、通識教育、進修等訓練；網路學習平台提供百餘門線上課程，供同仁即時學習及自我充電；以 iMR² 領導力培育計畫廣闊員工職涯發展機會。近年，鼓勵同仁角逐國內外各大獎項，2012 年囊括包含 R&D 100 Awards 全球百大科技研發獎、WITSA 全球資訊產業傑出優勝獎等 30 件國內外獎項，大幅提高各技術研發、產業推動等團隊之高昂士氣。



資料截至 2013/04/30，員工 1,476 人



2012 年本會參與台北市政府勞工局舉辦之「第二屆幸福企業獎」選拔，通過「工作環境」、「待遇與培育」、「福利與獎勵」、「友善職場」等 4 項指標評比，並以縮短數位落差的公益活動及企業內部活動滿意度調查，廣受評審團青睞獲頒「幸福企業獎」。

深化企業責任

未來將持續為國內資通訊產業創造先機外，更致力於回饋社會、積極參與公益活動，協助縮短數位落差、深化資訊應用，並期望為全會同仁打造“有感”之幸福工作環境，戮力成為研發法人機構「幸福企業」之標竿組織。

¹ IEEE : Institute of Electrical and Electronics Engineers.

² iMR : i (個人、部門) Manager Ready



1 人力發展處曾華英處長代表接受市長郝龍斌授與之幸福勳章

厚植高值化研發策略

受到歐債危機蔓延、新興市場成長趨緩等國際經濟影響，近年全球景氣持續低迷，台灣產業面臨嚴峻挑戰，為改善台灣產業結構失衡體質，政府提出六大新興產業、四大智慧產業、經濟動能推升方案、三業四化等政策，期透過產業結構調整與優化，強化我國產業競爭力。本會配合政府政策與因應產業需求，擬定高值化之研發策略，以協助產業快速轉型升級。

以產業需求導向出發

為避免研發技術與產業需求脫勾，無法落實產業運用，或研發成果閒置造成資源浪費等問題。本會從產業需求導向出發，強化前瞻研發與產業連結，透過價值鏈分析，協助台灣產業找出具市場潛力之利基點與創新機會，進而創造差異化價值優勢，以確保研發成果滿足產業需要，達到研發成果落實產業應用與提升研發效能之目標。



1 科技專案研發方向說明會 - 邁向幸福的高值化社會

深耕關鍵核心技術

本會透過 Top down 方式訂定全會研發主題及架構，目標鎖定發展「高值服務領域解決方案」，聚焦深耕「智慧系統服務工具平台、核心基礎設施技術、系統整合環境建構」等關鍵核心研發技術，以支援高值解決方案開發，提升整體研發競爭力，協助國內產業轉型，提供軟硬整合服務。

- 高值服務領域解決方案：整合全會跨部門資源，發展「智慧綠服務」、「智慧媒體」、「智慧生活／事業／商業」、「區域產業技術發展」等主題之解決方案。
- 智慧系統服務工具平台：整合「智慧分析」、「可塑式事業技術」、「模式驅動架構與方法」、「跨層次整合工具與中介軟體」、「S.E.E! 服務體驗工程」等工具，開發在地化「智慧系統服務工具平台」，協助企業找出高價值之事業模式，精進策略布局；透過系統架構模組化，支援企業快速整合、彈性調整企業經營模式；建構智財庫，累積智財，促使智產重複使用與優化，加速各領域解決方案發展。
- 核心基礎設施技術：持續深化「雲端系統軟體與聯網」、「數位匯流」、「智慧連網」、「4G 及 B4G 無線通訊與裝置技術」等關鍵核心技術，提升競爭門檻，增強產業研發實力與能量。
- 系統整合環境建構：發展「資訊安全」、「產業創新體系之政策法制建構」、「智慧系統服務整合」、「軟體環境建構」等主題之資通訊領域共通基礎設施及服務平台，研擬科技政策法規，建構資訊安全及系統整合測試環境，協助提升資通訊產業發展環境。

擴大外界研發合作

本會積極推動產學研合作，與國內外重要企業及學界機構形成策略合作夥伴或成立聯盟，於研發規劃初期，一起找出市場潛在商機，整合各界研發能量與資源，共同規劃投入高值化前瞻技術研發及加值應用，加速技術開發及商品化，促使研發成果發揮產業最大效益。

本會亦擴大與大學教授合作及合聘，並持續強化相關研發主題之人才培育，支援本會及產業轉型發展所需之優質人才；並積極推動與國際產學研機構之技術研發和標準制定，以提升本會研發團隊之國際競爭力與技術優勢。

創造產業有感價值

本會積極營造創新氛圍，推展民眾有感應用，鼓勵本會研發團隊主動發掘具產業潛力之案源，利用工作之餘成立創新俱樂部，激發同仁從日常生活發掘感動人心的創意點子，再收斂為成熟的創意構想，透過 Living Lab 貼近民眾生活實證，邀集民眾參與互動，蒐集實際使用行為並回饋分析，協助業者進行創新應用與服務模式之商業運轉實證，加速技術創新擴散及研發成果產業化之落實推動，提升產業應用價值。



2 2013 營運 Kick-off Meeting 長官合影

另本會亦藉由舉辦青年創意競賽，提供優秀人才表現舞台，鼓勵有夢青年創新創業，針對具潛力之新秀團隊或微型企業，本會將整合育成中心、IDEAS Show 及 App 創意園區等育成機制及平台資源，提供創業輔導與服務，透過輔導創業間接擴大就業市場，落實社會有感價值。

致力協助產業因應變局

全球資訊市場趨勢多變，國內產業的轉型已經是刻不容緩，本會積極運用「高值化研發策略」，整合內外資源，強化技術與市場的鏈結，協助台灣企業精進策略佈局，優化事業流程，加速產業轉型與新事業發展，再創產業高峰。

¹ S.E.E. : Service Experience Engineering



深化專利及技轉成果

近年，本會投入資通訊技術研發，包括智慧聯網、無線通訊、綠能科技、數位匯流、新媒體服務、雲端系統及教育服務、資訊安全、健康照護及創新前瞻等領域，透過技術移轉服務，協助國內業者及時掌握核心關鍵技術；並加強全球專利智財佈局，提供國內廠商專利組合、授權、讓與、技術聯盟等服務，協助國內科技產業取得重要專利，厚實專利能量以提升國際競爭力。

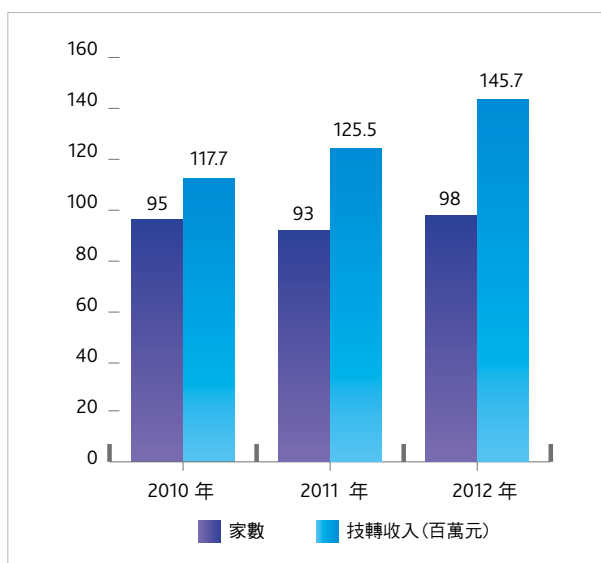
技術移轉

本會為落實強化資通訊產業競爭力，提高技術有效應用，除積極進行軟體研發，更以技術移轉為核心，搭配其他相關服務提供技轉廠商，協助業者提升

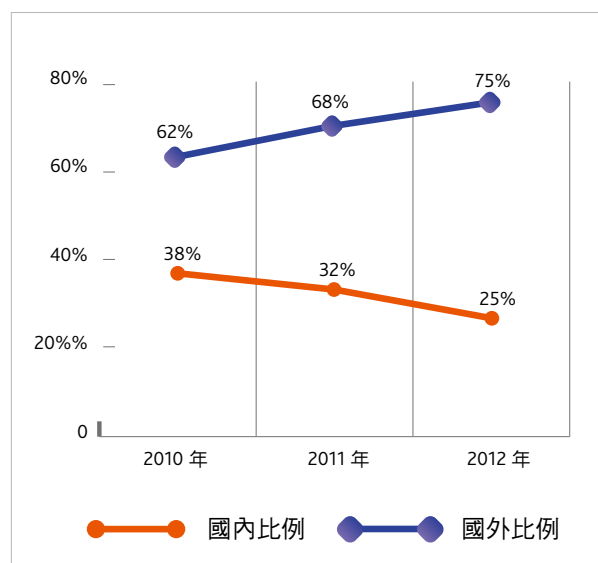
成果應用效益以創造具體利潤。2012 年度之收入約 145.7 百萬元台幣，占科專技術研發經費約 16%（如圖一）；近三年技術移轉予廠商達 286 家數，促成廠商投資達 140 億元台幣，並與業者進行策略合作，共同研發國內第一款質優平價之 Android 雙多核心系統晶片解決方案，提升我國自有研發能量。

專利成果

本會專利智財策略著重「質」的提升甚於「量」的成長，並積極申請國外專利，期以強化國際智財佈局，提升研發技術的國際能量。2012 年，獲證件數國內與國外比例約為 1:3（如圖二），於 WiMAX¹、LTE-A²、車載資通訊、雲端運算、平台、智慧型手機、



圖一 2010-2012 年技術移轉家數及收入



圖二 2010-2012 年國內外專利獲證比

醫療照顧、VoIP³(SIP⁴) 及新智慧生活運用等方面，均有技術研發、產品及服務開發、專利佈署之成果產出。

專利組合與加值運用推廣

為深化產業效益，以智慧生活基礎設施、智慧生活應用與服務、智慧生活新興技術和應用三大領域為重點研發主軸，藉由關鍵技術之掌握與創新科技應用，促成新型態網路服務產業價值鏈之整合與發展。依其適用產品或服務可分為：網路通訊、新世代行動通訊標準、網路電話、雲端運用、資訊安全、電子書、嵌入式系統、多媒體應用、電子商務、交通資訊、無線射頻等。

為多元運用專利，推行「專利組合」模式，依其適用產業、產品與技術予以分類組合，再透過專利推廣說明會、活動訊息公告、訪廠等，直接與國內資通訊業者接觸，並經由專利授權、讓與、新事業或產品開發、共同研發合作計畫、組成產業聯盟等方式擴大運用範圍。

得獎是最佳的肯定

近年，配合政府政策定位為國家級軟體研發中心，積極強化專利管理及應用，協助業者提升技術層次，獲智慧財產局頒予「101年國家發明創作獎之貢獻獎金牌」為本會深化專利及技轉成果最佳佐證及肯定。



2011-2012 年國內外專利申請及獲證件數

洲別	國別	年 項目	2011		2012	
			申請數	獲證數	申請數	獲證數
亞洲	台灣		79	32	93	34
	中國大陸		61	14	73	31
	日本		3	5	8	5
	韓國		3	12	14	7
	香港		-	-	1	-
北美	美國		70	25	79	49
	加拿大		-	5	2	1
歐洲	英國		8	3	5	7
	德國		5	1	3	1
	法國		1	-	3	-
	歐盟		3	-	3	1
	荷蘭		-	1	2	-
	西班牙		-	1	-	-
總計			233	99	286	136

¹ WiMAX : Worldwide Interoperability for Microwave Access

² LTE-A : Long Term Evolution-Advanced

³ VoIP : Voice over Internet Protocol

⁴ SIP : Session Initiation Protocol

2012 R&D 100 Awards 科技研發獎

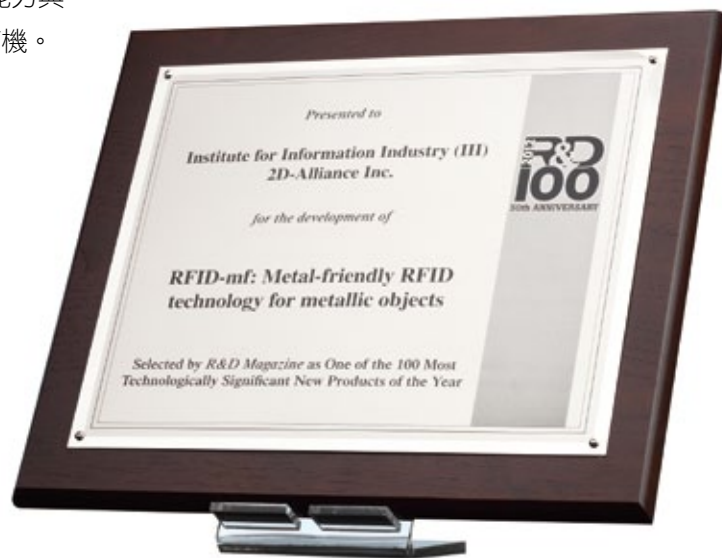
RFID 金屬物品讀取技術

本會與全信創意科技共同研發之「RFID 金屬物品讀取技術」，在全球 1,000 餘項創新技術激烈角逐下脫穎而出，繼去年榮耀，再度蟬聯 2012 全球百大科技研發獎；同時本會與美國太空總署 NASA 實驗室、Intel、MIT 麻省理工學院及柏克萊實驗室等，並列全球百大科技研發單位！

RFID 技術應用在很多物品辨識與管理，但常因 RFID Tag 內部天線貼在金屬物品表面時，造成金屬反射波而無法正常讀取，故皆在標籤背面貼上特殊材料以避開反射波，由於成本太高以致影響市場推廣與應用。本會張茂榮組長與全信創意科技林進華總經理為克服此技術障礙，將讀取器、金屬物及 RFID Tag 整合，創造最佳化電波讀取環境。

目前已和自來水公司、電力公司、貨櫃運輸公司及液態瓦斯公司等廠商完成技術驗證，應用於鷹架、地下管線、貨櫃、瓦斯鋼瓶等管理，解決長期以來金屬物品讀取率不佳之應用障礙。

未來，將擴大與交通、鋼材鷹架管理及國防後勤產業等金屬物品管理相關產業攜手，持續強化相關金屬物（產）品之流動追蹤能力與精準度，期協助廠商進軍國際市場、搶攻全球商機。



百大科技研發獎

R&D 100 Award 由美國著名科技雜誌 R&D 創設於 1963 年，每年皆從全球上千件創新技術中，由全球各領域知名研究機構及企業的科學家及專家，針對技術本身的創新獨特性、科技突破與未來應用實力潛力等，挑選出 100 項具重大創新意義的商品化技術，近年來已成為市場上鑑定新技術的革命性地位的重要指標，更被喻為是當今全球研發領域最為推崇的科技研發大獎之一。



2012 全球資通訊產業傑出優勝獎

台灣 CAFÉ 雲端聯盟

本會研發之 CAFÉ¹ 企業雲端伺服器系統軟體，促成台灣資訊產業軟體廠商聯盟，成功升級轉型至世界矚目的雲端產業，在中華軟協推薦下，以「台灣 CAFÉ 雲端聯盟」榮獲世界資訊科技大會（WCIT²）頒發之「全球資通訊產業傑出優勝獎」，其獲獎主因為成功結合台灣資通訊產業相關研發技術，開發 CAFÉ 企業雲端伺服器系統軟體，充分支持企業自建私有雲及獨立軟體開發商加值發展各類雲端應用解決方案，協助國內資訊產業成功升級至世界矚目之雲端產業，朝高附加價值軟體及服務產業發展。

另與喬鼎資訊合作研發之 SmartStor Cloud 企業雲端儲存服務系統，於 2012 Computex 獲頒「Best Choice Award」，促使喬鼎資訊由儲存設備製造商轉型為儲存服務解決方案供應商，並開始跨足澳洲、東南亞、大陸等區域；本會並技術支援喬鼎資訊，協助爭取東南亞國家採購案，展現本會於促進新興產業技術發展及進行產業推動之使命。



¹CAFÉ : Cloud Appliance for Enterprise

²WCIT : World Congress on Information Technology



世界資訊科技暨服務業聯盟

WITSA^註是由世界各地 70 多個資訊科技行業協會組成，為全球資訊科技業界代表，該聯盟積極制訂政策，推動國際業者投資於資訊科技產品與服務；2000 年開始，WITSA 每兩年假素有「資訊科技界之奧林匹克大會」稱號的世界資訊科技大會中，辦理全球資通訊產業各獎項之提名及評獎，以促進業界發展。

註 WITSA : World Information Technology & Service Alliance

2 台灣 CAFÉ 雲端聯盟於加拿大蒙特婁 WCIT 會場合影

捷克 2012 年國家 Best e-Government Service 金牌獎

捷克 Pelhrimov 博物館 NFC 導覽系統

捷克 Vysocina 省委託本會於境內 Pelhrimov 博物館佈建 NFC¹ 智慧導覽系統，成為中歐第一個使用 NFC 智慧導覽系統的博物館。本會研發之 NFC 智慧導覽系統整合 NFC 標籤及 QR Code、智慧手機、觸控數位看板、智慧海報、WiMAX 無線網路及雲端服務平台等多項技術；除支援六國語言外，更貼心專為聾啞民眾設計手語導覽服務，巧思運用科技，讓參觀者隨時獲取典藏文物資訊，以利進行深度導覽，獲捷克政府肯定，頒授 2012 年電子化政府金牌獎（Best eGovernment Award ,Czech）。

在台灣，本會與新竹市玻璃工藝博物館（玻工館）、新竹市立動物園合作導入 NFC 智慧導覽系統，將新竹玻工館及玻璃藝術發展背景、館內各項玻璃工藝品，及新竹市立動物園內動物解說資料編製及上架至雲端平台，讓遊客利用智慧手機下載即可進行多媒體之深度導覽；新竹市立動物園目前完成全園無線上網及智慧動物園導覽等系統，透過 QR Code 可即時看到園區內動物明星的影像，成為全國首座以 App 及 NFC 智慧導覽之園區。

本會掌握數位城市與智慧導覽趨勢，率先將 NFC 結合智慧手機發展個人化導覽操作模式，具高度客製化與快速佈建之特性，大幅提升展館服務，將展館導覽帶入新境界。



¹NFC : Near Field Communication



科技文化外交

擁有超過 100 萬人收看之捷克國家電視台，特別在新聞中報導台灣資策會於境內 Pelhrimov 博物館佈建 NFC 智慧導覽系統，引起展館業者高度興趣外，同時加深歐洲各國民眾對台灣科技創新應用之印象，促進我國與捷克政府在科技文化的深度交流。

1 我國駐捷克代表處組長與當地官員、館長等人合影



第九屆日本數位學習大賞國際獎

App C.Ro.S.S.

日本數位學習大賞（Japan e-Learning Awards）為亞洲區數位學習領域的重要專業會展，其中 Asia e-Learning Forum Award（國際獎）為頒予亞洲各國在 e-Learning 領域有突破性技術研發成果之作品，本次計有台灣、南韓、中國大陸、越南、尼泊爾等國多個企業團隊參賽，競爭相當激烈，本會創研所以研發之「App C.Ro.S.S.¹（智慧內容產製平台）」奪得大賞，奠立台灣數位學習產業在亞洲市場利基。

在智慧行動裝置趨勢下，使用者以手持設備觀賞數位內容的時間已達 27%，App Store 應用程式下載量更已突破 400 億次，而出版業者目前最大困難在於編輯數位出版 App，過程不僅繁複耗時且效果常大打折扣，因此擁有大量內容，但編輯工具與人員無法快速大量產製 APP；本會有鑑於此，研發「App C.Ro.S.S.」軟體平台，可外掛至各式編輯軟體，再透過無縫漫遊技術轉換成互動式 App 至各種不同作業系統之行動載具使用，大幅降低 App 製作成本，突破以往格式限制，提供數位閱讀環境建置解決方案。

技轉城邦、三立、悠然文化等出版業者，使其轉型為互動內容產製服務；伊博書屋、mr.book、MuchMars、天一書閣等營運廠商，發展內容創新服務與品牌；並協助無敵科技與英業達等閱讀器硬體國際大廠，進行軟硬整合創新裝置設計新產品。在面對數位匯流浪潮中，本會將積極於數位應用軟體的創新整合，期以透過新媒體型態服務，協助產業快速轉型升級。



¹C.Ro.S.S. : Content Roaming Service Solution



日本數位學習大賞

日本數位學習大賞為亞洲數位學習領域的重要專業會展，其結合日本經濟產業省、文部科學省及總務省各部會全力支援，及民間公會團體所辦理之大型國際會展。2004 年辦理「數位學習大賞」，針對日本國內優秀的數位學習模式開發、應用研發及產學合作進行評選並給予獎勵；2006 年起，台灣首次結合國內產、官、學、研各界成果，透過大會展示及研討會等活動，積極進行國際交流。

2 獲獎者於日本頒獎場地合影



國際獲獎

- 智通所與全信創意科技公司共同研發《RFID 金屬物品讀取技術》榮獲「2012 R&D 100 wards」；同時本會與美國太空總署 NASA 實驗室、Intel、MIT 麻省理工學院及柏克萊實驗室並列全球百大科技研發單位
- 台灣 CAFÉ 雲端聯盟（資策會、華碩、技嘉、台達電、喬鼎、迎廣）以《CAFÉ 企業雲端伺服器系統軟體》，獲世界資訊科技大會頒發「WITSA 全球資通訊產業傑出優勝獎」²
- 智通所於捷克 Pelhrimov 博物館佈建《NFC 智慧導覽系統》，獲捷克政府頒授「2012 Best e-Government Award, Czech」
- 創研所以《App 無縫內容漫遊系統服務 C.Ro.S.S.》榮獲「第九屆日本數位學習大賞國際獎」
- 教研所以《教育雲端教學服務平台 -IGCS》獲全球學習聯盟頒發之「Learning Impact 2012 Silver Award」¹¹；並獲「101 年資訊月傑出資訊應用暨產品獎」¹⁴
- 教研所以《健腦平台服務》獲 IMS 創新類「卓越領導獎」以及美國 Horizon Interactive Award「最佳網站動畫製作銅牌獎」

團體獲獎

- 本會以《積極強化專利管理及應用，並推動重點研發領域智財佈局》獲經濟部智慧財產局頒發「101 年國家發明創作獎之貢獻獎金牌」^{1、15}
- 本會獲台北市勞工局頒發「第 2 屆幸福企業獎」^{4、8}；另獲內政部頒發「101 年研發替代役績優用人單位」⁶
- 雲端所與喬鼎資訊合作研發之 SmartStor Cloud 企業雲端儲存服務系統，於 2012 Computex 獲頒「Best Choice Award」
- 創研所以《無縫內容漫遊系統服務 C.Ro.S.S.》獲頒「國家產業創新獎之年度創新領航獎」⁵





- 智通所以《In-Snergy 雲端智慧綠能應用管理平台》獲頒「國家產業創新獎之年度創新突破獎」
- 創研所以《服務體驗工程方法 - 藍圖・工具・案例》獲頒「科專成果表揚獎之產業知識服務领航獎」 3
- 資安所以《經濟部企業 e 幫手計畫 - 商工政資訊 CIO 辦公室委外服務案》獲 PMI 台灣分會頒發「最佳實務金獎」 9；同時本會並獲「2012 專案管理標竿企業獎」 10、24
- 產推處 FBB 光纖服務團隊獲「2012 科管獎之企業團隊獎」 13、21
- 教研所榮獲 TTQS 訓練品質系統評鑑「銀牌獎」

個人獲獎

- 李世光前執行長獲中華民國企業經理協進會頒發第 30 屆國家傑出經理人 - 伯樂獎
- 王瑋前副執行長獲國家產業創新獎之關鍵技術精英獎
- 龔仁文副執行長獲國家產業創新獎之創新模式推手獎 18
- 何寶中副執行長獲中國工程師學會傑出工程師獎 16
- 創研所楊仁達所長以《科技化服務價值鏈研究與推動計畫》獲科專成果表揚獎之優良計畫主持人獎 19
- 企劃處吳文玲處長獲第 30 屆傑出經理人企劃經理人獎 17
- 資安所劉培文副所長獲中國電機工程學會傑出電機工程師獎 20
- 創研所洪毓祥副所長獲 101 年績優中小企業技術輔導之技術輔導組第一名 23
- 資安所吳家祺主任獲國際信息系統安全核準聯盟頒發之高級資訊安全專業人員獎
- 智通所莊榮霖組長、前瞻所周志勳組長獲中國電機工程學會「優秀青年電機工程師獎」 22
- 南區處李凱富組長獲 101 年績優中小企業服務人員綜合服務組第一名
- 前瞻所周志勳組長獲中國工程師學會優秀青年工程師獎

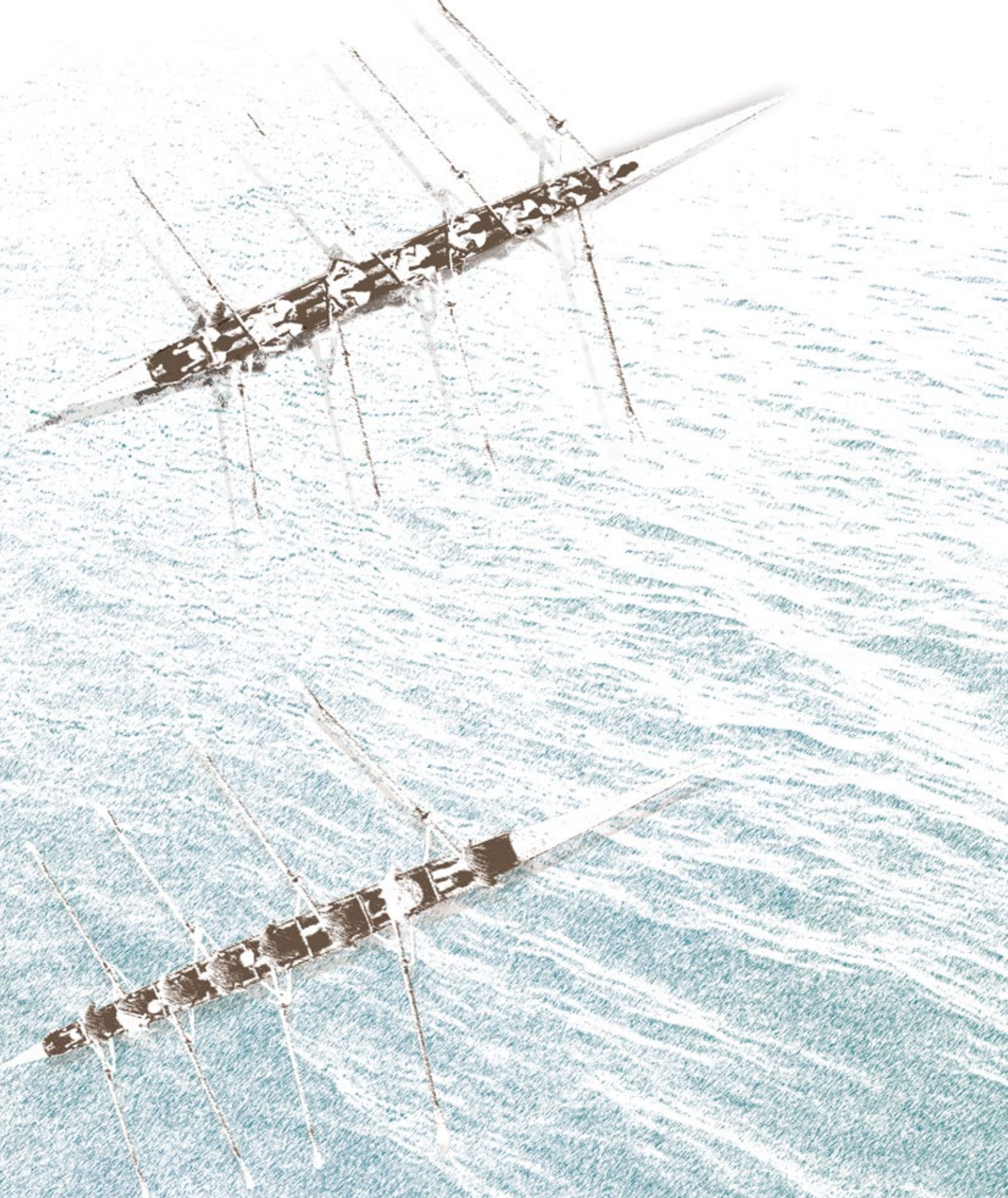


團隊合作

競爭始終存在

合作力量大於個人





BE A TEAM !

智慧聯網形塑有感生活

智慧聯網是運用感測器、感測網路、網路通訊、服務平台等成熟技術，聚焦貼近民眾生活，以創新應用為切入點，並於場域實證試煉，便於掌握高附加價值的關鍵技術，成就完整之解決方案，做為提升人民幸福感受的服務基礎，期使台灣成為亞洲智慧聯網解決方案領先國家及全球創新來源核心。

國內智慧電錶技術研發先鋒

國內低壓電表將逐步汰換，台電啟動低壓智慧讀表 AMI¹ 建置計畫，以配合智慧電網基礎建設。本會為協助國內產業搶攻 AMI 建置之龐大商機，持續研發 AMI 前瞻技術，包含系統佈建、屋內顯示系統（IHD²）至電表通訊、混合無線感測與電力線網路、AMI 網路管理、電表資訊處理、需量反應等關鍵核心技術；同時與國內業者組成研發聯盟，以本會移轉之技術，成功研發智慧電表、集中器、測試平台與 AMI 完整解決方案；除協助國內廠商獲取台電 AMI 建置案，更成功幫廠商搶下東南亞、大陸等國際 AMI 建置案；為擴展我國 AMI 系統之行銷版圖，積極與廠商制定業界標準，已獲國內 8 成以上廠商採用。

LED 智慧照明標準讓台灣在世界「發光」

在經濟部技術處指導下，本會與工研院合作擬定「智慧照明系統產業標準草案」，並結合相關公會，透過多次「台灣 LED 與照明標準調和會議」討論，完成台灣第一套「智慧照明系統產業標準」。目前已進入國家標準審議程序，並透過「第九屆兩岸信息產業和技術標準論壇」進行兩岸技術與標準交流，為雙方智慧照明產業邁出關鍵的第一步。在國際交流方面，已於「台灣照明委員會（CIE³Taiwan）」率先成立智慧照明標準工作小組，整合國內相關廠商意見，未來將對國際照明委員會進行技術提案。



¹AMI : Advanced Metering Infrastructure

²IHD : In-Home Display

³CIE : The International Commission on Illumination ; 法文為 the Commission Internationale de l'Eclairage

智慧視訊聯網擴展產業鏈商機

因應 4G 時代來臨，本會率先發展 WiMAX/LTE 基地台與網管技術，將 4G 垂直應用加入如交通、防災、警政危安及居家安全等專網場域，以解決國產無線通訊設備系統整合瓶頸，如中部科學園區以國產超微級（Pico）基地台建置 WiMAX/WiFi 異質網路場域，提升國產設備性能與互通性；2012 福隆海洋音樂祭與警方合作建置 WiMAX 寬頻影音監控系統，對現場維安、交通管控、警員調度等發揮極大助益。藉由場域實證，有利整案輸出，促成國內廠商⁴發展高附加價值的雲端視訊應用系統解決方案，拓展視訊聯網服務價值鏈。

智慧聯網加速橘色科技全面啟動

智慧聯網以生活環境為核心，藉由與終端產品介接整合系統，發展如家電聯網、智慧照明、能源管理、車載運輸、健康照護、居家安全、警政維安等多樣創新加值應用，再透過使用者回饋，創造人性化的需求設計和優質舒適的居住環境，提升生活品質，實踐以人為本的創意未來，加速人道關懷的橘色科技推展。

⁴ 國內廠商包含：視訊感測器 IC 及設備製造商、雲端系統業者、網路業者、保全業者、視訊終端商



1 由產官學研各界貴賓共同揭開智慧電網系統服務技術啟動儀式

2 台灣智慧照明系統產業標準發布記者會

3 IoT 產業技術整合與解決方案推動研討會集結產、官、研各方龍頭齊聚一堂，分享交流智慧聯網產業的最新趨勢

策進台灣 ICT 產業躍上雲端

近年，雲端運算技術提供彈性運算的新興資源服務，促使資通訊產業發展產生結構性改變，如何協助國內資通訊業者升級或轉型雲端相關技術與應用，以利掌握未來趨勢先機。本會在行政院「雲端運算應用與產業發展方案」以及經濟部技術處法人科技專案支持下，以硬帶軟研發「企業雲端伺服器（CAFÉ¹）」系統、與國內硬體業者合作開發高毛利之即插即用的雲端伺服器產品，並同步帶動獨立軟體開發商（ISV²）也基於國產雲端伺服器，而開發高擴充、高可用的雲端應用伺服器產品。促使國內資通訊產業擺脫外商技術壟斷，更引領其轉型升級高值化雲端產業，展露台灣雲端軟實力於國際殿堂。

產研攜手合作 馳得企業雲端商機

企業 IT 部門考量商業機密、資訊安全、可用性與遷移成本等因素，相繼投資私有雲建置，需求面爆出龐大雲端商機。2012 年本會研發第一版國產企業雲端伺服器 CAFÉ 系統軟體，具高擴充性、高效能、高可用性等雲端技術特性，成功技術移轉予國內知名 IT 業者，投資開發企業雲端伺服器（CAFÉ）系統產品，包含華碩電腦發表 Asus Cloud Appliance 雲端伺服器產品、技嘉科技（GIGABYTE）主機硬體加值設備，提供主機雲服務，發表 Gigabyte Cloud Appliance 雲端伺

服器產品；台達電子（Delta）搭載雲端儲存系統，加值儲存硬體設備提供儲存雲服務，發表 Hybrid Cloud Storage；迎廣科技（IN WIN）加值簡易終端硬體設備，發展 PC² Appliance 雲端桌面系統產品，提供桌面雲服務；數位資安（iSecurity）整合雲端伺服器硬體設備，發展雲端資安威脅防禦產品，提供雲資安服務。將雲端服務引進商業運轉，以催生雲端運算產業鏈，加速台灣資訊軟硬體產業朝高值化服務產業邁進。



1



2



3

1 與技嘉科技合作發展「三合一」CAFÉ 企業雲端伺服器系統產品

2 與迎廣科技共同發表「桌面雲 PC² Appliance」系統產品暨簽約儀式

3 與喬鼎資訊共同研發 SmartStor Cloud 智慧雲端儲存服務系統



成立專責服務中心 降低企業進入門檻

為擴大推廣民間機構充分運用企業雲端伺服器，本會於 2012 年 7 月成立 CAFÉ 技術服務中心（CSTC³）協助業者開發雲端伺服器，免費提供雲端專業知識、技術諮詢與實驗環境等服務，以降低投資門檻與技術障礙，如台灣地理資訊中心之地理資訊雲端運算服務平台、銘傳大學之選課雲、凌群電腦之證券法人下單系統…等雲端應用解決方案，期以促成軟硬體業者投入雲端產品研發，加速轉型升級，發展具潛力、爆發性之商品。

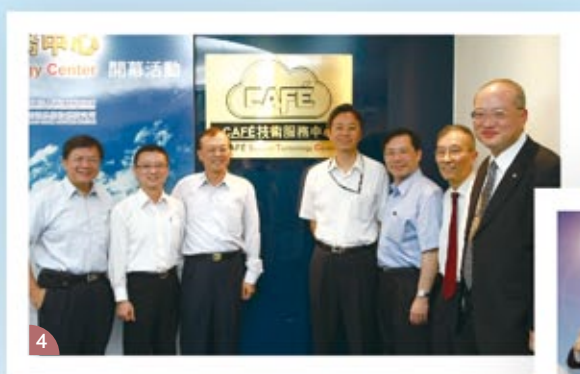
引領國產雲端產業進軍全球

透過行政院雲端運算應用與產業發展推動辦公室 -Cloud Open Lab 計畫的引介，協助華碩電腦及國眾電腦進行教育部國語辭典系統移入國產雲端伺服器 Asus Cloud Appliance；同時與國際大廠 VMware 進行效能與壓力測試，並邀 IBM 以公正第三方提供工具，結果顯示國產 Asus Cloud Appliance 表現百分百之穩定度，證明以平價質優之國產品替換昂貴之國際雲端系統其效能無虞，進軍全球雲端市場商機可期。

¹CAFÉ : Cloud Appliance for Enterprise

²ISV : Independent Software Vendors

³CSTC : CAFÉ Solution Technology Center



4 CAFÉ 技術服務中心開幕記者會，邀請產官研合作夥伴共同蒞臨見證

5 吳副總統與「台灣雲端運算產業協會」會員合影

智慧生活新體驗

以服務為核心思維，持續協助企業開創符合使用者需求之創新產品及應用服務，積極開創新媒體、社群新應用、製造業服務化…等創新、智慧型服務，期以成為國家創新服務經濟新引擎，驅動我國服務業與時俱進，進而邁向國際舞台。

洞察消費者閱聽行為解構媒體新價值鏈

為瞭解我國數位電視整體發展策略，研析我國成立數位媒體中心之可行性，本會承接經濟部數位媒體中心相關專案，於 2012 年 4 月舉行「經濟部數位媒體發展中心啟動暨揭牌儀式」；同時為建構產業新興數位媒體收視調查機制，已取得包括國際研究機構 AGB Nielsen 的合作同意，針對新型態數位媒體閱聽行為進行定義，並與雲端暨聯網電視論壇 (CCTF¹) 合作成立工作小組，結合大型有線電視系統商 (SO/MSO)、硬體業者 (機上盒與聯網電視) 及媒體代理商資源，如凱擘、台媒、新永安、安吉斯等媒體業者合作，於 2013 年 3 月共同建構「新媒體閱聽行為研究實驗室」，應用本會研發之智慧媒體分析系統顛覆傳統，整合雲端、鉅量資料分析、媒體分析、資訊安全等 ICT 技術，

以引導國內數位媒體產製、廣告主和電視從業人員及研究者…了解用戶收視行為和習慣，促使媒體產業鏈每個環節找到專屬的角色與價值，並與產業鏈其他環節進行協同機制與服務改善。

發展華文社群智慧分析服務新商機

因應企業面臨網路社群衝擊，開創社群新應用商機，本會研發「S.E.R²」技術，提供社群巨量資料擷取、支援 10 萬組產業 / 品牌 / 產品關聯之社群媒體智慧分析服務，協助產業建立社群資訊中介服務能量；此技術現已透過 PaaS³ 形式技術授權國內廠商 5 家，發展社群媒體監測、社群行銷效益分析、企業口碑健檢等創新服務，總計逾 300 家使用其衍生分析服務。



經濟部數位媒體發展中心啟動暨揭牌儀式



生活與科技對話的 Living Lab

因 2008 年本會建構民生社區生活實驗園區 (Living Lab)，主要為落實創新科技與服務可快速進行商業模式在地化。目前已於場域中實證 48 項創新產品與服務，獲得 832 戶家庭、53 家社區商家、33 位里長參與，並建立智慧生活服務數據分析庫，累計 621 萬筆有效服務體驗數據，並導出使用者行為分析模式。

發展智慧製造服務商業模式

智慧製造的發展重點在於利用 ICT 技術透過設備資料並進行資訊的分析，發展產品服務的加值。2012 年資策會將協助推動工具機品牌體系業者，實證智慧化感知加值服務模式，建立加工、問題診斷等應用技

術服務能力，並且運用雲端服務管理平台提供客戶全方位服務。本會透過可攜式機台診斷機 (ServBox) 及工具機整合服務平台 (iSP) 等技術資產，開發「工具機敏捷服務整體解決方案」，支持工具機產業與資訊服務業建立產業化加值服務，帶動產值與國際競爭力提升。

未來，本會將持續以服務研發為核心，透過 S.E.E. 服務體驗工程方法論，使其發揮在地化與擴大化的影響力，協助業者因應潮流衝擊、提升競爭力、開發新藍海市場。

¹CCTF : Cloud & Connect TV Forum

²S.E.R. : Social Event Radar

³PaaS : Platform as a Service



民生社區 Living Lab 成果發表，帶給民眾更便利的生活模式

精益求精打造全方位資安

隨著資訊社會的發展，生活與網路逐漸密不可分，除基本通訊、搜尋、遊戲、社群、新聞、購物外，更多樣化的服務正在崛起。在此趨勢下，網路資訊安全成為新一代數位生活不可或缺的一環。本會自主研發資安關鍵技術及提升資安防護能量等，提供政府機關及民間企業之資安技術及檢測等服務。

成立「資安攻防模擬實驗室」

本會成立多功能安全檢測用途之「資安攻防模擬實驗室」，首次以具高彈性、可重用性及可受控制等優點之虛擬化技術，提供滲透測試、內網滲透測試、網站安全檢測、模糊測試及軟體安全漏洞研究等資安檢測技術之發展與執行，並協助國內外政府與廠商強化資安防護品質。目前已檢測 200 個以上政府機關重要資訊系統，共發現超過 800 個資安弱點，並協助弱點修補與系統強化；同時發現國內多家銀行之 WebATM 元件軟體安全漏洞，並協助即時修正，避免銀行與用戶受到駭客攻擊而造成損失。另首先發現 24 家國內外知名大廠 46 項產品，共 57 個資訊安全漏洞，並與國際資安組織 CERT/CC、JPCERT 及 ICS-CERT 合作，

協助廠商進行產品安全漏洞修補，降低全球用戶被駭客攻擊風險。

資安檢測服務提升廠商競爭力

近年，全球網通設備之安全漏洞不斷地被發掘與揭露，造成廠商與使用者極大損失，因此國際電信與網通公司開始要求其供應商或開發商在設備出貨前，必須先進行資安檢測。本會擁有資安檢測之堅實技術與豐富經驗，協助國內網通設備廠商對其產品作出貨前的資安檢測，並提供中英文檢測結果報告，為資安品質進行把關。目前已為國內三家網通設備廠，針對 IP Camera、網路儲存器、Internet Access Device、WiFi Router 等四類產品，提供資安檢測服務，發現超過 250 個資安漏洞，並協助進行修正，提供之檢測報告獲國際電信與網通公司認可，提高產品品質，降低退貨風險，增強國際競爭力。





強化行動資安研發能量

行動終端設備以驚人速度成長，行動應用軟體自然成為駭客及地下經濟罪犯最大目標，其中又以 Android 平台的惡意攻擊軟體最為活躍。有鑑於此，本會與中央研究院資訊科技創新研究中心合作研發完成「Mobile App 自動化分析技術平台」，並創新發展動態可調適過濾規則及自動產生應用服務操作序，可快速分析大量行動應用程式並觸發隱藏的惡意行為，大幅提升偵測及防護能力。

「Mobile App 自動化分析技術平台」以技術結盟方式，結合國內行動安全技術商透過技術互補，共同發展行動資安防護解決方案，同時藉由資訊交流建立新的競爭優勢；並與 ISP¹ 網路服務業者 (Internet Service Provider) 合作，依個人及企業用戶不同需求，

提供適合之行動終端防護服務，並藉由 ISP 業者加值於多樣的行動應用平台，以整體輸出方式成功複製於亞太市場，擴展事業版圖。

展望未來，本會將持續整合本會雲端運算與資安技術之技術能量與研發成果，發展智慧型雲端資安威脅情蒐與偵測系統技術、自動化軟體安全檢測雲端服務技術及個資保護管理流程與決策支援系統，提高我國資安技術及產品的自主性，大幅降低本土業者對國外產品進口之依賴外，並促其建立在資安產品上的國際品牌形象，建構健全的資安產業供應鏈。

¹ISP : Internet Service Provider



1 2012 資安技能金盾獎培養未來資安人才 2 Info Security 2012 第十一屆台北國際資訊安全科技展暨亞太資訊安全論壇 3 電子商務信賴安全聯盟年會

實證智慧系統服務 挺進藍海市場

為貫徹經濟部產業推升政策「三業四化」的服務業科技化，本會發展國內第一套「智慧系統服務」，是以系統性邏輯方法，發展模組式應用工具，當決策異動時，系統服務也隨之因應調整。為搭配個別產業服務特性，「智慧系統平台」初期以鎖定亮點領域產業進行產業發展與轉型，強化亮點產業之智慧型服務，提供業者快速、彈性地進軍成長領域中的高價值國際服務市場。

服務價值的驅動力與優化模式

「智慧系統服務」協助企業將 IT 能力發展與企業需求做密切接軌，讓企業能專注於本身事業的發展需求，可敏捷回應市場趨勢；並透過不斷重複使用與優化的智產庫，以其累積之智慧資產，使企業可發展具差異性與高度客製化的整體解決方案和高價值服務。

企業應從發展策略佈局及事業模式創新設計、事業運轉設計與優化創新、事業與互動融合至 IT 能力與效率的優化，以價值為導向的智慧系統服務提供對應之發展工具與服務平台，將事業需求快速轉化落實為系統平台的運作。

實證四大重點領域

本會「智慧系統服務平台」已導入智慧觀光、智慧綠建築、智慧健康照護與智慧社區等領域：

智慧觀光 為產業鏈中基礎平台的服務提供者，整合服務項目、觀光資源、公部門即時公開資訊，透過 ICT 應用串連台灣觀光產業特色與價值，將資訊提供由被動轉為主動，支援行前、行中、行後整體旅遊行程，規劃個人特色故事串流機制，營造台灣觀光產業故事化之國際形象。

智慧綠建築 透過智慧系統服務平台提供之方法工具，發展建築中控管理解決方案，藉由系統服務價值驅動方法，協助企業主建立事業價值，將能源用量、營運成本、碳排放量、舒適度與安全性等目



1 2013 智慧生活服務創意系列論壇

Smart System
Service

標，解析成可量測或控制的因子屬性，如用電量、用水量、溫溼度、空氣品質等，再分析調整建築子系統的運行流程或設施運轉機制，先優化建築營運，後建立多目標之優化運行模式，搭配即時監控之應變技術，持續改善建築之營運，逐步達成設定目標。

智慧健康照護 研發具差異化之社群健康照護創新服務，如透過手機連結各種量測裝置，立即產生運動量評估、生理訊息量測、定位救援、緊急快速通話等功能，提供 24 小時社群化智慧健康照護服務。

智慧社區服務 結合「虛實整合（O2O¹）」概念，透過虛實資訊同步、經驗同步、商機結合，提升對消費者個人化偏好與行為的即時掌握，以及供需間的精準媒合，利用「多對多供需媒合」創新商業服

務模式，使消費者能快速找到所需的整合性服務，服務提供者亦能藉此找到差異化的分眾市場。

因應產業智慧化之競爭趨勢

本會為協助業者能快速跨越轉型鴻溝，於 2012 年 12 月舉辦「前進 2013 智慧產業 X Big Data 國際高峰暨新秀論壇」，邀請美、中、台等多位全球重量級智慧產業趨勢專家及領袖，針對智慧連網、智慧健康、智慧觀光、巨量資料、智慧科技等五大智慧領域，共同探討前瞻產業智慧化後的全球市場變遷與技術趨勢。未來將進一步結合 Domain Know-How 與智慧系統化的服務平台，與國內業者共同研發「軟硬整合」的前瞻科技、創新商業、服務模式，提升國內業者差異化競爭力、深耕永續型產業。

¹O2O: online to offline



2、3 前進 2013 智慧產業 X Big Data 國際高峰暨新秀論壇及會場一隅

催化優質科技法制環境

科技資訊化與全球化的快速發展，帶動產業結構轉型需求，國家政策與法令也需因時制宜，協助產業掌握發展契機、為民眾營造優質生活。本會長期扮演政府法制智庫與產業共通性制度推手，透過協助優化科技專案法制，以完備國內科研法制環境；協助政府擬訂智財戰略綱領草案，提升因應全球智財競爭；協助建立保護個資機制，健全電子商務環境、強化消費者信心。

配合科技基本法修正，優化科專法制環境

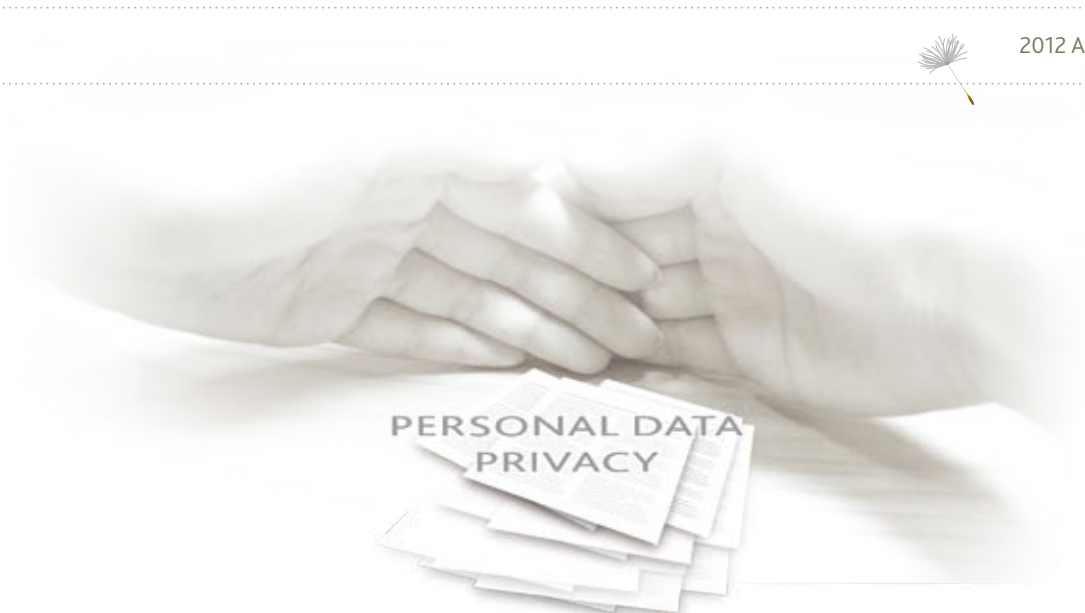
為促進長期累積在學研機構的研發能量能順暢釋放予國內產業，2011 年底完成科學技術基本法修訂，並陸續研修相關子法，其中協助經濟部修正「經濟部科學技術研究發展成果歸屬及運用辦法」，新增利益迴避及資訊揭露規定，期使科專體系建立共通遊戲規則。本會同步協助經濟部科研政策盤整，包括：解決科研採購辦法之適用疑慮、爭取調降法人研發成果收入之法定繳庫比率等。另協助經濟部能源局訂定研究機構、學術機構及產業執行科技研究發展計畫相關要點，俾利能源科專推動體系由委辦改為補助，循產業創新條例推動，為國內產業創新再添新動能。

推動國家智財戰略，以因應全球智財競爭

面臨國際大廠以國際標準、反托拉斯法規等智財工具，作為商業競爭武器的挑戰，企業迫切需要建構具前瞻遠見之國家層級智財整體戰略。本會從創造、保護、運用流通等面向，研析日韓等國家智財戰略之推動與落實經驗，以他山之石協助政府完成我國「國家智財戰略綱領」，並配合經濟部有關高值專利創造與智財流通保護之行動計畫，研擬具體實施要項，並受託推動台灣智財管理制度與執行品牌台灣發展計畫，協助企業透過智財保護研發成果，進而運用智財佈局加強競爭優勢。



1 頒發 TIPS 證書暨企業智慧財產經營管理說明會



建置推動個資管理制度，強化企業個資執行

為因應個人資料保護法通過施行，協助企業強化內部個資管理與法律遵循能力，本會自 2010 年 10 月始，協助經濟部建置臺灣個人資料保護與管理制度 (TPIPAS)，及其配套證明標章—資料隱私保護標章 (dp.mark)。於 2011 下半年至 2012 年底順利完成制度試辦相關事宜，期間共計培訓合格之「個人資料管理師」426 人及「個人資料內評師」131 人。2012 年 8 月開放輔導機構登錄，至 2012 年底輔導 9 家機構通過資格審核並完成登錄，成為未來協助企業進行個資管理制度導入之生力軍。2012 年底計 7 家試辦輔導企業，順利通過驗證程序，取得隱私標章使用授證。

未來將持續推動個資管理制度，降低產業內部法律遵循風險。

掌握趨勢，營造科技法制環境

2012 年 5 月行政院核定通過「數位匯流發展方案 (2010-2015 年)」第二版，宣示打造數位匯流產業，為民眾創造優質數位匯流生活、提升國家次世代競爭力。身為政府智庫，本會參與「數位匯流發展方案」整體推動策略的研議與部會協調作業，並協助蒐集相關產業公協會的政策建言，為促進我國數位匯流環境凝聚共識。



dp.mark

2、3 舉辦「有智一同 航向藍海」推動國家智財戰略 4、5 舉辦「跨越個資法條的鴻溝」推動個資管理制度

以專業智庫發揮地方產業政策影響力

本會產業情報研究所（MIC）長期致力於產業發展政策規劃，過去除長期擔任經建會及經濟部重要的產業政策幕僚，隨著台灣五都生活圈的形成，地方藉由產業發展、經濟發展局的設置，逐漸重視對城市未來的產業競爭力，MIC 專業的研究能量，除開發 I2PS¹ 優勢產業定位法，並以在地的觀點研究並建置台灣各縣市之在地力資料庫，完成區域優勢產業定位，目前已從中央延伸到地方，協助各縣市政府發展其重要產業推動政策，擴大扮演政府智庫與產業顧問的角色。

協助規劃「五生功能」之示範場域

過去 50 年間，中央、地方與民間開發 150 個以上的產業園區，因自身定位與發展策略不夠明確，除降低發展綜效外，產業群聚也難以形成。面對未來產業發展與國際競合需求，應以資源配適角度與國土規劃高度，總體擘劃產業與園區之獨特性與適切性，以提升產業群聚效率。MIC 協助新北市市政府打造「都會型科技創新園區示範點」，以兼具「生產」、「生活」、「生態」機能之場域，並與服務、研發、倉儲、運籌等業者合作，確保「生意」與「生存」所需之服務與機能，成為具備「五生功能」之新典範示範場域，藉以提供國內各都會參考的科技創新園區示範點。

新北市產業發展資源盤點及新莊國際創新園區產

業規劃構想，獲新北市府經濟發展局採納，建議形塑新莊都會型園區成為新北市地標，以利集結具創新研發及技術服務等能量業者，進而活絡地方經濟與創新發展，轉型走向質與量均優之都會區。運用本會開發之 I2PS 研究方法，為新北市標定出優勢產業領域，獲新北市府經濟發展局認同，成為其八大核心產業招商說帖之論述基礎。

建構「優勢產業定位」與「優質企業評估體系」方法論

現階段國內針對區域優勢產業評估的研究多以「區位商數法」為主，此方法雖有助於衡量一個地區特定產業發展相對於全國的重要程

¹I2PS : Industry & Innovation Positioning System

²EEES : Excellent Enterprise Evaluation System





度。然而，全國性的產業別統計數據通常只能採用五年一度的工商及服務業普查資訊，過於老舊的資料將使優勢產業定位與未來產業規劃失準。

為降低工商普查資料時間延遲效應的影響，I2PS 優勢產業定位方法，以協助區域優勢產業定位。運用本研究方法，MIC 探究新北市既有主力產業及未來潛力產業，標定出新北市核心優勢產業領域並發掘產業發展的潛在課題。

除此外，由於產業發展需有企業領頭羊來作為中長期產業布局基調，但如何選擇具有領頭作用的企業參與，需透過經營與財力較佳的優勢企業帶領其他企業發展，MIC 亦透過優質企業評估體系方法（EEES²），

發掘新北市在一定成立年限上，規模、財務表現與風險耐受力等面向表現優質的企業。

深化地方產業政策影響力

MIC 已逐漸建立本會在區域創新與地方產業政策領域之影響力，未來將持續深化地方研究的能量，在推進國家產業結構轉型、建立地方產業鏈結方面等，充分扮演政府智庫與產業顧問的角色。

INDUSTRY
THINK TANK



1、3 扮演產業智庫角色提出政策建言

2 參與推動文化創意產業，實踐科文共裕理念

加深區域合作共構國際商機

面對全球化快速發展，全球經濟化已然來臨，本會深耕台日、兩岸、東協及 ADOC¹ 會員體關係，除積極提供優良的資通訊技術、解決方案、顧問服務，並持續與台灣軟體業者及資通訊系統整合廠商攜手合作，順應潮流，創造產業獨特價值、進軍國際市場。

深化台日產業合作

經濟部委託本會於 2012 年 3 月成立「台日產業合作推動辦公室（簡稱 TJPO²）」，並執行台日產業合作推動計畫。針對日本特殊產業環境之特性，提出對台政府「整資源」、對日政府「建共識」、對大型企業「深入脈」、對中小企業「進寶山」等推動策略，以期達成補強我國產業競爭力之「補斷鏈」；優化我國產業結構之「擴項目」等推動目標。在政府與民間共同努力下，目前已促成亞東關係協會與日本交流協會簽署「台日產業合作搭橋計畫之合作備忘錄」及「台日電機電子產品檢測相互承認協議」，不但深化台日產業合作層次力道，也建立我國商品出口公平互惠的輸銷管道。除此，TJPO 也發揮與政府各產業推動辦公室的橫向聯繫功能，促成友華集團與 Nano Carrier 投資新台幣 7 億元共同開發抗癌新藥；引進日本遊戲大廠 Capcom 來台設立公司；秀傳醫療體系與神戶醫療

國際聯盟簽訂醫材開發合作交流；連結日商國際級產業鏈如三菱重工、川崎重工及富士重工向漢翔對台採購；友嘉集團與和井田、丸紅等日商合資新台幣 5 億元成立精密機械公司案等多項合作案。

積極促成兩岸產業交流

本會在經濟部的支持下，透過兩岸資訊服務業搭橋會議、參與大型展會、舉辦業者深度媒合對接會等方式，促成台灣資訊產業的優質解決方案，拓銷中國大陸市場。2011 年起，本會每年帶領台灣資訊業者，以台灣館為名，參與中國大陸規模最大的軟體專業會展，將本會早期舉辦資訊月的成功經驗複製到南京軟博會中，以帶動台灣 BEST 資訊精品拓銷中國大陸市場，協助促成商機。並透過兩岸交流互訪，增進雙方溝通與了解，協助推動產業發展。



1 台日辦公室揭牌活動

2 2012 年經濟部台日產業合作訪問團

3 2012 年 9 月南京軟博會台灣館開幕盛況

整案輸出智慧教室

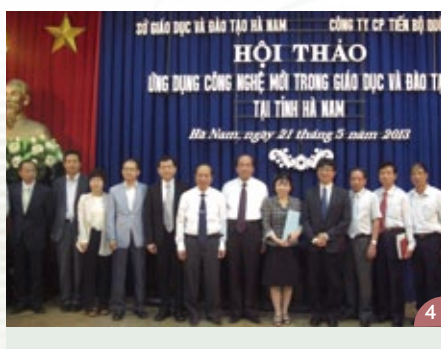
未來五年，越南是東協各國導入數位學習成長率最高的國家，本會為掌握商機，積極促成越南 AIC 集團與台灣數位學習廠商合作，除展示台灣智慧教室產品與創新教學，建立台灣智慧教室優質形象，截至 2012 年底，已協助 AIC 集團爭取到越南 2,000 間各級中小學建置智慧教室計畫；與宏鼎資訊合作於菲律賓基督教靈惠學院（Grace Christian College），建置僑校第一間智慧教室，對菲國與全球僑校的華語文數位教學深具示範意義；與中華電信、中國移動合作於中國寧波市打造智慧學校示範校，其中智慧教室組成包含筆記型電腦、投影機、電子白板、英文學習等皆使用台灣產品，有助於後續為我國數位學習產業界爭取更多國際商機。

本會多年來已佈建中東、非洲、東南亞及印度等目標市場之通路夥伴，透過與通路夥伴的合作及科技外交、數位外交 ADOC，協助我國資通訊軟硬體廠商擴展版圖！



¹ADOC : APEC Digital Opportunity Center

²TJPO : Taiwan-Japan Industrial Collaboration Promotion office



4 應越南 AIC 公司邀請結合國內業者參加越南 12 個省的教育科技巡迴研討

5 與越南 AIC 集團雙方簽訂 MOU

6 墨西哥 Calimaya 市政府 ADOC 中心開幕暨簽約儀式

寬頻智慧島網通全世界

因應數位匯流，在經濟部支持下，本會自 2007 年即開始推動光纖網路，作為建構數位化社會的重要基礎建設。目前在眾多寬頻接取技術發展中，固定有線光纖網路仍是現階段各國最重要的寬頻網路建置使用技術，也成為國家寬頻競爭力評比的重要指標。光纖可提供足夠頻寬供現在與未來各種通訊、多媒體影音、加值服務，以及新型態資訊整合應用服務，可滿足一般社會大眾對於寬頻品質的期待。

光纖推動獲國內外肯定

本會在推動光纖網路策略上，主要結合台灣區電機電子工業同業公會資訊產業聯盟，以「光纖寬頻建築標章（FBB¹）」與「寬頻智慧社區標章（i-Community）」認證儀式，推動國內新建案與既有建築採用「光纖到家（FTTH²）」與「光纖到府（FTTB³）」，截至 2012 年 10 月底止，共計 450 件標章申請，光纖用戶數已達 82,207 戶。此外，透過協助縣市政府規劃光纖城市，以及推動建商、電信業者與有線電視等網路營運商，共同合作佈建光纖網路策略下，促成 2012 年台灣光纖用戶普及率為全球第 5 名。



本會透過 FBB 標章結合六大寬頻應用服務「SERViCE」案例宣導與成果擴散，於 2012 年獲得中華民國科技管理學會頒發 FBB 光纖企業團體組的「科技管理獎」，並連續於 2011、2012 年獲得國際組織 FTTH Council 邀請參與年度盛會與論文發表。

協助縣市政府開啟光纖城市之鑰

透過本會持續推動 FTTH 與 FTTB，已將 FTTH 建置成本從 2007 年的 35,000 元降至現今約 7,000 元，更獲台北市、桃園縣、台中市與高雄市等地方政府支持，分別規劃容積率及自治條例補助獎勵以鼓勵光纖網路建設措施，本會並於 2012 年成功輔導台灣智慧光網公司獲「臺北市光纖網路委外建設暨營運案」標案，營運規模高達 386 億元，為全國第一件由地方政府以 BOT 方式主導並全力支持之光纖網路建置案，更樹立發展智慧城市基礎環境之新典範。

未來，本會將持續藉由輔導成立服務團隊方式，以台北市為寬頻智慧生活示範場域的標竿模式，逐步帶動其他縣市仿效，啟動光纖城市規劃等相關專案，以加速提升台灣在寬頻匯流環境的硬實力及智慧生活應用服務的軟實力，更為國內光通訊產業注入一股新動能。



¹FBB : Fiber Broadband

²FTTH : Fiber To The Home

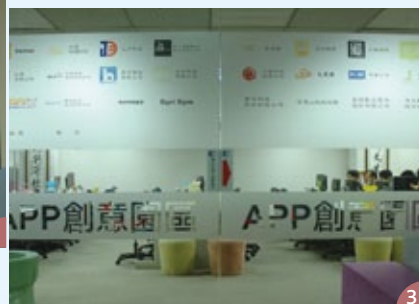
³FTTB : Fiber To the Building

App 創意園區無縫創業輔導

為協助青年創業與產業經濟轉型發展，本會在經濟部工業局支持下，於 2012 年試辦「App 創意園區」。透過創意及創業服務（包含創意發想、營運 / 技術輔導、創投 / 資金引介與申請等）共計輔導 44 個 App 團隊進行具市場性之產品服務開發，促進 App 團隊與產業界交流及合作，在創業、國際行銷、創新技術研發與跨界應用等面向展現執行成果。如：以影像辨識結合體感技術，創造新的遊戲與閱讀體驗；又如應用腦波偵測軟硬整合技術，發展行車疲勞警示或學習專注力檢測等相關應用。

「App 創意園區」聚集國內兩百多位創意人才，在本會輔導下，促成 App 團隊與產學研各單位合作，共成立 7 家新創公司。對外聚焦於國際發展，帶領 App 團隊參與國內外相關競賽，增加國際曝光與合作機會；同時吸引 10 餘國家之產官學研等單位參觀與交流，更與韓國及法國簽訂合作備忘錄，引進前瞻技術與增進雙方交流。

「App 創意園區」持續整合各界資源，以創意軟體加值硬體服務，創造更多創新應用，形成全國無縫創意創新之創業社群，協助國內產業轉型與升級；同時，亦逐步打造國際創意交流與產品行銷之國際合作平台，將國內產品推向國際舞台。



1 App 遊戲開發者分享會 2 本會與韓國生產力中心簽定 App 合作備忘錄 3 App 創意園區

促進中南部產業研發與升級

協助地方產業創新研發

本會南區處成功協助高雄市 65 家廠商產品衍生 37 項專利、新增訂單、提升產值，其中以「麗鴻科技」為例，輔導建置智慧型 LED 路燈管理系統，利用 High Power LED 照明調光系統與 Zigbee 及 3G 結合，達成智慧照明控制系統，讓使用者可藉由遠端終端機、手機或平板電腦隨時監控與維運，此產品不但獲得第 27 屆美國匹茲堡發明展銀牌，亦獲得高雄市政府及多家公務機關採購使用。

此外，輔導台南市 11 家企業取得政府補助資源，促成投資金額大幅成長，其中以「亞典資訊」為例，輔導該公司轉型為雲端服務廠商，開發適用於中小企業的雲端 ERP 平台，並獲 50 多家中小企業導入應用。

協助企業創新提升軟實力

本會南區處高雄軟體育成中心輔導「鴻越資訊」、「一等一科技」獲經濟部中小企業處微小型亮點企業獎；「楓盛資訊」獲中小企業創新研究獎；「金富康生技」獲農委會科技農企業菁創獎。

以「丞易國際」為例，本會輔導該公司研發之雲端照護系統，具有創新居家照護應用功能，目前全球使用會員約 10 萬人，台灣會員近千人，研發之健康腕錶已正式販售，該公司員工為 5 人之微型企業，但善加運用同業垂直整合（蓋德科技等）及異業水平整合（北醫、台南市立醫院等）開發產品，具創新服務模式，進軍國際市場，為積極投入國際化之微型企業。



1 創業創新論壇暨育成聯合成果展





協助產業升級轉型

連續兩年輔導屏東加工區之進駐企業，取得屏東縣 SBIR 補助第一名，並促成加工區 12 個雲端服務合作案例，引領廠商積極投入研發，創造商機。其中以本會連續三年輔導之「亞比多公司」為例，從協助技術研發、建立商品品牌，到協助行銷至中國大陸。

重量級視覺特效中心落腳高雄

本會配合政府政策積極投入文化創意產業推動，2011 年底促成視覺特效公司 R&H 落腳台灣，2012 年協助 R&H 在台啟動好萊塢電影合資合製基金募資作業，11 月在高雄駁二特區七號倉庫正式成立與啟動；為落實 R&H 好萊塢視覺特效技轉台灣，除促成 R&H 通過經濟部技術處研發中心補助，更介接中華電信與該公司共同開發全球視覺特效雲端中心 (CAVE)，雙方特別選定於 11 月 21 日好萊塢電影 Life of Pi (少年 Pi 的奇幻漂流) 全球首映日，簽署合資公司備忘錄，期藉此串接台灣視覺特效產業鏈，擬扮演類似「晶圓廠」發展台灣高科技產業火車頭之重責大任，提升台灣「軟」實力，加速我國視覺特效及雲端運算之全球佈局，帶動台灣數位內容產業邁向黃金新紀元。



2、3 R&H 於高雄駁二特區七號倉庫正式成立與啟動

Jan 17

樂活百年

本會協助舉辦經濟部首屆「樂活百年搶鮮大賽」，藉由科專計畫產出之軟硬體技術，整合產、學、研等各方資源，一起帶動研發腳步與廣度，共同促進產業發展與人才培育、提升台灣產業研發競爭力。



Feb 8

中華語文知識庫

兩岸首度合編中華大辭典改為網路與雲端架構，本會銜命負責編審系統建置，將兩岸近百位專家歷時兩年的努力，完成超過3萬則字詞的「中華語文知識庫」，出版〈兩岸常用詞典〉及〈兩岸每日一詞〉為兩岸科技與文化交流做出具體貢獻。



22

TIPS 頒證

舉辦「TIPS頒證暨企業智慧財產經營管理說明會」，共計有新誼整合科技、綠能科技、鈦象電子、大同公司、新光保全、及奇菱科技等26家廠商正式獲頒證書。



Mar 14

台灣雲谷啟用

本會在經濟部技術處指導下，與工研院、中華電信、台灣區電機電子工業同業公會與中華民國資訊軟體協會，完成「台灣雲谷」整體規劃及展示中心之建置。



21

台日產業合作推動辦公室揭牌

經濟部為整合推動台日產業之合作、建立完善推動體系及單一服務窗口，委由本會成立「台日產業合作推動辦公室」，並於3月21日正式掛牌營運。



Apr 25

2012 科專記者會

本會科技專案研發方向說明會暨科專記者會，向外界公布將積極投入企業雲端系統、資訊安全、智慧綠能、智慧聯網、製造業服務增值、系統服務等關鍵技術之研發、發展智慧系統服務分析方法及創新服務之整體策略佈局。



May 17

與日本 FUJISOFT、OESF 簽署MOU

本會與日本富士軟體株式會社(FUJISOFT INCORPORATED；FSI)、嵌入式自由軟體聯盟(Open Embedded Software Foundation；OESF)，三方正式簽署合作備忘錄(MOU)，將進行嵌入式軟體技術開發與測試及Android平台測試之技術合作。



29

2012 科技創新力調查記者發表會

為協助企業找出下一步服務創新雙贏的策略佈局，本會針對14大服務業、100家品牌服務業者，進行「科技創新力調查」分析，並提出「服務創新競爭力」模式，協助企業掌握「科技創新力」。



2012 MILESTONES



家庭連網 SIG 成立大會

30

為結合產業界能量以快速完備家庭連網產業價值鏈，在經濟部工業局與經濟部通訊產業發展推動小組指導下，本會特舉辦「家庭連網SIG成立大會」，籌設『設備研發』、『測試認證』、『應用服務』等三個工作小組，以達成「加速進行產業推廣」和「促進廠商合作開發」目標。



技轉迎廣科技之產品發表暨簽約記者會

6 Jun

本會技轉雲端桌面系統技術PC²(Personal Cloud Computer)予國際知名PC、Server機殼製造廠一迎廣科技，協助該公司升級轉型，打造PC² Appliance系統產品，跨足桌面雲端產品市場。



101年 ICT 菁英台灣研習營

7

本會辦理「101年ICT菁英台灣研習營(2012 Workshop on Taiwan ICT Development)」活動，包括：智利、哥倫比亞、多明尼加、厄瓜多、薩爾瓦多、斐濟、瓜地馬拉等14個非邦交國之政府官員來台參與為期7天的學程參訪及交流活動，展現台灣科技軟實力。



企業雲端伺服器解決方案技術服務中心 CSTC 開幕

16 Jul

為協助行政院推動雲端開發測試平台(Cloud Open Lab)，鼓勵先軟後硬，協助應用軟體業者先專注於雲端應用軟體發展之策略；本會在經濟部技術處支持下，設立「企業雲端伺服器解決方案(CAFÉ, Cloud Appliance for Enterprise)」技術服務中心(CAFÉ Solution Technology Center; CSTC)。



IDEAS Show & IDEAS Expo 網路博覽展

18

為凝聚國內網路原產業氛圍、擴大國內網路服務產業與其他領域產業合作交流機會，本會在經濟部指導下，辦理「IDEAS Show網路創意展暨IDEAS Expo網路博覽展」等系列活動。



與越南河內市政府正式簽訂顧問規劃合約

18

本會與越南河內市政府正式簽訂「資通訊架構與標準推動策略與藍圖規劃顧問合約」，攜手國內資服業者共同協助河內市與越南建構電子化政府，未來將結合國內資服業者，協助河內市建構電子化政府相關之資通訊架構及標準。



IDEAS Week 2012 創新服務週

25

本會在經濟部指導下連續五年主辦創新服務週(IDEAS Week 2012)10系列活動，本屆特以「品味創新饗宴」為主題，針對目前最夯的新媒體、雲端、社群、行動服務及消費體驗等創新應用領域，順應當前科技趨勢與生活應用，展現具體成果。



「個資管理標準推動聯盟」成立大會

8 Aug

為協助政府與產業發展個資管理標準與最佳實務，本會成立「個資管理標準推動聯盟」，邀集國內多家對個資管理標準有興趣的組織，包含公協會、顧問業及民間企業等各界代表，共同草擬、推動我國「個人資料管理標準」，期以協助政府與產業快速導入個資管理標準，順應此波全球個資法律發展之趨勢。

Aug 10

第十二屆第一次董事暨監察人聯席會議

本會召開第十二屆第一次董事暨監察人聯席會議，會中正式通過張進福先生擔任第十二屆董事長。



14

台灣智慧照明系統產業標準發布

為協助台灣照明產業往高價值之智慧照明系統發展，強化產業競爭力，本會在經濟部技術處指導下，舉辦「台灣智慧照明系統產業標準發布」記者會，邀請產官研各界專家蒞臨見證。



30

車載資通訊共通平台技術成果發表

本會結合產官學各領域專家學者，特別以雲端平台技術建構都會型即時交通資訊模式(Urban traffic model)，結合即時交通探針車隊資訊，發表國內第一套涵蓋率高且彙整公私部門交通資訊來源之都會型車載資通訊共通平台。



Sep 13

完成個人資料法規遵循參考指引暨宣導手冊

因應新版個資法施行，為協助企業降低因個資法造成的影響與衝突，本會配合經濟部工業局編纂「個人資料法規遵循參考指引暨宣導手冊」。企盼協助資服業者透過十三項步驟之規劃，使企業有效且安全地管理個資。



20

2012 台北國際發明暨技術交易展

2012年本會以「雲端科技」為經、「新研發技術與應用服務」為緯，並以開源、節流為核心概念，集結10項智慧生活科技之研發技術，帶領民眾從實境展示空間中體驗有感知且便利的智慧科技生活！



Oct 9

2012 台灣國際寬頻通訊展

為引領國內網通產業推向國際舞台，本會在經濟部工業局指導下，於「2012台灣國際寬頻通訊展」期間辦理「寬頻整合服務主題館 Smart City」，展示台灣在寬頻基礎建設、應用服務與智慧聯網等推動成果。



26

智慧聯網趨勢商機與關鍵法制政策

本會受經濟部技術處委託舉辦「智慧聯網趨勢商機與關鍵法制政策」研討會，共同對於智慧聯網各項關鍵議題進行經驗分享，提出產業、研發與法制面之因應建議，協助國內產業凝聚技術優勢，創造優質的發展環境，提升台灣搶占智慧聯網商機的競爭力。



Nov 5

FBB 暨寬頻智慧社區標章授證

為表彰標竿業者於營造寬頻智慧社區的成就，本會執行經濟部工業局計畫特舉辦「FBB暨寬頻智慧社區標章授證典禮」。



2012 MILESTONES



第十二屆第一次臨時董事會

8

本會第十二屆第一次臨時董事會，正式通過由台灣大學電機工程學系特聘教授吳瑞北博士擔任資策會第十二屆執行長。



「Telematics Taiwan 2012」國際高峰論壇

8

本會舉辦「Telematics Taiwan 2012」國際高峰論壇；針對開創車載資通訊黃金十年的3大驅動關鍵-「創新趨勢」、「開放標準」、「雲端化架構」，邀請專家與企業菁英，進行經驗分享與產業交流。



「教育雲端與數位學校」國際研討會

14

本會舉辦「教育雲端與數位學校」國際研討會，邀請產官學界的專家學者就雲端時代下之數位教育趨勢、應用與經驗等不同的層面相互切磋交流，發表數位教育、學習經濟及雲端服務應用與經驗之前瞻觀點。



全球視覺特效雲端服務中心(CAVE)成果發表

21

本會執行經濟部數位內容產業推動辦公室計畫專案，促成中華電信與進R&H公司簽署合資公司備忘錄，並發表「全球視覺特效雲端服務中心(Cloud for Animation and Visual Effects ; CAVE)成果」。



簽署「ARM 人才培訓與認證方案」

22

為建立國內智慧手持裝置的培訓機構能量，本會與全球微處理器IP領導廠商-英商安謀國際科技公司(ARM)，共同簽署「ARM人才培訓與認證方案」，協助國內優質開班單位發展ARM培訓認證機制，培養高階技術人才。



加工出口區發展策略論壇

3 Dec

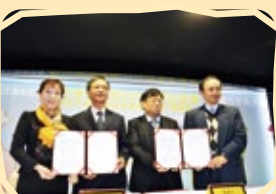
本會輔導高雄加工出口區內廠商進行資訊加值，協助區內12家廠商取得政府補助計畫，促進廠商投入研發；並成功促使雲端服務合作共12案，協助廠商減少資訊建置成本。



前進 2013 智慧產業 X Big data 國際高峰論壇

18

為迎接2013全球產業蛻變年，本會在經濟部技術處指導下，舉辦「前進2013智慧產業 X Big Data 國際高峰暨新秀論壇」。探討前瞻產業智慧化後全球市場變遷與技術趨勢。



數位學習國際合作成果

27

本會在經濟部工業局指導下，促成越南AIC集團與台灣數位學習企業共同合作，應用台灣數位學習整體解決方案，在越南各級中小學建置2,000間智慧教室。

單位：新台幣百萬元

收支餘絀表

收 支 項 目	101年度		100年度	
	金 額	結構%	金 額	結構%
業務收入	\$ 4,324	100%	\$ 4,276	100%
專案計畫研究收入	1,737	40%	1,708	40%
技術服務收入	2,523	58%	2,497	58%
計畫衍生收入	64	2%	71	2%
業務支出	4,301	100%	4,262	100%
專案計畫研究支出	1,744	40%	1,742	41%
技術服務支出	2,493	58%	2,449	57%
計畫衍生支出	64	2%	71	2%
業務餘(絀)	23	0%	14	0%
業務外收入	71	2%	82	2%
業務外支出	33	1%	30	1%
業務外收支餘(絀)	38	1%	52	1%
稅前餘(絀)	61	1%	66	1%
所得稅費用(利益)	6	0%	4	0%
稅後餘(絀)	\$ 55	1%	\$ 62	1%





單位：新台幣百萬元

資產負債表

資 產 負 債 項 目	101年12月31日		100年12月31日	
	金 額	結構%	金 額	結構%
流動資產	\$ 2,916	54%	\$ 3,027	55%
現金	1,692	31%	1,784	32%
應收款項淨額	729	13%	981	18%
預付款項	37	1%	29	0%
其他流動資產	458	9%	233	5%
基金及投資	1,497	27%	1,469	27%
固定資產	625	11%	622	11%
無形資產	264	5%	238	4%
其他資產	139	3%	141	3%
資產總計	5,441	100%	5,497	100%
流動負債	1,628	30%	1,676	31%
應付款項	960	18%	978	18%
預收款及其他應付款	292	5%	345	7%
其他流動負債	376	7%	353	6%
長期負債	0	0%	60	1%
其他負債	393	7%	383	7%
負債合計	2,021	37%	2,119	39%
基金餘額	700	13%	700	12%
累積餘(絀)	2,790	51%	2,735	50%
累積換算調整數	(70)	(1)%	(57)	(1)%
淨值合計	3,420	63%	3,378	61%
負債及淨值總計	\$ 5,441	100%	\$ 5,497	100%

智慧網通系統研究所

台北市 105 松山區民生東路四段 133 號 7 樓
電話 02-6607-3888

創新應用服務研究所

<http://www.ideas.iii.org.tw/>

台北市 105 松山區民生東路四段 133 號 8 樓
電話 02-6607-2000

前瞻科技研究所

台北市 105 松山區民生東路四段 133 號 1 樓
電話 02-6607-2999

雲端系統軟體研究所

台北市 105 松山區健康路 156 號 7 樓
電話 02-6607-2700

資安科技研究所

台北市 106 大安區和平東路二段 106 號 10 樓
電話 02-6631-8355

數位教育研究所

<http://w3.iiiedu.org.tw/>

台北市 106 大安區信義路三段 153 號 11 樓
電話 02-6631-6666

產業情報研究所

<http://mic.iii.org.tw/>

台北市 106 大安區敦化南路二段 216 號 19 樓
電話 02-6631-1200

科技法律研究所

<http://stli.iii.org.tw/>

台北市 106 大安區敦化南路二段 216 號 22 樓
電話 02-6631-1000

國際處

台北市 106 大安區和平東路二段 106 號 9 樓
電話 02-6631-8168

產業推動與服務處

台北市 115 南港區園區街 3-1 號 11 樓之 1
(南港軟體園區 G 棟)
電話 02-6607-6000

南區產業服務處

<http://sid2.iii.org.tw/main.php>

高雄市 806 前鎮區復興四路 2 號 3 樓之 3
電話 07-966-7299

資訊服務處

<http://www.find.org.tw/find/home.aspx>

台北市 106 大安區和平東路二段 106 號 10 樓
電話 02-6631-8185

台日產業推動中心

台北市 105 松山區民生東路四段 133 號 5 樓 C 室
電話 02-6607-6800

教研所國際人才發展中心

桃園縣 320 中壢市中大路 300 號
(國立中央大學內電機二館)
電話 03-425-7387

新興智慧技術研究中心

南投縣 540 南投市中興新村光明路 7 號
電話 049-600-3775

海外辦事處**日本・東京**

地址：108-0073306-0432 東京都港区
三田 1-2-18、TTD ビル 3 階
電話：+81-3-5419-3858

印度・清奈

地址：#5 STPI Build, Rajiv Gandhi Salai,
Taramani, Chennai 600113, India
電話：+91-81440-50504

聖多美普林西比

地址：Gabinete do Primeiro Ministro Rua Eng
Salustino da Graca S. Tome, Sao Tome
Principe
電話：+239-994-4343

海外展示中心**大陸・南京**

地址：南京市江寧區東麒路 277 號富力城 12 棟 A 座
兩岸中小企業創新園
電話：+86-25-6822-7399



● 總 部

● 海外辦事處

● 國際數位機會中心 (ADOC)

● 海外展示中心

APEC Digital Opportunity Center (ADOC) International Cooperative Network



本會 ADOC 計畫全球聯絡辦公室 (ADOC Partners' Office)

會員體：菲律賓

機構：CICT, Manila

地址：NCC Building C.P. Garcia St. UP Diliman, Quezon City, Philippine

電話：+63-917-451-6437

會員體：印尼

機構：Kampus Diakonia Mocem (KDM)

地址：Kampung Raden Rt. 01/05 Desa Jatirangon, Kec. Jatisampurna Pondok Gede, Bekasi 17432 Indonesia

電話：+62-818-0833-0633

會員體：馬來西亞

機構：Universiti Utara Malaysia (UUM)

地址：ITU-UUM Asia Pacific Centre of Excellence for Rural ICT Development, Universiti Utara Malaysia, 06010 UUM Sintok, Kedah Darul Aman, Malaysia

電話：+60-4-928-4751

會員體：泰國

機構：College Of Asian Scholars

地址：179/137 Prachasamosorn Road, Amphoe Muang, Khon Kaen Province, 40000, Thailand

電話：+66-895-753-762

會員體：越南

機構：VCCI

地址：No 9, Dao Duy Anh Street, Hanoi, Vietnam

電話：+84-949-082-323

會員體：俄羅斯

機構：Yaroslavl Chamber of Commerce and Industry

地址：150014, Yaroslavl', ul. Svobody, 62, Russia

電話：+4852-328-885

會員體：巴布亞紐幾內亞

機構：UNITECH

地址：PNG University of Technology, Private Mail Bag LAE, 411 Morobe Province, Papua New Guinea

電話：+675-473-4355

會員體：秘魯

機構：PROMPERU, Lima

地址：5F, Av. Republica de Panama, No. 3647, San Isidro, Lima, Peru

電話：+51-1-222-1222 ext 403

會員體：墨西哥

機構：Sonora Institute of Technology, Obregon

地址：5 de Febrero No. 818 sur, C.P. 85000 Ciudad Obregón, Sonora, Mexico

電話：+52-622-113-1000

會員體：智利

機構：Municipalidad de Puente Alto

地址：AV. Concha y Toro 1820, Puente Alto, Santiago, Chile

電話：+56-2-7864-1917





地 址：10636台北市大安區和平東路二段106號11樓

電 話：886-2-6631-8168

傳 真：886-2-2737-7113

中文官網：<http://www.iii.org.tw/>

英文官網：<http://web.iii.org.tw/>

資策會Facebook粉絲專頁

<http://www.facebook.com/welovelll>



為地球盡一份心力，本書採用環保油墨及紙張印製。