財團法人資訊工業策進會

中華民國一一〇年度決算書

財團法人資訊工業策進會　編

財團法人資訊工業策進會

中華民國一一〇年度決算書

財團法人資訊工業策進會　編

財 團 法 人 資 訊 工 業 策 進 會

110年度會計決算目次

目 次	表 格 名 稱	頁 次
壹、工作報告		2 ~ 14
貳、財務報表		15
	一、收支營運決算表	16
	二、現金流量決算表	17
	三、淨值變動表	18
	四、資產負債表	19 ~ 20

壹、工 作 報 告

（財團法人資訊工業策進會）

工作報告

中華民國110年度

在「策進中華民國資通訊科技創新應用，協助發展數位經濟」之明確宗旨下，本會持續以「數位轉型化育者(Digital Transformation Enabler)」為定位，藉由整合智庫、人培，以及資通訊技術研發與推動能量，回應產業發展痛點，發展出各項符合產業需求的解決方案與應用服務，協助國家社會與產業的數位轉型。

在全會努力下，110 年度與資通訊領域相關之技術研發、產業服務、智庫幕僚、人才培育等業務執行面均有所斬獲，茲將重大成效摘要如下：

(一)持續投資軟體開源環境建構，提升產業開發效率

為能以敏捷開發來迅速回應競爭環境轉變，並有效地解決產企業在數位轉型過程中所面對的多元化技術議題，本會持續於 110 年度投入健全軟體環境建構之資源布局，串接起 15 項業界常用的開源工具，預鑄 28 項樣板，打造出國內首創的 DevOps 整合式敏捷開發管理平臺。

該平臺從軟體開發、測試、資安掃描，到部署等均可一鍵自動化運作完成，為採用之業者解決坊間現有開源工具各自獨立，使用者自行整合缺乏經驗、技術、耗時、投資過高等開發風險問題，可大幅提升採用者 50%的軟體開發效率，降低資源重複配置的成本。此外，該敏捷開發平臺也針對歐盟預計於 2023 年度啟動的 ICT 產品認證要求做出預應，與顧問業者合作研發工控、醫療等軟體開發合規工具，方便未來只要透過此平臺，其成果即可符合國際認證規範，幫助業者掌握進軍國際市場的領先商機。

該平臺不僅獲得本會卓越貢獻銀獎的肯定，取得與全球最熱門的 Sideex 開源測試軟體團隊進行技術合作，並連結開放文化基金會、SITCON、DevOps Taiwan、臺北敏捷社群、PostgreSQL TW、臺灣敏捷協會等 7 個社群共研國際級技術；同時平臺也成為國立高雄師範大學、國立成功大學、台北海洋科技大學、逢甲大學、國立中央大學等 5 所大專院校在教學平臺、課程、研究題目等面項上所使用，為培育未來產業所需的軟體人才種子貢獻心力。

(二)研發核心技術回應產業發展需求，力促數位轉型

110 年度本會持續聚焦在扣合政策發展重點的「智慧製造、智慧服務、網通感知、尖端應用、環境建構」五大研發主軸之核心技術研究發展，並於科技專案上取得累計專利獲得 63 件、專利技轉於產業應用 170 件，促成廠商投資金額約 52.94 億元，創造研發成果收入約 1.1 億元的成績。

而在前述的科技專案研發成果中，本會積極促成的優質專利成果累計有 2 件，分別為：

1. **i-Factory 智慧工廠解決方案**：本會聚焦資料處理、資料分析、生產控制、品質管理、人工智慧、資訊安全等重要領域，鎖定其中與 i-Factory 智慧工廠悠關之技術，先行於臺灣市場申請專利，後續再規劃延伸至美國、日本等主要市場國家進行專利布局，保障業者數位轉型的國際競爭力。在本會運作下，智慧工廠解決方案已成功協助臺灣的工業自動化設備業者由硬體製造商轉型跨足系統解決方案商，不只提升生產線透明度監控來優化業者之生產製程，降低異常處理成本，並順利將專利技術商品化，成為可上架之 I.APP 產品。
2. **全臺唯一自主開發 5G 專網**：依循 3GPP 國際標準，本會亦積極投入於 5G 核心網路與操作維護管理（Operation Administration and Maintenance，簡稱 OAM）技術之研發，因應 5G 行動網路之動態管理需求，自主開發出使用者設備

（User Equipment，簡稱 UE）行動預測資料檢索流程機制及預測分析與對應服務網元查找機制，有效降低 5G 行動網路服務中斷之問題，提升用戶服務滿意度；此外，本會亦沿用 LTE eMBMS 之技術架構，發展出 5G MBMS 系統架構之應用設計，大幅縮減導入 5G 專網應用之服務時程，藉由與國內外基地臺及終端之端對端設備互通性驗證測試，協助建立與淬鍊國內自主 5G 專網應用解決方案。此項成果已於 110 年 5 月衍生成立全臺唯一自主開發 5G 專網系統管理解決方案的新創公司—泰雅科技，吸引包含國內資通訊等大廠超過新臺幣 2 億元投資，透過應用場域來推動 5G 創新發展，跨業合作帶動 5G 多元應用服務。

除了上述 2 項重要的優質專利，另將本會 110 年度科技專案所催生涵蓋健康守護、資訊信賴、運動科技、健康促進、環境永續、行動安全等主題，且獲得重要國內外獎項肯定之代表性科研技術成果摘述如下：

1. **AI 乳篩技術**：本會運用深度學習模型自主開發出的 AI 乳篩助理，可透過影像品質檢驗，有效學習放射科醫師對乳房 X 光攝影結果所偵測出的可疑病徵進行研判，風險排序分析準確度達 90%以上；並進一步協助將所篩選出影像風險偏高之病歷提供醫師優先調閱判讀，縮短病患 50%以上的診療分析報告等候時間，有利於高風險病人及早掌握治療的黃金期，對於國民健康守護有實質的社會貢獻。該技術亦技轉予臺灣醫療影像系統業者開發行動閱片 App，輔導業者成功轉型為醫療 AI 服務通路商，且同時獲得 2021 美國愛迪生獎銅牌、科專優良計畫獎、本會卓越貢獻金獎等獎項之肯定，揚名海外。奠基於前述成果之上，本會更亟思將技術升級，導入 DevOps 敏捷開發，使單點技術升級為 AI Engineering 服務，可快速延伸並支援多樣化的醫療 AI 應用，以技術基礎

串聯供（醫材）需（醫院）方，擔任起臺灣資服業者與供需雙方接觸之橋梁，共創互利生態系，同時為臺灣本土的全方位醫療研發盡一份心力。

2. **事實查核聯防體系**：假消息的迅速傳播在資訊化社會所造成的恐慌與連動的負面衝擊令人擔憂，亦是全球共同面臨的重要課題。有鑑於此，本會在了解許多事實查核機構受限於人力不足、難以在海量資料中精準選題、快速篩檢等困擾後，便開始著手研發「AI 鑑識技術」與「不實訊息快篩技術」；藉由數位分身查核技術及多模態資訊比對技術，架構出一套事實查核聯防系統，可協助臺灣事實查核中心成功整合多個申訴資訊源，建構完整的疑似謠言資料庫與不實訊息快篩儀表板，運用節省 80%的人力及快 3 倍，使查核速度增加，快速遏阻重大不實訊息（如 COVID19）的傳播，避免民生經濟遭受衝擊。本項技術成果不只同時奪得 R&D100 科技研發和企業社會責任特殊貢獻雙料獎、本會卓越貢獻銀獎，更獲西班牙查核組織邀請參與歐盟的全球不實訊息聯防體系建置計畫，為臺灣資訊技術發展的國際聲望挹注一股力量。

3. **運動科技服務平臺**：因應疫情所帶動的居家運動興起，健康防疫意識抬頭，本會整合體感相關技術、AI 教練、智慧課程產製及運動數據管理等應用方案，組成「MOVE 運動科技服務平臺」，成功輔導業者發展多項運動科技產品與服務；該平臺同時串聯起全臺超過 60 家的運動服務業者、健身器材業者、資通訊業者、新創加速器、學界、公協會等產學研界成為會員，以「MOVE 運動科技大聯盟」的模式，激發出跨業共創新產品/新服務商模，建構出全齡運動服務的生態系，攜手打造運動科技新產品與新服務，搶攻運動產業數位轉型新商機。該平臺因推動產業整合，使得各項技術研發有

機會真正落地商品化為民眾所普遍使用，且為平臺中的聯盟業者爭取推動商機，故成功獲得科專有感科技獎的認同。推展實績上，依循該平臺運作所產生的銀髮族群高齡運動創新模式，截至 110 年底更已累積出 1,204 人次體驗實證，臨床驗證可提升長者每週 83%的運動時間、提升長者 92%的肌力，成功打造出南北民眾與各地方政府肯定的整合性服務。

4. **永續健康促進解決方案**：同樣因應後疫情時代須維持社交距離而導致健身與復健等近身活動進行受限、遠距視訊教學無法即時掌控學員操作狀況、無專業人士隨旁指導、無法即時記錄訓練資料、獨自訓練過程單調乏味等困擾，本會結合高雄在地人才與企業共同打造出「雄感動健康促進系統」來加以對應。該健康促進系統主要奠基在物聯網的基礎上，利用 AIoT、AR/VR 虛擬實境裝置、AI 影像辨識等技術整合飛輪、橢圓機或划船機等現有硬體器材，並搭配雲端後臺紀錄與數據分析，讓使用者可以突破病毒肆虐下的空間限制，一方面保持遠距享受運動健身課程及健康資訊變化的成果，一方面又能滿足呼朋引伴，一起享受如騎車出遊等沉浸式體驗等活動，大幅提升運動的趣味度。該方案不僅能作為居家健身使用，還可以廣泛應用在復健產業上，協助健身與復健產業數位化，該成果獲得全球最大 ICT 服務業組織 WITSA 定期舉辦的世界資訊科技大會（World Congress on IT，簡稱 WCIT）評審青睞，一舉奪得 2021 WITSA 全球 ICT 卓越獎—傑出醫療應用獎，為運動健身/復健領域開創智能服務的產業新局。

5. **智慧能源相關技術**：因應氣候變遷與全球暖化的衝擊，邁向節能減碳的目標，本會多年來對於能源分析及能源數據服務產業等領域，均投入相當高的研發心力。除了擔任臺灣政府能源政策的智庫幕僚外，亦設立「專責能源數位化轉型」的

研究與技術研發團隊，推動跨業整合與數位化創新應用，聚焦於「智慧能源」相關的高附加價值技術開拓。此外，本會更積極透過產官學研各界合作，如匯聚材料供應、軟體、光電、能源供應等領域業者，提供台灣電力公司 5MW 儲能調頻備轉與 19.7MW 即時備轉輔助服務，強化國內儲能資源與電網系統調度的韌性；同時也配合政府「創能、儲能及節能」的能源治理政策，運用跨界能量，逐步建立國內多元能源服務模式，如將數位所研發的「非侵入式用電指紋圖譜」技術導入台灣電力公司和新北市政府環境保護局應用，透過 AI 分析智慧電表數據，辨識家中各電器每日用電時段與用電量，進而找出高耗能電器進行改善，更協助約 100 處的新北市社區轉型為具能源自主管理能力的低碳社區之案例。在長年的努力下，本會數位所獲得臺灣電力與能源工程協會頒發 110 年度產業典範獎及本會卓越貢獻銅質獎，未來持續發揮技術研發能量及扮演整合推動的角色，期許為臺灣能源治理與應用政策建立國際典範。

6. **大車自主剎停系統**：本會攜手桃園市政府交通局、系統整合業者共同發展之「大型車輛駕駛盲點內輪差防碰撞警示剎停系統」為全球首創 AI 車輛盲點防碰撞主動剎停技術；利用 AI 影像辨識技術搭配多視角影像感測裝置，可主動預警並於內輪差致命區由系統決策自動剎車，有效降低巴士駕駛行進中因視線死角和內輪差所造成碰撞車禍事故，進而確保駕駛與行人用路安全，創造社會效益。該技術成果榮獲中華智慧運輸協會 2021 年智慧運輸獎之「智慧運輸產業創新獎」和本會卓越貢獻銅質獎之肯定；未來還可望鏈結臺灣車電與車載系統廠商，擴散至其他大型車輛（如卡車、連結車、貨櫃車）等佈建應用，輸出拓展東南亞利基市場，強化臺灣產業核心競爭力。

(三)鏈結在地產業推動服務，催生國際新創聚落

技術研發若能與完善的產業推動服務相互配搭，將有助於技術全面性地在區域性落地生根，甚至展望國際市場。本會於 110 年度協助經濟部中小企業處維運高雄亞灣新創園，透過國際人才、資金、技術與市場等資源鏈結，投入一站式輔導能量以推動國內外企業與新創合作，吸引更多廠商願意投入 5G AIoT 產業，驅動大南方完整產業鏈加速發展。110 年 12 月，本會亦攜手臺灣微軟公司、國立中山大學南區促進產業發展研究中心，共同推動亞灣新創雲平臺，結合臺灣微軟公司優異的雲端服務資源，以及國立中山大學南區促進產業發展研究中心的在地網絡人脈，扶植大南方潛力新創業者對接企業客戶的轉型需求或發展 B2B 場域實證。在本會推動之下，亞灣新創園已累積有包含 AI、物聯網、智慧娛樂、智慧商務、智慧醫療等科技應用共 42 家新創企業，以及 7 家提供新創企業早期投資、輔導、訓練等功能的加速器公司進駐園區，累積諮詢案件數量已超過 50 案次；未來該園區還將大力投入海外行銷與國際商機媒合，不僅成為新創實證的最佳展示場所，還能帶動整體新創生態系的豐沛成長，成為南臺灣首屈一指的國際創新創業聚落。

(四)發揮科技法律與產業智庫之功能，完備產業推動環境

1. **協助建構我國數位發展法制基盤**：因應數位科技快速地滲透進全民生活，一方面帶來高度的便利性與產業競爭能力，另一方面也連帶衍生各種個資應用、資安破口等數位調適議題，在在都需要更謹慎地被看待。為有效對應此問題，110 年度本會善用科技法律智庫之專業，在推動數位轉型的數位調適上，聚焦在包含數位政策、人才培育、數位包容、基礎建設、資料治理與法治建構等六大面向的「數位治理」議題；更針對其中的「數位政策」與「法治建構」提出積極對應，藉由未來與數位發展部業管領域攸關之法制基盤盤整、推動智慧醫療監理沙盒專法(草案)、研擬產業數位發展促進

專法(草案)與資料治理法制專法(草案)，以及規劃政府數位服務發展與創新專法(草案)等項目，重新檢視完整的數位發展法制需求，針對關鍵議題，研提法制規劃等建議。

2. **完備我國資料治理法制政策與機制**：本會長期協助政府打造適合產業發展的法制環境及政策設計，在引導臺灣產企業邁向數位轉型的道路上，本會亦將過往承接經濟部技術處科技專案期間所累積的能量，轉化為輔助產企業轉型合規的參考依據，於 110 年度發布「重要數位資料治理暨管理制度規範」，援引五階段、三面向的機制，引導企業盤點數位資料及建立管理模式，促進經濟部所支持的資料應用研發成果與服務模式能順利商化運用。此外，本會也協助數位發展部草擬資料治理專法，在政府資料管理框架設計、公私資料交換基礎建立、部門資料流通與管理，以及政府資料提供及再利用等面向上都有所斬獲；並透過辦理資料戰略專家座談，為數位發展部研析角色定位與未來擇定推動領域之標準，協助數位發展部規劃未來的資料戰略政策，推動數位資料存證應用法令機制，促進資料流通利用，搶先累積臺灣發展資料經濟的實力。

3. **提出呼應趨勢環境變化之政策倡議與產業發展藍圖**：本會長期擔任政府主要智庫幕僚與產業發展之顧問，在健全發展國家社會與產業競爭力的前提下，110 年度全力投入包含協助政府釐清問題（永續、資安等九大挑戰）、目標（關鍵領域選定），並運用技術群組，彙整關鍵領域專家意見，提出 2030 年科技願景落實路徑規劃與建議；此外，在推動各項產業數位轉型的發展上，本會更藉由建立「數位資產方法論」、倡議「社會數位轉型」等重點工作，協助本會樹立數位轉型上的話語權，更啟動會內 ACE 數位轉型學堂與數位生態藍圖相關規劃作業，用新的思維和文化促進跨部門、跨

團隊合作，統籌百億生態藍圖與倡議整合規劃及價值論述，集結全會之力共同發表數位生態藍圖白皮書，形成本會重要的年度倡議。

4. **支援數位發展部籌備辦公室之政策幕僚**：數位發展部的推動策略是以數位永續為核心，強調智慧生活與創新經濟並重，技術研發與社會效益的綜效，以及深耕臺灣與全球運籌同步發展。據此，本會於支援數位發展部籌備辦公室期間，積極辦理數位發展專家諮詢會議與多場專家小組會議，協助草擬數位發展白皮書之架構，亦藉由各項政策幕僚作業執行，協調及溝通本會內部單位之跨領域專業（如數位法制研擬、open source 議題研究、數位經濟前瞻與評量體系建構、人才職能評鑑機制研擬等）加以對應，致力於達成以數位永續為核心的智慧政府。

5. **支援經濟部等相關部會重要幕僚工作**：除了上述新部會的籌備工作之外，本會亦持續支援經濟部及相關部會的重要政策幕僚作業。重要成果包含針對 2030 臺灣 6G 發展提出「建議 2022 年上半年透過 SRB 會議，討論產學研共同推動 6G 發展重要議題與運作機制」，並獲科技部司長同意促成；同時也持續參與經濟部綠能科技產業推動中心之運作，協助規劃先低碳、後零碳之產業發展路徑，並透過辦理推動中心執行長會議、專題研究等做法，釐清如加速建置技術成熟綠能、擴大未來綠能選項（如氫能、海洋能等）、實施智慧化能源管理（如儲能、智慧電網）、推廣綠色供應鏈等綠能推動議題，提出決策支援建議供政策研議參考。

(五)推動數位轉型人才與顧問培育，平衡產業人才供需

1. **數位轉型人才供需發展平臺**：基於數位轉型化育者之定位，本會長期肩負起臺灣各產業面臨數位轉型時的專業人才育成、跨域人才整合等工作，並協助產官學研界建置人力培育

基礎環境和擬定最適之人才培植策略。有鑑於此，本會於110年度著手為臺灣產業的數位轉型工程打造「數位轉型人才供需發展平臺」，該平臺奠基於過往本會的數位轉型人才學習地圖與職涯訓練及認證平臺建立經驗和成果，從研擬職能標準制定到能力認證，針對整體數位人才市場供應不足的問題，協助業者進行現況盤點與職能落差健檢分析，進而規劃適性化的培訓方案與課程，串聯到人才轉型職能標準、評測與認證等工作，讓產業人才於選、育、用、留可以有依循的標準，補足數位人才的缺口。

2. **培育 ACE 數位轉型顧問**：為厚植本會數位轉型學堂之顧問服務能量，並持續性地產出優質顧問人力，協助各產企業進行數位優化與數位轉型之任務，本會自108年度起便開始設置「數位轉型學堂」推動相關ACE（Architect、Consultant、Evangelist）顧問培訓課程，持續性地產出優質顧問人力，協助各產企業從釐清轉型現況開始，訂定出優先發展順序，再進一步依據其特徵需求，量身訂做最合適的轉型策略與可行方案，按部就班落實轉型升級。110年度，本會ACE數位轉型學堂更結合DevOps敏捷整合平臺為工具，規劃軟體服務生態鏈，並透過與顧問業者、認證業者、公協會合作辦理3場活動，推出取證工具包，成功連結國際認證標準生態系，期望能將顧問人才擴散至產業生態系中，影響更多產業領域。

(六)運用科技研發與智庫知能，善盡法人社會責任

基於本會核心業務之設定，故在參與社會責任上，本會也努力集思廣益、多元化地運用技術研發與智庫知能，守護國人生活便利性與生活品質。茲將110年度本會法人回應企業社會責任的重要代表性事例摘述如下：

1. **持續維運遠距工作工具網站，降低防疫生活不便**：由於疫情因素，許多企業仍然需要維持部分或臨時突發性的異地遠距上班；為此，本資策會持續蒐集與整合合適的辦公室工具，彙整成遠距上班軟體工具網站，提供給業界參考。該網站軟體內容包含開源軟體、線上免費項目及商用軟體等不同的服務項目，區分為遠距上班、OA 工具、企業應用、商業服務、先進技術、機房管理等六大項，共 400 項以上的產品，並結合本會數位所 FIND 網站、FB 推廣，與 82 家公協會分享，累積 6 萬次閱覽/下載量；此外，更是偕同本會科技與智財法律專業，協助整理出各項軟體在使用上的授權暨權利義務一覽表，清楚標示可行及不可行的事項，免去使用者在採用前需要自行研究繁雜授權規定的麻煩，頗受業界推崇。
2. **倡議並推動運動科技及相關技術，增進國民健康**：因應疫情激發民眾健康意識抬頭，以及對運動健身的需求，本會在科技應用層面積極倡導虛實融合的各項運動科技，如推出在宅運動懶人包，針對不同運動族群推薦最適合的在宅運動服務；開發銀髮居家運動 APP，規劃高齡健康促進智慧服務 2.0 等，以創新技術驅動來應對疫情，並倡議運動科技成為全國主題，帶動全國科技運動促進的風潮。
3. **推動智慧用電，運用科技邁向節能減碳社會**：本會利用 DevOps 平臺和相關調度技術，協助提前試營運台灣電力公司交易數據平臺，帶動用電大戶參與該平臺，轉型成為臺灣的電力輔助生力軍，齊心為解決供電與用電問題盡一份心力；此外，本會亦擴增 30 種節能減碳工具和智慧用電節能服務平臺，並獲新北市採用導入逾 1,000 戶家庭，賦能新北示範社區年度節省 19 億度，有效減緩疫情期間家戶用電持續成長現象，逐步實踐家戶淨零碳排。

4. **直錄播共學輔助知識傳播，讓疫情期間學習不間斷**：本會提供直播共學的錄播免費課程，累計逾 150 門中英 TCA、DIGI+線上網路課程，提供全臺所有大學校院使用；此外，亦提供中學教師 ICT 增能課程，直擊線上教學痛點，幫助 1,599 教師人次建立遠距教學能力；新南向 AI 學院共計 13 個國家，匯集 50 家產學單位共 442 位外國學員參與遠距 AI 協同實作課程，在此疫情傳播之下，真正做到支援疫情下的人才培育，不終止學習目標。

在全體董事及監察人支持與指導下，本會 110 年度營運穩健，研發技術移轉、產業技術服務、智庫幕僚、人才培育等業務均有成長，技術成果產業化及創新應用亦有佳績。展望未來，將持續透過建立跨產業數位轉型服務平臺，提供全方位之數位轉型化育服務，加速產業數位轉型。

貳、財 務 報 表

財 團 法 人 資 訊 工 業 策 進 會

收 支 營 運 決 算 表

中華民國110年度

單位：新臺幣元

上年度決算數	項　　目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減—) 金　額 (3)=(2)-(1)	比較增(減—) % (4)=(3)/(1)*100	說　　明
5,301,325,268	收入	4,842,813,000	5,234,361,095	391,548,095	8.09%	
5,154,722,179	業務收入	4,820,000,000	5,165,216,677	345,216,677	7.16%	
5,154,722,179	勞務收入	4,820,000,000	5,165,216,677	345,216,677	7.16%	
1,417,385,031	政府補助計畫收入	1,430,000,000	1,554,849,299	124,849,299	8.73%	主要係因科技專案計畫較預期增加3,000萬元及新增中小企業處亞灣計畫9,600萬元
2,383,873,424	政府委辦計畫收入	2,380,000,000	2,292,370,755	(87,629,245)	-3.68%	主要係工業局委辦計畫較預期減少
1,353,463,724	民間委辦計畫收入	1,010,000,000	1,317,996,623	307,996,623	30.49%	主要係因(1)資展公司衍生時程後延入培業務增加8,300萬元、(2)積極推動場域實證帶動5G應用服務發展，同時把注產業5G創新應用服務之建構，致產業推動優於預期6,800萬元、(3)協助政府積極擘劃振興政策及法制研析，故智庫顧問收入較預期增加9,700萬元
146,603,089	業務外收入	22,813,000	69,144,418	46,331,418	203.09%	
144,028,977	財務收入	22,359,000	37,737,030	15,378,030	68.78%	主要係資鼎及資展等長期投資收益
2,574,112	其他業務外收入	454,000	31,407,388	30,953,388	6817.93%	主要係技術授權資展之收入
5,260,406,237	支出	4,842,213,000	5,221,882,716	379,669,716	7.84%	
5,204,511,067	業務支出	4,829,800,000	5,144,346,183	314,546,183	6.51%	
4,726,725,065	勞務成本	4,410,294,000	4,650,289,993	239,995,993	5.44%	勞務收入增加致成本增加
477,786,002	管理費用	419,506,000	494,056,190	74,550,190	17.77%	因持續建構資安管理及防護機制、提升全會骨幹網路集中維運之效能、完成全會共通性資通基礎建設致管理費用增加
64,621,026	業務外支出	12,413,000	74,851,429	62,438,429	503.01%	
45,419,534	財務支出	2,571,000	31,948,289	29,377,289	1142.64%	主要係因認列匯兌損失2,491萬元、投資索喜平台股份有限公司清算損失607萬元
19,201,492	其他業務外支出	9,842,000	42,903,140	33,061,140	335.92%	主要係增加教研所應收帳款除帳損失2,467萬元、專利權減損損失539萬元
(8,725,856)	所得稅費用(利益)	-	2,685,104	2,685,104	-	
40,919,031	本期賸餘	600,000	12,478,379	11,878,379	1979.73%	

上年度決算數	項　　目	本年度預算數	本年度決算數	比較增(減) 金　額	比較增(減) %
	其他綜合餘絀				
-	備供出售金融資產未實現餘絀	-	(1,964,229)	(1,964,229)	-
88,997,683	確定福利計畫之再衡量數	-	34,169,848	34,169,848	-
57,968	採用權益法認列關聯企業之其他綜合餘絀之份額	-	-	-	-
(17,799,537)	與其他綜合餘絀相關之所得稅	-	(6,833,969)	(6,833,969)	-
71,256,114	本期其他綜合餘絀合計	-	25,371,650	25,371,650	-

財 團 法 人 資 訊 工 業 策 進 會

現 金 流 量 決 算 表

中華民國110年度

單位：新臺幣元

項　　目	本年度決算數	說　　明
業務活動之現金流量：		
稅前賸餘	15,163,483	
利息股利之調整	(13,051,750)	
未計利息股利之稅前賸餘	2,111,733	
調整非現金項目：		
折舊	108,855,039	
各項攤提	59,755,646	
呆帳損失提列	1,211,037	
提列資產減損損失	11,465,161	
採用權益法之投資賸餘	(12,785,800)	
採用權益法之投資短絀	692,888	
其他業務外收入	(30,566,084)	
處分不動產、廠房及設備短絀	9,118,971	
處分無形資產短絀	458,017	
處分採用權益法之投資短絀	119,501	
與營業活動相關之資產/負債變動數		
應收款項減少	311,493,713	
預付款項增加	(17,450,745)	
其他流動資產減少	50,669,187	
什項資產減少	822,256,771	
應付款項增加	142,997,429	
預收款項減少	(142,291,262)	
其他流動負債減少	(2,129,432)	
淨確定福利負債-非流動減少	(64,470,385)	
遞延負債增加	58,270,490	
什項負債減少	(821,967,517)	
負債準備減少	(701,958)	
營運產生之現金	487,112,400	
收取之利息	18,082,526	
支付之所得稅	-	
業務活動之淨現金流入	505,194,926	
投資活動之現金流量：		
流動金融資產減少	327,601,434	
非流動金融資產-定期存款增加	(151,181,998)	
受限制資產減少	27,043,764	
退休職金減少	22,067,163	
取得以成本衡量之金融資產-非流動	(90,000,000)	
以成本衡量之金融資產-非流動減資退回出資款	20,192,723	
取得採用權益法之投資	(10,000,000)	
採用權益法之投資清算退回股款	2,475,878	
取得非流動金融資產-備供出售金融資產	(138,953,358)	
取得非流動金融資產-持有至到期日之金融資產	(57,081,417)	
購置不動產、廠房及設備價款	(116,462,042)	
取得無形資產價款	(107,742,130)	
無形資產處分價款收現數	1,875,666	
什項資產－存出保證金減少	6,786,135	
遞延資產－遞延費用增加	(316,979)	
投資活動之淨現金流出	(263,695,161)	
籌資活動之現金流量：		
什項負債－存入保證金增加	25,705,215	
籌資活動之淨現金流入	25,705,215	
現金及約當現金之淨增加數	267,204,980	
期初現金及約當現金	843,143,243	
期末現金及約當現金	1,110,348,223	

財 團 法 人 資 訊 工 業 策 進 會

淨 值 變 動 表

中華民國110年度

單位：新臺幣元

項　　目	本年度期初餘額 (1)	本年度 增加(2)	本年度 減少(3)	本年度期末餘額 (4)=(1)+(2)-(3)	說明
基金	**700,000,000**	**-**	**-**	**700,000,000**	
創立基金	129,500,000	-	-	129,500,000	
其他基金	570,500,000	-	-	570,500,000	
公積	**0**	**17,816,327**	**-**	**17,816,327**	
組織重整影響數	-	9,000,000	-	9,000,000	因技術作價投資衍生公司-資安鑄造，原始投資具有控制力且依會計準則視為組織重組，致產生公積影響數
採權益法認列之投資股權淨值變動數	-	8,816,327	-	8,816,327	因技術作價投資衍生公司-資展國際，未依持股比認購其第一次增資，致採權益法認列之投資股權淨值變動
累積賸餘	**2,579,802,109**	**39,814,258**	**-**	**2,619,616,367**	轉入110年度之稅後賸餘數12,478,379元；及確定福利計畫之再衡量影響數34,169,848元與其所得稅利益(6,833,969)元
淨值其他項目	**-**	**-**	**1,964,229**	**(1,964,229.00)**	
累積其他綜合餘絀	-	-	1,964,229	(1,964,229.00)	
備供出售金融資產未實現餘絀	-	-	1,964,229	(1,964,229.00)	因110年度投資債券基金及債券ETF而產生之公允價值及外幣評價餘絀。
國外營運機構財務報表換算之兌換差額	-	-	-	-	
合　　計	3,279,802,109	57,630,585	1,964,229	3,335,468,465	

財 團 法 人 資 訊 工 業 策 進 會

資 產 負 債 表

中華民國110年12月31日

單位：新臺幣元

項　　目	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比較增（減） 金額 (3)=(1)-(2)	比較增（減） % (4)=(3)/(2)*100
流動資產	**3,507,059,790**	**3,895,984,129**	**(388,924,339)**	**-9.98%**
現金及約當現金	1,110,348,223	843,143,243	267,204,980	31.69%
流動金融資產	1,222,834,297	1,550,435,731	(327,601,434)	-21.13%
應收款項	561,219,838	829,485,517	(268,265,679)	-32.34%
預付款項	117,017,602	99,566,857	17,450,745	17.53%
受限制資產	463,324,954	490,368,718	(27,043,764)	-5.51%
其他流動資產	32,314,876	82,984,063	(50,669,187)	-61.06%
投資、長期應收款及準備金	**1,176,558,968**	**745,802,718**	**430,756,250**	**57.76%**
採權益法之投資	220,300,685	176,230,265	44,070,420	25.01%
以成本衡量之金融資產	310,719,171	246,986,319	63,732,852	25.80%
非流動金融資產-定期存款	345,020,141	-	345,020,141	-
退休職金	300,518,971	322,586,134	(22,067,163)	-6.84%
不動產、廠房及設備	**309,043,590**	**355,431,445**	**(46,387,855)**	**-13.05%**
房屋及建築	15,871,386	16,202,040	(330,654)	-2.04%
機械及設備	199,023,057	240,147,068	(41,124,011)	-17.12%
交通及運輸設備	78,883	108,699	(29,816)	-27.43%
什項設備	53,178,497	43,128,921	10,049,576	23.30%
租賃資產	40,232,115	41,777,097	(1,544,982)	-3.70%
購建中不動產、廠房及設備	659,652	14,067,620	(13,407,968)	-95.31%
投資性不動產	**297,696,918**	**301,096,302**	**(3,399,384)**	**-1.13%**
土地	160,070,824	160,070,824	-	-
房屋及建築	137,626,094	141,025,478	(3,399,384)	-2.41%
無形資產	**347,975,089**	**307,713,024**	**40,262,065**	**13.08%**
其他資產	**150,654,565**	**977,048,221**	**(826,393,656)**	**-84.58%**
遞延資產	73,374,794	70,725,544	2,649,250	3.75%
什項資產	77,279,771	906,322,677	(829,042,906)	-91.47%
資產合計	5,788,988,920	6,583,075,839	(794,086,919)	-12.06%

財 團 法 人 資 訊 工 業 策 進 會

資 產 負 債 表

中華民國110年12月31日

單位：新臺幣元

項　　目	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比較增（減） 金額 (3)=(1)-(2)	比較增（減） % (4)=(3)/(2)*100
流動負債	**1,587,773,578**	**1,612,044,194**	**(24,270,616)**	**-1.51%**
應付款項	1,393,049,832	1,272,899,754	120,150,078	9.44%
預收款項	191,051,056	333,342,318	(142,291,262)	-42.69%
其他流動負債	3,672,690	5,802,122	(2,129,432)	-36.70%
長期負債	**492,855,311**	**591,495,544**	**(98,640,233)**	**-16.68%**
淨確定福利負債	492,855,311	591,495,544	(98,640,233)	-16.68%
其他負債	**372,891,566**	**1,099,733,992**	**(726,842,426)**	**-66.09%**
遞延負債	241,238,324	171,116,490	70,121,834	40.98%
負債準備	37,031,997	37,733,955	(701,958)	-1.86%
什項負債	94,621,245	890,883,547	(796,262,302)	-89.38%
負 債 合 計	2,453,520,455	3,303,273,730	(849,753,275)	-25.72%
基金	**700,000,000**	**700,000,000**	**-**	**-**
公積	**17,816,327**	**-**	**17,816,327**	**100.00%**
組織重整影響數	9,000,000	-	9,000,000	100.00%
採權益法認列之投資股權淨值變動數	8,816,327	-	8,816,327	100.00%
累積餘絀	**2,619,616,367**	**2,579,802,109**	**39,814,258**	**1.54%**
累積賸餘	2,619,616,367	2,579,802,109	39,814,258	1.54%
淨值其他項目	**(1,964,229)**	**-**	**(1,964,229)**	**-100.00%**
累積其他綜合餘絀	(1,964,229)	-	(1,964,229)	-100.00%
備供出售金融資產未實現餘絀	(1,964,229)	-	(1,964,229)	-100.00%
淨 值 合 計	3,335,468,465	3,279,802,109	55,666,356	1.70%
負債及淨值合計	5,788,988,920	6,583,075,839	(794,086,919)	-12.06%

主　辦　會　計：許　皎　慧

首　　長：李　世　光