



# 財團法人資訊工業策進會

中華民國一〇八年度決算書

財團法人資訊工業策進會 編



# 財團法人資訊工業策進會

中華民國一〇八年度決算書

財團法人資訊工業策進會 編

財團法人資訊工業策進會  
108年度會計決算目次

目次	表格名稱	頁次
壹、工作報告		2 ~ 16
貳、財務報表		17
一、收支營運決算表		18
二、現金流量決算表		19
三、淨值變動表		20
四、資產負債表		21 ~ 22

# 壹、工作報告

(財團法人資訊工業策進會)

## 工作報告

中華民國108年度

本會秉持「策進中華民國資通訊科技創新應用，協助發展數位經濟」之宗旨，以「數位轉型的化育者(Digital Transformation Enabler)」為定位，藉由整合智庫、人培，以及資通訊技術研發和推動之能量，發展出各項符合產業需求的解決方案與應用服務，協助促進政府與產業的數位轉型。

在全會努力下，於資通訊領域相關之技術研發、跨域創新應用與產業服務、智庫幕僚、人才培育等業務執行，都有佳績表現。茲將 108 年度成效摘要如下：

### (一) 聚焦領域創新研發，協助技術商品化，提升產業競爭力

本會聚焦於「智慧製造、智慧服務、網通感知、尖端應用、環境建構」五大領域之核心技術研究發展，108 年度專利獲得 174 件、產業應用 165 件，促成廠商投資約 49.2 億元，創造研發成果收入約 1.2 億元。

其中積極促成對產企業進行移轉授權之金額達 500 萬以上的高效益技術移轉累計 6 件，內容涵蓋網通感測、巨資分析、資安防護、傳產轉型、智慧商務、Fintech 科技金融服務等領域，詳下：

1. 本會持續深化「EI-PaaS 工業聯網分析平台」之技術，以提升分析效能與可靠度、平台輕量化來降低企業開發佈署與管理等導入負擔；並結合 **Anomaly Detection Technology** 設備異常診斷技術之開發，發展設備健康管理創新服務，為企業降低生產設備非預期停機所造成的損失，加速各應用產業邁向智慧製

造。目前該平台已累積有 170 家企業會員及 34 項解決方案，技轉合約金額達 1,000 萬元，促進產業投資達 12 億元；除已於 PCB（欣興電子）、手工具（久允工業）、工具機（永進機械）等產業建立起典範企業和實地驗證場域外，108 年度更完成鋼鐵場域馬達設備 30/300 點位測試驗證，109 年亦評估導入建置 3,000 點位，預計每年可減少產線巡檢人力支出約達 3,300 萬元，為本會開啟攜手研華、上博等資服業者合作擴散，共創產業生態系的雙贏模式。

2. 本會透過公私部門 GVP（GPS-Based Vehicle Probe；路況偵測車）即時路況動態資料之蒐集，進行資料過濾與篩選，將可用資料加以演算分析及套圖設定，藉由 API 介接方式每五分鐘持續更新，提供不同縣市各路段的即時路況，完善路網服務品質。該技術並移轉台灣國際航電，協助其完善路徑導航規劃之進階應用，提升廠商競爭實力。
3. 因應資安法通過，本會整合大數據智慧與雲平台技術，在遵循 GCB（Government Configuration Baseline；政府組態基準規範）的框架下，以機器學習分析推演減少人工研判，並可即時監控、即時通報資安事件，建立標準化、可快速複製、品質穩定之服務。該技術亦技轉精誠科技，協助其成功轉型為資安服務供應商，搶攻資安法新市場區塊，衍生商機至少 5 倍。
4. 本會藉由全方位顧客行為偏好分析模組、事件分析技術、自然語言對話理解模組等三項 AI 的大數據分析與服務模組研發成果，串聯企業實際行銷策略及營運流程，形成零售通路智慧化服務平台；以 AI 分析行銷成效之關聯因素，據以推薦行銷策略(客群 vs 內容)，再由營運成果驗證 AI 決策成效，持續優化此深度學習之智慧平台。該技術成果亦技轉智慧時尚公司，協助其由系統開發商跨足資訊服務商，並進行環球購物中心商業模式調整（O2O 轉型 OMO 線上與線下融合），透過該平台擬

定更精準的行銷策略，妥善運用行銷資源提升客群黏著度及營收，開發嶄新獲利模式。

5. 本會奠基於區塊鏈的任務代幣與加密驅動相關軟體模組及運作架構，提供去中心化的訊息安全與權限個人化控管。該方案並技術移轉予微星科技，協助其 AMR (Autonomous Mobility Robot; 自主移動機器人) 產品具備區塊鏈快速清算、分潤、數位資產管理等功能，開拓機器人服務新模式。此外，本會亦引導微星持續轉型，透過微星與長照業者等跨域合作，引入前述區塊鏈服務整合方案，採用機器租用的共享合作機制，擴大產業應用規模。

另將其他代表性技術移轉成果摘要如下：

1. 知識圖譜建置管理技術：有鑒於資訊時代數據來源多樣且結構複雜，無法藉由人工逐筆標記運用，故本會自主研發領域知識建置技術，協助大量企業資料自動轉換成知識圖譜，提供專業問答服務。該技術成果現已技轉精誠、華馨等資服業者，協助顧客端提供孕期衛教服務與理膚寶水、CÉ LA VI 品牌商品查詢，服務應用次數已達 1 萬次；此外，並建置 AI 對話機器人，導入秀傳、北醫、林口長庚 3 家大型醫院合作實證，累積對話超過 15,000 人次。
2. 品質檢測大數據預測分析系統：本會通過專利取得，導入品質檢測大數據資料庫管理建置、生產效能與良率預測分析、製程組裝線數據自動分析，並應用於銘異科技，資料接收後 10 秒內即可完成預警與反饋模型建立，以品質管理人機協作提升效能，人均產值提升 13 倍，產能預估提升 20%。
3. 虛擬空間定位與影像處理技術：本會透過智慧裝置重定位與移動預測模組、運算資源監控負載平衡架構運算平台，以及近眼顯示器校正模組之技術整合，搭配 6 件專利，技術移轉佐臻之智慧眼鏡硬體載具，並衍生各種的智慧空間工業應用

解決方案開發；預計未來將可解決業界缺工與員工訓練不足的困境，降低工安意外，減少人為操作疏失提高員工工作效率，提供完整經驗傳承並縮短技術傳承時間。

4. **IDEAS Chain-數據分析模組技術**：本會將 IDEAS Chain-數據分析模組，以 Dashboard 呈現，其分析結果係根據不同的使用族群，分析使用者行為及裝置使用的資料，透過關聯性、多維性、描述性的分類，對數據進行過濾、轉換和建模。該技術並移轉凌通科技，協助其建立 STEAM 雲端服務平台，提供使用者最佳的學習設計入口網站；同時具備數據分析系統，快速分析產品回饋數據，讓工程師快速更新該功能服務，縮短產品改版開發時程，促成廠商投資逾 0.8 億元。
5. **智慧道路安全系統與多元混合車流辨識預警技術**：本會藉由收集車流物件及軌跡等巨量資料，進行影像分析、事件辨識與標註等訓練，結合交通資料智慧生成技術，打造亞洲第一套智慧路側多元混合車流深度學習影像資料庫，以及混合車流辨識、事件感知警示、車流軌跡預測等能力；並配合路側設備系統及管理模組建置，形成完整的 TOS 智慧交通作業系統。該系統於 108 年度已吸引如台灣松下、安勤科技、友訊科技、國眾電腦、開益科技等系統整合/工業電腦/交通服務系統/資通訊設備等共計 **15 家次業者完成技術移轉**，促進科技業者跨足智慧交通領域；此外，也將系統平台擴大至二輪車整合應用，與自行車中心合作導入二輪車 OBU 與手機裝置之緊急訊息推播之應用，提供來車參考判斷以避免事故發生；該系統吸引機車業者宏佳騰等合作發表全球首創 V2X 碰撞警示系統，並獲得 ICT Excellence Award 2019 「傑出公眾合作服務獎」肯定。
6. **異質聯網技術**：本會奠基於公版物聯網雲平台(NIP EI-PaaS)之基礎，以 Edge+Data+AI，建立起產品化/標準化/容易佈建之



軟硬一體機與數位運營服務能力；並透過 Project Based 轉換為 License 之銷售模式，提升傳產供應鏈反應力及設備高值化。該技術累積至 108 年度已持續擴散進入印刷電路板、工具機、運輸載具零組件、金屬扣件及紡織五大產業，完成 60 條產線聯網建置與超過 300 套軟體售權，場域驗證遍及北中南各地，亦攜手資服、系統整合等業者跨足智慧製造，共同打造傳產數位轉型生態系統，價值共創，利益共享，確實扮演推動數位轉型的化育者角色。

7. **產線資源智慧配適技術**：本會透過跨流程、跨產業、跨機台之大數據資料蒐集、分析及預測等演算法，對各種設備組合資訊之異常情形加以探究，提升製程多組合下的穩態良率與速率計算，促進產能優化。該技術於 108 年度已導入於日月光集團創造連續 4 次技轉，提升最高達 30% 的設備使用效率；並導入福雷電子做為 IC 測試場域驗證，加速人力決策時間從 3 天縮短為 30 分鐘，此外亦結合漢門、銘異等系統整合業者，導入紡織廠台灣富網及通訊與網路連接器製造廠浩暘進行應用。
8. **5G 高可靠低延遲技術**：本會以科專資源整合重要法人研究能量，於全球 5G 國際標準底定前即投入法人研發，早期佈局高可靠低延遲物聯網系統相關之核心專利與自主技術開發，力求與國際大廠同步發表；並藉由持續參與 3GPP 國際標準組織國際標準制定，共累計提出貢獻提案 200 件，獲 3GPP 組織接受 48 件，其中採用為技術標準之 SEP potential 有 3 案，將尋求以授權或讓與方式提供給國內廠商，提升國內廠商於 IPR 交互授權之談判籌碼，降低授權成本。據此，本會於 108 年度以鏈結國內大廠凌華、友嘉、翔名、科智等建立智慧工廠示範場域，技術導入有效減少有線網路布建的複雜度，並可支援長時間運轉進行產品生產，協助國產小型基地台與控制

監測系統設備進行場域測試，建構智能工廠完整解決方案。  
另一方面，本會也與凌華、友嘉、台大及歐盟 5 國 7 個單位，共同提出 Clear5G H2020 ICT 歐盟合作研究計畫，建立跨國的研發連結，開拓國內業者進入國際價值鏈的能見度與影響力。

## (二)整合創新應用，促進中小企業、傳統產業、中南部產業聚落發展

本會藉由不斷累積技術開發成果與 know-how，透過跨業整合、強化產業鏈結，持續扶植中南部地區與各地中小企業發展出新興應用，完備營運商業模式，藉此均衡全國產業發展。茲將 108 年度代表性成果摘要如下：

1. **數位轉型學堂**：本會藉由協助推動全會數位轉型學堂，以方法論、案例、廣宣及顧問服務等機制運作模式，建立起數位工具包及案例包，並架設本會數位轉型問卷系統及網站，協助企業線上健檢，建立知識庫基礎。該服務於 108 年度已具體建立起數位轉型能力盤點問卷、地方產業需求資料庫、資服業供給能力檢定資料庫，並累積公協會（TEEMA、ITS、智動化協會、青創總會等）、地方政府（台中、高雄、雲林、桃園）、軟體資服業者（叡揚、采威、漢門、科智、思納捷等）參與其中，齊力建構數位轉型生態平台；此外，該服務亦於 SRB 數位轉型會議議題籌畫、高雄軟體園區創生轉型先期研究計畫、高軟數位轉型人才基地計畫等政策上獲政府採納，更辦理超過 15 場數位轉型相關研討會，超過 600 位產業先進參與，對協助數位轉型需求之企業對接本會顧問能量與各所新創技術有相當助益。
2. 本會因應行政院推動臺灣 AI 行動計畫，協助不同產業面對 AI 科技導入的轉型與挑戰，透過「AI HUB 一站式服務應用

平台」，從產業藍圖分析規劃、需求評估、解決方案與技術供應、應用驗證至顧問服務等一應俱全，成為替企業 AI 準備度健檢，並安排供需媒合服務的 AI 資源匯集平台，縮短各產業 AI 化的過程。108 年度累積包含製程智慧化、裝置智慧化、服務智慧化及軟體智慧化四個領域等超過 68 項解決方案、超過 100 位 AI 專家、109 家實證案例、130 個新創團隊，並設立智慧化產品市集，集結 50 多項 AI 產品供給需求端的企業找尋配適的解決方案，共創產研聯手雙贏之數位平台生態體系。

3. **iServCloud 雲端資源管理系統**：本會藉由將伺服器、網路與儲存設備虛擬成雲端資源，提供使用者管理介面進行彈性資源調度與擴充，108 年獲得福壽實業採用打造智慧營運數據庫，並以此為基礎啟動三年期智能營運轉型策略，成為協助該企業從 B2B 轉型為 B2C 之推手。另一方面，本會亦藉由該系統協助是方電訊、數位通國際、凌羣電腦、正源科技等平台營運商服務增值，攜手共享雲端商機。
4. **主動式 AI 品檢技術模組**：為強化資服業者提供製造業之資訊服務能量，本會選定中部地區自行車零組件產業為聚落發展標的，以數據驅動品質提升為核心，開發一系列資料擷取、儲存，及大數據分析技術，協助資服業者發展品質決策應用軟體，迎合自行車零組件業因應國際客戶以品質標準作為下單依據之需求。該技術於 108 年度已輔導產業關鍵零組件供應商鎡光(中心廠)、墨達思(協力廠)建立起全台第一條智慧化自行車零組件產線，協助生產資訊 100%透明化、品管效率提升 20%、品質良率提升 10%，進而促使鎡光公司贏得國際大廠迪卡儂 5 年期 5 百萬件合約，預計帶來 7 億元產值提升，其上游供應商墨達思則可因改善過去人工抽檢造成品質不均等問題，節省 1 千 6 百萬元以上之成本。

5. **替代資料的 AI 徵信技術**：本會為協助中小企業提升投/融資機會，透過該技術協助第三方資料源業者掌握中小企業營運風險，並提供即時「借貸推薦」與「投資媒合」資訊，有利於中小企業取得經營資源。具體成效包含建構全台首個餐飲 POS 垂直領域之 AI 徵信生態系，並產生 400 家獲銀行認證之優質白名單；同時亦協助國內第一大餐飲 POS 商 iCHEF 完成數位資訊佐證營運風險判斷，使該餐廳獲得 1 億元創投資金，發展新興應用。
6. **運動生理數據分析系統**：本會將 AIoT/生理感測/分析技術結合跑者配戴之智能運動產品，以運動生理數據及賽事路線/配速分析，打造即時掌握千人運動安全監控之 AIoT 戰情室；並導入賽事監控/運動 AR 抓寶等趣味服務，吸引跑者增加在地消費。該系統已持續累積逾三十萬筆運動數據，同時鏈結國立體育大學輔導成功體育股份有限公司，延伸路跑應用至直排輪智能足墊開發，以足壓/定位數據分析提供高效能訓練；此外，也透過輔導群峻實業，針對跑者路跑疲勞狀態以肌電分析檢測三項運動機能用品性能，讓數據資料回饋來優化運動產品開發及衍生週邊服務應用，逐步建構中部智能運動場域，促成產業投資逾 8000 萬。
7. **AI 導入醫療與體感技術**：本會運用醫療影像 AI 訓練模型之建立，協助不同專科醫生進行病患判斷與診療決策，目前累積合作單位逾 10 家，醫療影像資料累積逾 20 萬張，包含導入馬偕、高榮研創中心進行乳房腫瘤早篩、台大進行術後傷口及糖尿病足傷口分析、北醫進行胸腔 X 光動脈鈣化分析、長庚進行肝臟腫瘤偵測，以及麗富康醫美與安盟生技進行皮膚相關分析等，加速醫療產業 AI 化；此外，本會也將 AI 結合智慧健身、肢體與人臉辨識、語音辨識、AR/VR 等體感應用，以高雄場域作為實證中心，大量催生體感產業跨業整

合，總計促成 6 案產學合作，13 件新創投資高雄，為高雄創造就業人數。

### (三)發揮資通訊智庫功能，完備友善法制與產業推動環境，促進重點產業發展轉型

1. 本會協助經濟部研擬之「無人載具科技創新實驗條例」，已於 107 年 11 月底立法院三讀通過，108 年完成 3 項授權辦法公告，並於 10 月底開始受理創新實驗申請。本法藉由監理沙盒(Regulatory Sandbox)機制，協助產學研能在特定範圍及條件下，暫行排除相關處罰或限制性法令，於公共及日常生活等易使民眾有感的開放式場域，合法安全地進行各項無人載具應用服務及營運模式等實證，完備創新實驗運行之基礎環境。108 年度針對各式無人載具實驗申請，本會協助以單一窗口安排跨單位專家會議進行創新性、可行性、安全性、風險控管等項目審查；目前於自駕巴士、自駕船部分已有 4 家業者提出申請，促成客運、物流、車用電子、船舶機電、資通訊、電信、系統整合等供應鏈同步展開，驅動數位智慧運輸轉型。
2. 本會因應政府成立金融科技創新園區與金融業數位轉型之需求，透過「數位沙盒產創實證機制」之發明，友善創新創業法制環境，協助金融機構與新創事業完成一站式 API 申請審核，30 天內即可啟用 API，節省 80%開發前簽約溝通時程，亦幫助新創事業降低業務發展初期易面臨的法遵困境與推動成本。108 年度累積供給端簽約 API 供應商已達 14 家，產出標準規範 API 共計 23 組，其中 16 組完成上架；需求端共計吸引 34 次使用單位申請，產出 20 項實證成果，促成 5 項商業技術移轉簽約上線，成為有效的跨域合作共創工具，健全 FinTech 產業創新生態體系。

3. 本會擔任行政院科技會報智庫之角色，同時協助政府研擬重大科技政策或產業發展策略，包含規劃 **2030 科技願景與政策**，預判未來 10-20 年的嚴峻變化，如人口結構失衡、勞動人口減少等，提早規劃預應，成為相關政策調整與國家科技預算（每年 1,000 億元）配置參考。另一方面，本會亦因應時局發展，適時提供部次長以上層級動態報告資訊，主題廣及國際科研發展、綠能科技產業創新推動、兩岸產業標準交流趨勢、美中貿易戰、AIoT 中長期策略重點...等，輔助部會首長掌握重要趨勢訊息，以利政策決定。
4. 本會長期擔任經濟部幕僚工作，協助政府規劃重點產業發展策略，包括協助擘劃 **5G 數位轉型下的新應用服務與新生態系**，並透過對垂直產業應用需求與供應鏈調查，引導業者投入 5G 產品研發或應用開發（至少 20 家），估計衍生投資約 30 億元。

#### (四)培育數位轉型人力能量，厚實產業所需人才

1. 本會長期關注數位人才發展策略，以打造未來人才發展平台為目標，結合各所資通訊技術應用，積極佈局人培相關專利申請。隨時代趨勢演變包含數位教育、線上教育、直播互動教育等技術相關專利案逐年累積，於 108 年度共計取得「學習規劃方法與學習規劃系統」、「多人線上即時互動方法、系統及其電腦可讀取紀錄媒體」、「具有程式編譯功能之線上討論系統及其方法」、「教學品質監測系統及方法」4 項專利認證，提供因材施教，精準學習之配套措施。此外，亦與香港知名 AI 研發公司 Kami 合作，串聯專利研發之教育技術產品，共同開發出新型態教育平臺(包含 AI 評量、學習檢測、認證機制等)，未來將研議規劃商業合作模式，於海外建立自由品牌。

2. 為配合核心知識資產平台化，本會完成數位人才知識庫，將所有課程、課綱、講義、習題皆上傳系統，目前已建立 201 門課、12,000 個知識點、4,800 小時、200 題程式題、10,000 題選擇題，支援各式人才培育課程規劃及執行，精準掌握教學與學習品質。
3. 為厚植數位轉型學堂之顧問服務能量，協助各產企業進行數位優化與數位轉型之任務，本會於 108 年度啟動內部系統化人才培育機制，應用實體課程、實務交流、深度對談等方式，共計培育出二梯次 114 位顧問，分散於各部門進行跨領域知識能量串連。
4. 為因應數位人才需求缺口，本會啟動「AI 智慧應用人才培育計畫」，以產業出題、人才解題的方式，鼓勵培育 AI 人才。藉由促成在地培訓單位開設 AI 人培課程，建立 59 家企業 AI 實證數位轉型案例，以及協助 14 家企業特定需求規劃客製化企業包班培訓，並攜手國際大廠 NVIDIA 等共同合作，108 年度共計超過 2,000 人受訓，補充產業儲備人力。
5. 本會藉由研發區塊鏈學習證照履歷平臺，催生以區塊鏈技術為基礎的數位證書與學習履歷機制，108 年度已完成導入 600 位全國大專生跨域數位人才培育計畫，結合產業人才媒合與驗證機制，以學習科技深化人才培育產業合作。
6. 為增加我國研發成果於國際市場進行擴散，提升研發成果效益，本會引進國際技轉經理人認證制度，同時與英國 Oxentia、美國 Autm 國際組織合作課程辦理，搭配國內法規與技轉實務交流課程、開發研發成果商業化教具，強化從業人員專業職能，促進產學研單位鏈結國際技術推廣市場。
7. 為厚植台灣智慧內容產製之國際競爭力，實現台灣「亞太夢工廠」之願景，本會促成台南科大、實踐、臺北商業大學等院校籌辦特色學程，以產學合作方式共計培育 194 人次之產

業關鍵人才，創造「學生就業、學校增值、企業取才」之三贏局面，就業媒合率達 8 成。

### (五)運用科技應用與智庫專業，善盡企業社會責任

1. 倡議永續節能：有鑒於取得電力使用即時資料及其分析結果，能幫助能源用戶迅速了解並調整其用電行為，提升節能永續意識。故本會針對我國能源使用資料之蒐集及後續分析利用，建議將消費者賦權入法，內容包括：明確賦予主管機關資料蒐集權限、由能源供應事業自行訂定資料影響評估，以及由個資保護機關與目的事業主管機關共擬我國智慧電表資料運用相關規範等。此外亦實際就能源管理法提出修法建言和送交院會提案，建議新增能源管理法第六條之二：「能源用戶得向能源供應事業請求揭露其能源使用相關資料，能源供應事業應依主管機關授權訂定之方法即時揭露該資料。」配合國家智慧電網設施改變用戶用電行為，達成永續節能目標。
2. 提升大學校區交通安全：本會運用智慧交通辨識預警技術開發出適合亞洲地區特有之混合車流環境適用之系統，並透過車路互動設備規劃，提出車聯網安全警示解決方案。該方案藉由與台灣大學、世曦、全微道安等業者合作，並於東華、佛光、高科大等三所大專院校導入，共 50 處易肇事路段及路口加強路側裝置安裝，搭配超過 8,600 位駕駛安裝機車主動式發報裝置，成功幫助東部兩所大學校內事故下降近 35%，維護車輛與用路人行路安全。
3. 落實綠色採購：本會透過整理盤點與規劃，綜整全會綠色採購量，並申請綠色採購相關認證。經過統計，全會綠色採購金額逾 6,300 萬元，達地方及中央「民間企業及團體綠色採



購績優單位」標準，確實鼓勵採購合作之供應商夥伴響應永續環保趨勢。

4. **縮減偏鄉數位落差**：本會持續將智慧眼鏡即時視訊之重要技術成果投入偏鄉/原鄉行動醫療應用，目前總計涵蓋 15 個縣市/71 個鄉鎮市區，共 403 個衛生所/衛生室/巡迴醫療點參與，解決原鄉離島醫療照護、醫護人力不足、就醫次數較高、硬軟資源不足、服務距離較遠等問題；此外，並發起「原鄉部落，數位關懷」再生電腦捐贈計畫，該活動亦獲得華碩文教基金會及訊連科技響應，共募集 105 台再生電腦及 105 套威力導演軟體，聯合電腦主機、顯示器及週邊設備逾 550 件捐贈數位機會中心、華碩基金會、女力協會及小校聯盟，投入原鄉部落協助新住民、移工數位機會發展，縮減城鄉數位落差不遺餘力。
5. **增進弱勢族群教育**：本會直播共學服務模式獲得教育部國教署及各縣市政府支持與採用，於 20 縣市 80 所偏鄉小校施行新住民 7 國語言直播學習；108 年度更首度於國中小英文正規課程中實施，擴大影響 10 縣市偏鄉 22 校 349 位學生，降低城鄉人力發展落差。此模式亦連續三年獲選芬蘭 HundrED 百大教育創新(2017-2019)。
6. **把關學童營養健康**：本會運用 iServCloud 雲端資源管理系統將國中小學午餐常見前 80% 菜色/食材資料加以分析，並以衛福部食品成分資料為基準，建立 4,000 項符合各年齡孩童營養基準菜色模組(含營養素及熱量)，提供 3,386 所國中小學校以及 426 家團膳業者等菜單設計使用，協助學校午餐菜單設計專業知能轉型，促進學童日常飲食健康。
7. **促進健康生活**：本會成立健腦工作坊，並於於新北、臺北、臺中、臺東建立 10 個健腦體驗據點，結合研發 2 項教育創新

應用感知內容，配合全民國防、反毒教育 VR，推動各式銀髮族有感學習，促進高齡社會全人健康生活意識。

在全體董事及監察人支持與指導下，本會 108 年營運穩健，研發技術移轉、技術服務、智庫幕僚等業務均有成長，技術成果產業化及創新應用亦有佳績。展望未來，將持續透過建立跨產業數位轉型服務平台，提供全方位之數位轉型化育服務，加速產業數位轉型。

另一方面，對內將提升組織活力，營造跨域共創文化；整合會內資源，強化研發與數位轉型服務能量；以及運用創新科技，落實社會責任。綜上所述，本會業務符合設立宗旨及捐助章程規定。

## 貳、財務報表

財團法人資訊工業策進會  
收支營運決算表  
中華民國108年度

單位：新臺幣元

上年度決算數	項 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減)		說 明
				金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1) *100	
5,373,547,055	收入	5,068,319,000	5,663,830,032	595,511,032	11.75%	
5,266,087,690	業務收入	5,000,000,000	5,562,462,716	562,462,716	11.25%	
5,266,087,690	勞務收入	5,000,000,000	5,562,462,716	562,462,716	11.25%	
1,625,493,447	政府補助計畫收入	2,000,000,000	1,581,204,594	(418,795,406)	-20.94%	主要係因承接科技專案計畫減少。
2,164,853,256	政府委辦計畫收入	1,770,000,000	2,596,453,913	826,453,913	46.69%	主要係因承接工業局及商業司之委辦計畫增加。
1,475,740,987	民間委辦計畫收入	1,230,000,000	1,384,804,209	154,804,209	12.59%	主要係因民間委辦本會之專案計畫收入增加。
107,459,365	業務外收入	68,319,000	101,367,316	33,048,316	48.37%	
106,073,475	財務收入	67,785,000	99,513,999	31,728,999	46.81%	主要係因長期投資收益增加。
1,385,890	其他業務外收入	534,000	1,853,317	1,319,317	247.06%	主要係因繼任被投資公司董監事之報酬。
5,327,598,475	支出	5,064,059,000	5,612,254,564	548,195,564	10.83%	
5,312,857,143	業務支出	5,052,136,000	5,590,855,944	538,719,944	10.66%	
4,854,360,645	勞務成本	4,622,173,000	5,123,984,169	501,811,169	10.86%	主要係勞務收入增加，爰成本配合增加。
458,496,498	管理費用	429,963,000	466,871,775	36,908,775	8.58%	
15,629,614	業務外支出	11,923,000	32,729,407	20,806,407	174.51%	
2,115,668	財務支出	3,196,000	22,379,731	19,183,731	600.24%	主要係因兌換損失增加。
13,513,946	其他業務外支出	8,727,000	10,349,676	1,622,676	18.59%	主要係因財產報廢損失增加。
(888,282)	所得稅費用(利益)	-	(11,330,787)	(11,330,787)	-	主要係因依所得稅法規定認列所致。
45,948,580	本期賸餘	4,260,000	51,575,468	47,315,468	1110.69%	

上年度決算數	項 目	本年度預算數	本年度決算數	比較增(減)	
				金 額	%
	其他綜合餘絀				
815,537	確定福利計畫之再衡量數	-	(23,166,409)	(23,166,409)	-
(3,952,490)	採用權益法認列關聯企業之其他綜合餘絀之份額	-	195,004	195,004	-
345,125	與其他綜合餘絀相關之所得稅	-	4,633,280	4,633,280	-
(2,791,828)	本期其他綜合餘絀合計	-	(18,338,125)	(18,338,125)	-

說明：上年度決算數之勞務收入原為 5,271,380,128 元、勞務成本原為 4,841,507,200 元、其他業務外支出原為 21,364,367 元，因本會自108年度起改變專利權相關之會計政策(詳資產負債表之說明)，追溯調減勞務收入 5,292,438 元、調增勞務成本(無形資產攤銷費用部分) 12,853,445 元及調減其他業務外支出(處分無形資產短絀部分) 7,850,421 元，爰上年度決算賸餘計調減 10,295,462 元。

## 現金流量決算表

中華民國108年度

單位：新臺幣元

項 目	本 年 度 決 算 數	說 明
業務活動之現金流量：		
稅前賸餘	40,244,681	
利息股利之調整	(32,618,016)	
未計利息股利之稅前賸餘	7,626,665	
調整非現金項目：		
折舊	107,550,285	
各項攤提	50,217,302	
提列呆帳損失	2,691,460	
採用權益法之投資賸餘	(54,579,214)	
採用權益法之投資短絀	473,217	
處分不動產、廠房及設備短絀	3,306,366	
處分無形資產短絀	3,776,179	
與營業活動相關之資產/負債變動數		
應收款項增加	(71,622,177)	
預付款項增加	(60,846,282)	
其他流動資產增加	(3,336,264)	
應付款項增加	188,509,258	
預收款項增加	185,199,863	
其他流動負債增加	30,741,589	
淨確定福利負債-非流動減少	(58,161,489)	
遞延負債減少	(858,559)	
營運產生之現金	330,688,199	
收取之利息	29,933,536	
支付之所得稅	0	
業務活動之淨現金流入	360,621,735	
投資活動之現金流量：		
無活絡市場之債務工具投資-流動/非流動減少	305,532,701	
受限制資產增加	(256,600,228)	
退休職金減少	27,472,838	
取得以成本衡量之金融資產-非流動	(60,000,000)	
收取之股利	19,668,212	
購置不動產、廠房及設備價款	(140,901,830)	
取得無形資產價款	(73,060,629)	
不動產、廠房及設備處分價款	391,741	
什項資產增加	(7,515,080)	
投資活動之淨現金流出	(185,012,275)	
籌資活動之現金流量：		
什項負債增加	1,387,586	
籌資活動之淨現金流入	1,387,586	
現金及約當現金之淨增	176,997,046	
期初現金及約當現金	414,465,046	
期末現金及約當現金	591,462,092	

財團法人資訊工業策進會  
淨值變動表  
中華民國108年度

單位：新臺幣元

項 目	本 年 度 期 初 餘 額 (1)	本 年 度		本 年 度 期 末 餘 額 (4)=(1)+(2)-(3)	說 明
		增 加(2)	減 少(3)		
基金	700,000,000	-	-	700,000,000	
創立基金	129,500,000	-	-	129,500,000	
其他基金	570,500,000	-	-	570,500,000	
公積	4,299,232	644,252	-	4,943,484	
採權益法認列之投資股權淨值變動數	4,299,232	644,252	-	4,943,484	係因調整本會長期股權投資(資拓宏宇)之權益調整數(員工認股權)。
累積賸餘	2,432,952,620	51,575,468	16,843,156	2,467,684,932	係因轉入108年度之本期稅後賸餘數51,575,468元；及轉入本會確定福利計畫之再衡量影響數18,533,129元、長期股權投資(資拓宏宇)確定福利計畫之再衡量影響數(1,689,973)元。
累積賸餘(調整前)	2,650,001,852				
追溯適用修正後之法規及準則之影響數	(217,049,232)				
淨值其他項目	1,437,001	-	1,494,969	(57,968)	
累積其他綜合餘絀	1,437,001	-	1,494,969	(57,968)	
備供出售金融資產未實現餘絀	823,507	-	823,507	0	係因認列長期股權投資(資鼎)備供出售金融資產未實現餘絀。
國外營運機構財務報表換算之兌換差額	613,494	-	671,462	(57,968)	係因認列長期股權投資(資拓宏宇)外幣換算調整數。
合 計	3,138,688,853	52,219,720	18,338,125	3,172,570,448	

說明：上年度決算淨值原為 3,355,738,085 元，因本會自108年度起改變專利權相關之會計政策(詳資產負債表之說明)，追溯調減累積賸餘 217,049,232 元，本年度淨值之期初餘額調整為 3,138,688,853 元。

財團法人資訊工業策進會  
資產負債表  
中華民國108年12月31日

第1頁；共2頁

單位：新臺幣元

項 目	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比 較 增 (減)	
			金 額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
流動資產	3,341,070,684	3,486,733,412	(145,662,728)	-4.18%
現金及約當現金	591,462,092	414,465,046	176,997,046	42.70%
無活絡市場之債務工具投資-流動	1,012,008,055	1,726,254,958	(714,246,903)	-41.38%
應收款項	1,018,136,530	949,205,813	68,930,717	7.26%
預付款項	124,658,752	63,812,470	60,846,282	95.35%
受限制資產	567,343,912	310,743,684	256,600,228	82.58%
其他流動資產	27,461,343	22,251,441	5,209,902	23.41%
投資、長期應收款、貸款及準備金	1,502,886,894	1,025,557,647	477,329,247	46.54%
採權益法之投資	564,853,267	528,765,384	36,087,883	6.82%
以成本衡量之金融資產-非流動	186,986,319	126,986,319	60,000,000	47.25%
無活絡市場之債務工具投資-非流動	408,714,202	0	408,714,202	-
退休職金	342,333,106	369,805,944	(27,472,838)	-7.43%
不動產、廠房及設備	371,500,422	344,741,282	26,759,140	7.76%
房屋及建築	16,532,694	16,863,348	(330,654)	-1.96%
機械及設備	261,827,074	239,888,749	21,938,325	9.15%
交通及運輸設備	143,322	205,471	(62,149)	-30.25%
什項設備	44,409,938	43,818,470	591,468	1.35%
租賃資產	37,155,136	30,869,816	6,285,320	20.36%
購建中不動產、廠房及設備	11,432,258	13,095,428	(1,663,170)	-12.70%
投資性不動產	304,495,686	306,615,924	(2,120,238)	-0.69%
土地	160,070,824	160,070,824	0	-
房屋及建築	144,424,862	146,545,100	(2,120,238)	-1.45%
無形資產	328,803,424	309,736,276	19,067,148	6.16%
其他資產	162,007,581	128,186,958	33,820,623	26.38%
遞延資產	60,599,392	37,645,215	22,954,177	60.98%
什項資產	101,408,189	90,541,743	10,866,446	12.00%
資產合計	6,010,764,691	5,601,571,499	409,193,192	7.30%

說明：本會專利權原採每年度定期進行減損測試而未予攤銷，自 108 年度起改變專利權之會計政策，改採以法定年限依直線法攤銷。  
本會追溯適用該項會計政策，無形資產之上年度決算數由 373,396,443 元調整為 309,736,276 元，計調減 63,660,167 元，  
並同額調減累積賸餘。

財團法人資訊工業策進會  
資產負債表  
中華民國108年12月31日

第2頁；共2頁

單位：新臺幣元

項 目	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比 較 增 (減)	
			金 額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
流動負債	1,844,080,740	1,441,293,200	402,787,540	27.95%
應付款項	1,349,362,892	1,162,516,804	186,846,088	16.07%
預收款項	430,092,364	244,892,501	185,199,863	75.62%
其他流動負債	64,625,484	33,883,895	30,741,589	90.73%
長期負債	726,318,119	761,313,199	(34,995,080)	-4.60%
淨確定福利負債-非流動	726,318,119	761,313,199	(34,995,080)	-4.60%
其他負債	267,795,384	260,276,247	7,519,137	2.89%
遞延負債	178,914,920	172,783,369	6,131,551	3.55%
什項負債	88,880,464	87,492,878	1,387,586	1.59%
負債合計	2,838,194,243	2,462,882,646	375,311,597	15.24%
基金	700,000,000	700,000,000	0	-
公積	4,943,484	4,299,232	644,252	14.99%
其他公積	4,943,484	4,299,232	644,252	14.99%
累積餘絀	2,467,684,932	2,432,952,620	34,732,312	1.43%
累積賸餘	2,467,684,932	2,432,952,620	34,732,312	1.43%
淨值其他項目	(57,968)	1,437,001	(1,494,969)	-104.03%
累積其他綜合餘絀	(57,968)	1,437,001	(1,494,969)	-104.03%
備供出售金融資產未實現餘絀	0	823,507	(823,507)	-100.00%
國外營運機構財務報表換算之兌換差額	(57,968)	613,494	(671,462)	-109.45%
淨值合計	3,172,570,448	3,138,688,853	33,881,595	1.08%
負債及淨值合計	6,010,764,691	5,601,571,499	409,193,192	7.30%

說明：

1. 其他流動負債之上年度決算數原為 45,813,439 元（含遞延收入 11,929,544 元），遞延負債之上年度決算數原為 7,464,760 元（全數為遞延所得稅負債）。因本會自 108 年度起將取得專利權相關之政府補助認列為遞延收入，並於專利權耐用年限內依直線法，將遞延收入認列於損益。本會追溯適用該項會計政策，調增遞延收入 153,389,065 元，同額調減累積賸餘，並依流動性將前述遞延收入（合計 165,318,609 元）調整至其他負債-遞延負債項下。
2. 淨值項下之累積賸餘之上年度決算數原為 2,650,001,852 元，追溯調減 217,049,232 元後，累積賸餘為 2,432,952,620 元。



主辦會計：石吉全



首長：李世光

